

دراسة مقارنة منظومة الاحتراف الرياضي لدى اعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية المشاركة في بطولة الدوري الممتاز لكرة القدم وفقاً لمتغير التحصيل الدراسي

علي سعد عبد الحميد⁽¹⁾، فارس سامي يوسف مالك⁽²⁾

تأريخ تقديم البحث: (2022/2/15)، تأريخ قبول النشر (2022/3/10)، تأريخ النشر (2022/3/28)

DOI: [https://doi.org/10.37359/JOPE.V34\(1\)2022.1235](https://doi.org/10.37359/JOPE.V34(1)2022.1235)

 <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

المستخلص

تضمنت أهمية البحث في تسليط الضوء على محددات اقتصاديات الرياضة (الاستثمار والتسويق والاحتراف) لدى الأندية الرياضية والتي ستعود بالفائدة لدى إدارات الأندية الرياضية في تدفق مصادر التمويل المتعددة، وتضمنت مشكلة البحث اعتماد الأندية الرياضية على التمويل الحكومي لمواجهة محددات اقتصاديات الرياضة كونها أندية استهلاكية لم تسعفها البنى التحتية والمزيج التسويقي وبورصة اللاعبين من تحقيق بعض التدفقات المالية المضافة. وعليه سيجيب الباحثان على أسئلة البحث المتمثلة هل توجد فروقات بين أعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية في تحقيق اقتصاديات الرياضة لمحددات معينة (الاستثمار والتسويق والاحتراف) وفقاً لمتغير التحصيل الدراسي؟ وتضمن هدف البحث في التعرف على فاعلية أداء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية في تحقيق إحدى مجالات اقتصاديات الرياضة وفقاً لمتغير التحصيل الدراسي. وتمثل مجتمع البحث وعينته جميع أعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية المشاركة في بطولة الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق للموسم الرياضي 2021-2022 والبالغ عددهم (192) وتمثلت عينة البناء (119) عضواً وعينة التقنين (152) عضواً وعينة التطبيق (182) عضواً واستبعاد (10) أعضاء للتجربة الاستطلاعية لغرض التعرف على الصعوبات والمعوقات التي تواجه الباحثان أو عينة البحث في الاستجابة على المقياس ومعرفة الوقت المستغرق للإجابة وهل توجد فقرات غير واضحة تحتاج إلى تفسير من قبل الباحثان، وبعد استكمال كل هذه الإجراءات من بناء وتقنين وتطبيق المقياس قام الباحثان باستخدام الوسائل الإحصائية المناسبة وفقاً لبرنامج (SPSS) وتحصل الباحثان على النتائج والتي تمثل وجود فروق إحصائية لعينة التحصيل الدراسي لحملة درجة الدكتوراه وقدم الباحثان مجموعة من التوصيات والاستنتاجات.

الكلمات المفتاحية: منظومة الاحتراف، الإدارة الرياضية، الهيئات الإدارية، اقتصاديات الرياضة، الموارد المالية، دوري كرة القدم. التسويقي الرياضي.

ABSTRACT

Comparative Study of Athletic Professionalism in Administrative Bureau Members of Sport Clubs Participating in Excellent National Soccer League According to Academic Achievement

The importance of the research lies in specifying sport economics (investment, marketing and professionalism) in sport clubs. The problem of the research lies in sports' clubs' heavy reliance on governmental financial support, the research aims at identifying the role of administrative bureaus in sport economics according to academic achievement. The subjects were (192) administrative bureau members of sport clubs participating in the excellent soccer league 2021 – 2022. Construction subjects were (119), standardization subjects were (152), (182) application subjects and finally (10) pilot study subjects. The data was collected and treated using SPSS to conclude significant statistical differences in PhD holders. The research ended with conclusions and recommendations.

Keywords: Professionalism system, sport administration, administrative bureau, sport economics, financial resources, soccer league, sport marketing.

(1) طالب دراسات عليا (الدكتوراه)، جامعة بغداد، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة. (ali.abd@cope.uobaghdad.edu.iq)

Ali Saad Abdulhameed, Post Graduate Student (PH.D), University of Baghdad, College of Physical Education and Sport Sciences, (ali.abd@cope.uobaghdad.edu.iq) (+9647715168684).

(2) أستاذ، دكتوراه تربية رياضية، جامعة بغداد، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة. (fares.malek@cope.uobaghdad.edu.iq)

Faris Sami Yousif Malek, Prof (PH.D), University of Baghdad, College of Physical Education and Sport Sciences, (fares.malek@cope.uobaghdad.edu.iq) (+9647712324313).

المقدمة:

لم يخطر ببال الكثيرين من المهتمين والعاملين في ادارة الاندية الرياضية الى المدى الواسع والمرتبطة بين الاقتصاد الوطني، العالمي والواقع الرياضي الاحترافي والذي رسم ملامح النظام الرياضي لأحداث ثورة مهمة نحو ترميم الاقتصاد الخاص والعام والاتجاه نحو صناعة الرياضية اكثر من المنظور الترفيهي الذي يعتقده البعض فالنظرة الاولى لبورصة انتقال اللاعبين مثلاً خير دليل على مدى التزاوج والترابط بين الوضع الاقتصادي والواقع الرياضي والرغبة في تعضيد خزينة النادي ويُشير كمال درويش واخرون ان النظام الاقتصادي هو احد فروع النظم الاجتماعية الاساسية لأنه يتدخل في تكوين البناء الاجتماعي ككل ويرتكز حول انتاج وتوزيع الثروة كما اشار اليها ايضاً فيليبس Philips ويمكن ان تتجزأ وظائف في غاية الاهمية في القطاعات التي تعتمد عليها الهيئات الرياضية في بناء وتعظيم قدراتها التنافسية من خلال بعض المؤشرات (بناء القدرة الاقتصادية في تحسين الموارد، تفعيل معايير الجودة الشاملة، تحسين القدرة الاقتصادية بتفعيل معايير الجودة الشاملة، تحسين القدرة الاقتصادية في التعامل مع المنافسين، خلق اسواق جديدة، الاستثمار في الوقت، تقديم العروض والتعاقدات (درويش و اخرون، 2013، صفحة 13، 25).

وتضمنت اهمية البحث في تسليط الضوء على محددات اقتصاديات الرياضة (الاستثمار والتسويق والاحتراف) لدى الاندية الرياضية والتي ستعود بالفائدة لدى ادارات الاندية الرياضية في تدفق مصادر التمويل المتعددة، وتضمنت مشكلة البحث اعتماد الاندية الرياضية على التمويل الحكومي لمواجهة محددات اقتصاديات الرياضة كونها اندية استهلاكية لم تسعفها البنى التحتية والمزيج التسويقي وبورصة اللاعبين من تحقيق بعض التدفقات المالية المضافة. وعلية سيجيب الباحثان على اسئلة البحث المتمثلة هل توجد فروقات بين اعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية في تحقيق اقتصاديات الرياضة لمحددات معينة (الاستثمار والتسويق والاحتراف) وفقاً لمتغير التحصيل الدراسي؟ وعلية جاء هدف البحث في التعرف على فاعلية اداء الهيئات الادارية في الاندية الرياضية في تحقيق احدى مجالات اقتصاديات الرياضة وفقاً لمتغير التحصيل الدراسي. واستعان الباحثان ببعض الدراسات السابقة التي ساعدت الباحثان في توجيهها الى اهم المصادر الخاصة لموضوع البحث والمقاييس الخاصة التي تناولت موضوعات مرتبطة لموضوع بحثنا وكذلك تجنب الوقوع ببعض السلبات التي وقعت بها هذه الدراسات السابقة ومن هذه الدراسات هي : دراسة (جعفر و عباس، 2015) تمثلت بعض اهداف الدراسة التعرف على مستوى واقع الاحتراف الرياضي للاعبين الدوري العراقي بكرة القدم من خلال التامين الصحي والاجتماعي وتوصلت الى عدة نتائج ومنها يمارس الاحتراف الرياضي في ظل عدم وجود قواعد وقوانين نظامية ولوائح تحكم علاقة اللاعب بالنادي والاتحاد. اما دراسة (عواد، 2014) وتمثلت بعض اهداف الدراسة الكشف عن محددات العلاقة بين الرياضيين المحترفين والاندية الرياضية وفقاً لبعض القوانين العراقية وتوصلت الدراسة الى عدة استنتاجات ومنها عقد الاحتراف الرياضي له امتداد في القوانين العراقية (المدني، والتجاري، والعمل والضمان، والإداري) اذ انها تحتوي على مواد قانونية تنظم وتحكم هذا العقد، ولكن هذا لا ينفي الحاجة لتشريع خاص بالاحتراف، وان المجال المالي من اهم المجالات التي يحدد فيها اغلب حقوق والتزامات الطرفين. اما دراسة (تريش، 2014) فتمثلت بعض اهداف الدراسة التعرف على المعوقات المادية والقانونية التي تواجه تعاقدات الاندية الرياضية مع اللاعبين المحترفين، وتوصلت الى بعض الاستنتاجات ومنها سياسة التمويل وقلة الموارد المالية عند أندية كرة القدم الجزائرية وعدم البحث واللجوء إلى الممولين أثرت على تطبيق نظام الاحتراف. اما دراسة (مصطفى، 2013) فتمثلت بعض اهدافها في تحديد

اهمية دور الرعاية الرياضية في شركات التسويق الرياضية وتوصلت الدراسة الى بعض الاستنتاجات ومنها هناك اندية لا تستطيع ان توفر ادوات وامكانيات للنادي بسبب قلة الرعاية الرياضية وهذا ينعكس على الحركة الرياضية وعلى مستوى الانجاز عند النادي. اما دراسة (دحماني، 2015) تمثلت بعض اهداف هذه الدراسة محاولة الوصول الى اهم متطلبات استثمارات الأندية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي في الجزائر، وتوصلت الى بعض الاستنتاجات ومنها لاستثمارات الرياضية في الجزائر فهي قليلة، مقارنة بالأرقام المسجلة عالمياً رغم دخول عالم الاحتراف، وعزوف المؤسسات الاقتصادية عن المخاطرة باستثمارات رياضية. اما دراسة (رابغ و حرزوز، 2015) فتمثلت بعض اهدافها معرفة مدى وجود السياسات والقوانين في مجال التسويق الرياضي بالمؤسسات والاتحادات الرياضية، وتوصلت الدراسة الى بعض الاستنتاجات ومنها ان المردود الرياضي للنادي يتأثر مباشرة بالدعم المالي وله دور كبير في ازدهار النادي وكذلك ايضاً عزوف من طرف المستثمرين لدعم الأنشطة والنوادي الرياضية. اما دراسة (صالح، 2019) فتمثلت بعدة اهداف ومنها معرفة قيام المؤسسات الرياضية بتقييم ومتابعة استراتيجياتها وخططها التسويقية، وتوصلت الى عدة نتائج ومنها ان بعض الاتحادات تحصل على دعم مادي ليس من خلال التسويق الرياضي بل من خلال رئيس الاتحاد ومعرفته الشخصية برئيس مجلس ادارة الشركة التجارية او مدير الشركة، التسويق الرياضي يعود بالنفع على المؤسسة الرياضية ويساعد على تطوير انشطتها.

الطريقة والادوات:

المنهج هو الطريق العلمي الذي يسلكه الباحث في حل مشكلة بحثه، فطبيعة المشكلة تفرض منهجاً معيناً للوصول الى الحقيقة (الشوك و فتحي، 2004، صفحة 51). وانطلاقاً من رغبة الباحثان في عرض موضوع بحثها عن طريق جميع البيانات وتبويبها وتحليلها لتفسير الحقيقة التي توصل اليها لذا استخدام الباحثان المنهج الوصفي بأسلوب الدراسات المسحية والعلاقات الارتباطية ويعد ملائماً مع اهداف وسؤال البحث اذ يتم بواسطته الحصول على المعلومات والبيانات من افراد المجتمع المطلوب دراسته لمتغير او مجموعة متغيرات. واستخدم الباحثان المصادر والمراجع العلمية. المحاضرات العلمية المنشورة ورسائل الماجستير والدكتوراه والزيارات الميدانية والتجربة الاستطلاعية واستطلاع اراء الخبراء والمختصين، المقابلات الشخصية.. برنامج تفريغ البيانات شبكة المعلومات العالمية (الانترنت). يتمثل مجتمع البحث اعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي للموسم الرياضي 2021/2020 بكرة القدم والبالغ عددهم (20 نادي في الدرجة الممتازة). وتتمثل عينة البحث اعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية المشاركة في دوري العراقي للموسم الرياضي 2021/2020 بكرة القدم والتمثلة بأندية كما موضح في جدول (1) (الزوراء، القوة الجوية، الشرطة، الطلبة، النفط، الكهرباء، امانة بغداد، الحدود، الصناعات الكهربائية، الكرخ، السماوة، الديوانية، القاسم، النجف، نفط الوسط، الميناء، نفط ميسان، نفط البصرة، اربيل، زاخو) والبالغ عددهم (192) عضواً واستبعاد (10) اعضاء للتجربة الاستطلاعية وتمثلت عينة التطبيق (182) وتم اختيار العينة وفقاً لعدة اعتبارات ومنها:

- تعد من الاندية المشاركة في الدوري الممتاز للموسم الرياضي 2021/2020.
- ولديها عدة استحقاقات رياضية وتمتلك العديد من اللاعبين المحترفين محلياً واجنبياً.

- بعض الأندية لديها استحقاقات خارجية وهي بحاجة على ادارة مواردها المالية وايجاد مصادر متنوعة للتمويل.
- قيامها بالعديد من عمليات الشراء والبيع للاعبين المحترفين.
- التعرف على الية التزاماتها التعاقدية مع المحترفين وحجم الاستثمارات والتسويق الرياضي التي عملت بها.

الجدول (1) يبين توصيف عينة البحث

عينة البحث	عينة التجربة الاستطلاعية	عينة البناء	عينة التقنين	عينة التطبيق
192	10	119	152	182

- استخدم الباحثان مقياس اقتصاديات الرياضة لكرة القدم (عبد الحميد، 2022) بعد الاطلاع على القراءات السابقة للدراسات والبحوث المشار اليها سابقاً والاستعانة بالإجراءات والادوات المذكورة اعلاه. واتفق الخبراء على مدى صلاحية المقياس من ناحية:
- مدى وضوح الفقرات وهل هي مناسبة لكل مجال.
 - هل توجد فقرات تحت مجال معين يمكن نقلها إلى مجال آخر.
 - هل توجد فقرات تحتاج إلى إعادة الصياغة.
 - مدى ارتباط كل فقرة بالمجال نفسه.

اما الثبات فيمثل أهمية كبيرة في عملية المقاييس والاختبارات، وهو يعني أن يكون الاختبار على درجة عالية من الدقة والإنقان فيما وضع لقياسه. واستخدم الباحثان معامل الفا كرونباخ والذي بلغ (0.719). التجربة الاستطلاعية: تمثلت في (10) اعضاء من الهيئة الادارية للأندية الرياضية في الدوري الممتاز العراقي لكرة القدم وكانت تهدف الى اعتبارات عدة منها التعرف على مدى وضوح المجالات وتوضيح اي فقرة غير مفهومة وتعريف بعض المصطلحات الواردة في المقياس والتعرف على تعليمات الاجابة والية اختيار البدائل الاقرب الى الواقع او التي يرغب المجيب اختيارها لكي تمثل استراتيجية عمل مقترحه له في المستقبل والتعرف على الصعوبات التي قد تواجه العينة والوقت المستغرق لاستكمال الاجابة على فقرات المقياس وحُدّد بناءً على ذلك بـ (30) دقيقة للإجابة على المقياس وقد سمح الباحث لعينة البناء الاجابة على المقياس في مدة اقصاها (3 أيام) مراعاة للظروف المحيطة بالأندية الرياضية وانشغالاتهم الكثيرة وخاصةً في ظل المشاركات المحلية (الدوري+ الكأس) او المشاركات الخارجية بالنسبة لأندية (الزوراء، القوة الجوية، الشرطة) وللتأكد من جودة فريق العمل المساعد. وبعد ان تم عرض المقياس على عيني البناء والتطبيق اصبح المقياس في صورته النهائية بـ (36) فقرة كما مبين في الجدول (3).

التجربة الرئيسية: تم تقديم المقياس في صورته النهائية كما موضح في الجدول (3) على عينة التقنين في اليوم الاربعاء الموافق (2021/6/23) وبعد معالجة البيانات احصائياً قام الباحثان بتقديم المقياس الى عينة التطبيق في اليوم الخميس الموافق (2021/9/30) وبعده قام الباحث بمعالجة البيانات بالوسائل الاحصائية. مع بيان العبارات السلبية بعد التحليل العاملي لكل فقرات المقياس بصورته النهائية وهي كالتالي وفقاً للتسلسل الجديد (3، 12، 25، 28، 36)

- مجال الاستثمار الرياضي (15 فقرة).
- مجال التسويق الرياضي (11 فقرة).
- مجال الاحتراف الرياضي (10 فقرة).

الجدول (2) يبين معامل ارتباط كل مجال مع درجة المقياس

رقم المجال	المجال	معامل الارتباط البسيط	قيمة الدلالة	النتيجة
1	الاستثمار	0.807**	0.000	معنوي
2	التسويق	0.744**	0.000	معنوي
3	الاحتراف	0.661**	0.000	معنوي

يبين الجدول (2) معامل ارتباط كل مجال مع الدرجة الكلية للمقياس وتمثلت درجات كل مجال بنسبة اقل من (0.05) مما يدل على وجود اتساق للمجالات بالمقياس.

الجدول (3) يبين المقياس في صورته النهائية

ت	الفقرات (العبارات)	وافق بشدة	وافق	احياناً	لا اوافق	لا اوافق بشدة
مجال الاستثمار الرياضي						
1	لديكم خطة عمل في الاستغلال الامثل للأبنية والمرافق التابعة للنادي.					
2	تسمحون في ترحيل ثلاثة لاعبين من فئة الشباب الى الفريق الاول في كل موسم.					
3	تشارك المؤسسة الحكومية المنتدبة في عوائد الاستثمار للبنى التحتية والابنية التابعة للنادي.					
4	تُعد البيئة العراقية الامنية والاقتصادية اهم معوقات الاستثمار في المجال الرياضي.					
5	تعد العوائد المالية الناتجة من الاستثمار بالمجال الرياضي في البطولات الرياضية مرضية.					
6	تمتلكون نخبة من الكشافيين الرياضيين لاجل انتقاء المواهب الرياضية وامكانية استثمارها للنادي.					
7	يستقبل النادي الهبات من رجال الاعمال والشركات الرياضية					
8	تستخدمون عوائد الاستثمار دفع رواتب الموظفين وترميم البنى التحتية.					
9	يستثمر النادي في اللاعبين والمدربين المحترفين الاجانب فقط.					

ت	الفقرات (العبارات)	وافق بشدة	وافق	احياناً	لا اوافق	لا اوافق بشدة
10	ترغبون في عقد شراكات مع مستثمرين اجانب.					
11	العوائد المالية من البطولات المحلية والخارجية مرضية.					
12	العوائد المالية من استثمار البنى التحتية والمواهب الرياضية غير كافية.					
13	ترغبون في تفعيل اشتراكات اعضاء الشرف ورواد النادي.					
14	تستثمرون في القاعدة الجماهيرية للنادي.					
15	يدخر النادي بعض من عوائد الاستثمار بالمجال الرياضي.					
مجال التسويق الرياضي						
16	تعد تكاليف التسويق الرياضي مكلفة مقارنةً بحجم التمويل الحكومي.					
17	رعاية اللاعبين الموهوبين من اجل التسويق					
18	تلجؤون للعمل في التسويق الرياضي وفقاً لتوجهات المؤسسة الحكومية المنتدبة بضغط النفقات.					
19	تعتمدون على اللاعبين المحترفين للعمل التسويقي ضمن حدود التمويل.					
20	تعد مشاركة المؤسسة الحكومية المنتدبة لعوائد التسويق من اهم العقبات.					
21	يساهم التسويق الرياضي في تحقيق مصادر متنوعة للتمويل بشكل مقبول.					
22	تعد التشريعات والقوانين الحكومية والتوصيات الادارية من المؤسسة المنتدبة من اهم العقبات.					
23	تقومون بدراسة حجم الانفاق والواردات المتوقعة قبل التعاقد مع المحترفين.					
24	تقومون بدراسة جدوى قبل الشروع لترويج مرافق ومنتجات النادي الرياضية.					
25	اللجوء الى ممارسة التسويق الرياضي نظراً لتأخر التمويل الحكومي					
26	توفير معلومات كافية حول صفقات شراء وبيع اللاعبين بكل شفافية. (قانون اللعب المالي النظيف)					

ت	الفقرات (العبارات)	اوافق بشدة	اوافق	احياناً	لا اوافق	لا اوافق بشدة
مجال الاحتراف الرياضي						
27	لديكم رؤية في التعاقد مع اللاعبين المحترفين وفقاً للاستحقاقات الرياضية المحلية والخارجية فقط.					
28	فتح قنوات التواصل والاتفاق مع اللاعبين المحترفين للتعاقد معهم عند انتهاء عقودهم من ناديتكم او الاندية الاخرى					
29	تذكر مدة التعاقد مع اللاعبين المحترفين وفقاً لعدد السنين ذاكراً تاريخ الانتهاء بالتحديد					
30	يلجئ النادي الى طلب تمويل مالي اضافي من المؤسسة الحكومية المنتدبة للتعاقد مع اللاعبين المحترفين					
31	إخطار المؤسسة الحكومية المنتدبة بتوقيت فتح قنوات التواصل وانتقال اللاعبين المحترفين وفقاً للائحة الاتحاد الدولي					
32	تتضمن مدة التعاقد مع اللاعبين المحترفين على عبارة نهاية الموسم الرياضي					
33	تعد اجراءات المؤسسة الحكومية المنتدبة للتعاقد مع اللاعبين المحترفين مرضية.					
34	دفع المستحقات المالية كاملة للاعب المحترف في حالة تعرضه لإصابة لنهاية فترة العقد المتفق عليه					
35	دفع تعويض مالي اضافي للاعب المحترف في حالة تعرضه لإصابة تُنهي مشواره الرياضي					
36	اللجوء الى المحاكم المدنية في حالة حدوث منازعات حول خروج أحد بنود العقد من أحد الطرفين.					

اما الية تصحيح المقياس فهي موضحة في الجدول (4)

الجدول (4) يبين اوزان البدائل فقرات المقياس بالاتجاهين الايجابي - السلبي

سالم التقدير	اوافق بشدة	أوافق	احياناً	لا اوافق	لا اوافق بشدة
الاتجاه الايجابي	5	4	3	2	1
الاتجاه السلبي	1	2	3	4	5

النتائج:

الجدول (5) يبين الوسط الحسابي والفرضي والانحراف المعياري لاستجابات العينة لمقياس اقتصاديات الرياضة وفقا للتحصيل الدراسي

ت	المجموعات	س	±ع	أدنى درجة	أعلى درجة
1	الدكتوراه	147.6000	6.72734	139.00	159.00
	الماجستير	134.1923	10.87021	117.00	157.00
2	البكالوريوس	132.8471	8.28870	111.00	154.00
	الاعدادية	139.0000	8.41427	123.00	160.00
الوسط الفرضي 108					

يبين جدول (5) الاوساط الحسابية لنتائج العينة وفقا للتحصيل الدراسي اذ تمثل الوسط الحسابي للدكتوراه (147.60) والوسط الحسابي للماجستير (134.19) والوسط الحسابي للبكالوريوس (132.84) والوسط الحسابي للإعدادية (139.00) والانحراف المعياري والوسط الفرضي لمقياس اقتصاديات الرياضة لكرة القدم والبالغ (108) ويُشير الباحثان بأن الاوساط الحسابية للعينة أكبر من الوسط الفرضي للمقياس مما يُشير الى وجود معنوية فروق لصالح العينة.

حيث يُشير (حسين صالح) على ضرورة امتلاك اعضاء الهيئات الادارية في الاندية والاتحادات الرياضية للمستوى المعرفي والتحصيل الاكاديمي في المجال الاداري الرياضي التخصصي وما يصاحبها من تراكم في الخبرات ومعرفةً للوائح والقوانين الدولية المرتبطة في الرياضة التخصصية ومجالها الاداري والفني لانها تساهم بدرجة كبيرة في الارتقاء بمستوى المؤسسة والهيئات الرياضية وضمان الاستفادة القصوى للإمكانات المالية والبشرية وتحديد الصلاحيات والاعتماد على اللوائح والانظمة الداخلية المنسجمة مع الاتحاد الدولية للرياضة التخصصية (جعيم، 2009، صفحة 51). ويُشير مفتي حماد أن نجاح عمل ومستوى فاعلية الهيئات الادارية في الاندية والاتحادات الرياضية يركز على عدة مقومات مهمة منها مستوى التحصيل الأكاديمي والخبرة الادارية الرياضية ومدى معرفة باللوائح الدولية والمحلية والية التعامل مع ملفات عدة متمثلةً بالازمات اللجان الرياضية والخدمية والاستشارات الفنية والادارية والتدرج الوظيفي (مفتي ابراهيم حماد: 1999).

الجدول (6) يبين نتائج تحليل التباين بين الجامعات الاربعة

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة (F) المحسوبة	قيمة الدلالة	الدلالة
بين الجامعات	3448.344	3	1149.448	15.439	000.0	معنوي
داخل الجامعات	13252.650	178	74.453			
تحت مستوى دلالة (0.05).						

يُشير الجدول (6) الى تحليل التباين بين المجموعات وداخل المجموعات حيث بلغ مجموع المربعات بين المجموعات (3448.34).

وللتعرف على الفروق المجاميع الاربعة عمد الباحث لاستخدام اقل فرق معنوي (LSD)

الجدول (7) يبين قيمة اقل فرق معنوي (LSD) بين المجاميع

المجاميع	فرق الاوساط	نسب الخطأ	قيمة الدلالة	الدلالة
الدكتوراه	الماجستير	13.40769*	2.79770	.0000 معنوي
	البكالوريوس	14.75294*	2.41650	.0000 معنوي
	الاعدادية	8.60000*	2.50860	.0040 معنوي
الماجستير	الدكتوراه	-13.40769*	2.79770	.0000 معنوي
	البكالوريوس	1.34525	1.93378	.8990 غير معنوي
	الاعدادية	-4.80769	2.04771	.0910 غير معنوي
البكالوريوس	الدكتوراه	-14.75294*	2.41650	.0000 معنوي
	الماجستير	-1.34525	1.93378	.8990 غير معنوي
	الاعدادية	-6.15294*	1.48507	.0000 معنوي
الاعدادية	الدكتوراه	-8.60000*	2.50860	.0040 معنوي
	الماجستير	4.80769	2.04771	.0910 غير معنوي
	البكالوريوس	6.15294*	1.48507	.0000 معنوي

يوضح الجدول (7) قيمة الفروق المعنوية والتي كانت الصالح العينة من حملة شهادة الدكتوراه ويُشير الباحثان ان تطور ادارة اقتصاديات الرياضة لمجالات (الاستثمار والتسويق والاحتراف) اعتمد بشكل كبير على جودة الانشطة التي تقدم بها الاندية الرياضية التي امتلكت تحصيلاً دراسياً عالياً لما لها دوراً كبيراً في عقد المفاوضات مع الشركات الراعية للأحداث الرياضية والاكاديميات الرياضية وكذلك مع الاندية الرياضية الاخرى والمؤسسات الحكومية المنتدبة لبعض الاندية لأجل تدفق الموارد المالية وقدرتها على إدارتها مما يُتيح تعظيم الموارد من جهة وقدرتها على مواجهة متطلبات الرياضيين المحترفين من جهة اخرى يتفق الباحثان مع (الحربي واخرون) بأن الاسلوب الاداري المتميز يتطلب فكر ادري عالي مع المؤسسات الاخرى في تنفيذ البرامج المنسجمة مع الخطة الموضوعية للنادي الرياضي وهذا بالتأكيد يتطلب اختيار الكفاءات العلمية والادارية القادرة على تحقيق الاهداف وادارتها وفقاً للتخطيط السليم (الحربي، عباس، و عبيس، 2019)

الاستنتاجات:

- استنتج الباحثان بأن التحصيل الدراسي أثر على استجابات العينة في التعامل مع بعض محددات اقتصاديات الرياضة لكرة القدم والتعامل مع التدفقات المالية للأندية الرياضية.
- يوصي الباحثان ضرورة الارتقاء بالتحصيل الدراسي لأعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية مما يساهم في الارتقاء في العمل الاداري وكذلك ضرورة الانخراط في دورة الصقل للأعمال الادارية المرتبطة في الاندية الرياضية ومنها اجراء التعاقدات مع المحترفين وفتح قنوات التواصل مع الشركات الاستثمارية والترويج للبنى التحتية وللمدارس الكروية للنادي الرياضي.

المصادر

- Edwards, W. (2004). *Art of Boxing and Science of Self-Defense*. New York: Excelsior Publishing House.
- Walsh, J. J. (1995). *Boxing Simplified*. 321.
- ابراهيم علي صالح. (2019). استراتيجيات التسويق الرياضي واثرها في تطوير اداء المؤسسات الرياضية. (جامعة عبد الحميد بن باديس-معهد التربية البدنية والرياضية، المحرر)
- احسان عبدالكريم عواد. (2014). التنظيم الاداري والقانوني لعقد المحترفين والاندية الرياضية وفقاً لبعض القوانين العراقية. (جامعة ديالى-كلية التربية الاساية-الدراسات العليا، المحرر)
- احمد خاطر، و علي فهمي البيك. (1978). *القياس في المجال الرياضي*. القاهرة: دار المعارف.
- ايلاف ربيع عباس التميمي. (2012). تأثير منهج مقترح للتدريب العقلي المصاحب للتمرينات المهارية في تنمية تركيز الانتباه وتحويله لدى لاعبي منتخب شباب العراق بالملاكمة. *أطروحة دكتوراه، جامعة بغداد، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة*.
- حذيفة ابراهيم الحربي، سناء رزاق عباس، و مهند فاضل عبيس. (سبتمبر، 2019). دراسة الاستثمار الرياضي في مديرية الشباب والرياضة في محافظ بابل. (جامعة بابل-كلية التربية الرياضية، المحرر) *مجلة علوم التربية الرياضية، الصفحات 63-90*.
- حسين صالح جعيم. (2009). اتخاذ القرارات الادارية ومدى تأثيرها النفسي على لاعبي النخبة الوطنية في بعض الاتحادات الاولمبية البينية. (جامعة الجزائر-معهد التربية البدنية والرياضية-سيدى عبدالله (زرالده)، المحرر)
- رايع مراد، و حرزوز عبدالقادر. (2015). معوقات الاستثمار الرياضي لدى الاندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم. (جامعة عبد الحميد بن باديس- معهد التربية البدنية والرياضية-قسم التدريب الرياضي، المحرر)
- رافد خليل اسماعيل. (2018). تأثير استخدام صالة تدريب ذكية في تطوير بعض القدرات الخاصة للملاكمين الناشئين. *اطروحة دكتوراه، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة بغداد*.
- رحيم عطية. (2008). دراسة معرفة حدة الانتباه ومستوى الاداء المهاري لدى لاعبي خطوط اللعب المختلفة بكرة القدم. *مجلة ميسان للدراسات الاكاديمية، 7(13)، 173*.
- زياد مشقابة، و زياد العجلوني. (2011). *استخدامات حاسوبية في الادارة*. عمان: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- ساجت مجيد جعفر، و نبيل حسين عباس. (2015). قياس الاحتراف الرياضي للاعبي كرة القدم في الدوري العراقي من خلال التامين الصحي والاجتماعي. (جامعة القادسية-كلية التربية للبنات-قسم التربية الرياضية، المحرر)
- سامر يوسف متعب. (2004). ثير منهج تعليمي لتعميم البرامج الحركية في تعلم مهارتي المناولة والتصويب بكرة اليد والتصرف الحركي للأشبال. *اطروحة دكتوراه، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة بغداد، 65*.
- سعد علي. (بلا تاريخ).
- سعد علي. (2021).
- سعد علي،. (2021).
- سعد، علي. (2021).
- سعد، علي. (2021).
- عفاف عثمان. (2010). *الاتجاهات الحديثة في التربية الحركية والنفسية*. الاسكندرية: دار الوفاء للنشر والتوزيع.

- علي سعد عبدالحميد. (2022). فاعية اداء الهيئات الادارية للاندبية الرياضية في ادارة الموارد المالية لاقتصاديات الرياضة بكرة القدم. (جامعة بغداد-كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، المحرر) علي،سعد. (بلا تاريخ).
- كمال درويش، و اخرون. (2013). *اقتصاديات الرياضة* (المجلد 1). (مكتبة الانجلو المصرية، المحرر) القاهرة: مكتبة الانجلو المصرية.
- لحسن تريش. (2014). العراقل القانونية والمادية التي تواجه نجاح منظومة الاحتراف في كرة القدم الجزائرية. (جامعة المسيلة-معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، المحرر)
- محمد ربيع شحاتة. (2009). *المرجع في علم النفس الجريبي* (الإصدار 1). عمان: دار الميسرة للنشر والتوزيع.
- محمد شوكت مصطفى. (2013). دور الشركات الراعية للانشطة الرياضية في تطوير الحرة الرياضية في الضفة الغربية من وجهة نظر العاملين في المجال الرياضي. (جامعة النجاح الوطنية-كلية الدراسات العليا، المحرر)
- مستور علي ابراهيم الفقيه. (2018). فاعلية تدريبات مقترحة للرؤية البصرية على تطوير بعض القدرات التوافقية الخاصة ومستوى الأداء المهاري للاعبى كرة القدم. *مجلة علوم الرياضة*، 10(36)، 6.
- معتز يونس ذنون، و نجاة سعيد علي. (2008). *قياس حدة الانتباه بعد الجهد الهوائي واللاهوائي والعلاقة بينهما وفترة عودته لدى لاعبي كرة القدم* (المجلد 8). بغداد: مجلة ابحاث كلية التربية الاساسية.
- مفتي ابراهيم حماد. (2001). *التدريب الرياضي تخطيط وتطبيق وقيادة*. القاهرة: دار الفكر العربي.
- مهذ حسين البشتاوي، و احمد ابراهيم الخواجا. (2005). *مبادئ التدريب الرياضي*. عمان: دار وائل للنشر.
- نعيمة دحماني. (2015). متطلبات استثمار الاندية الرياضية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي. (جامعة المسلة-معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، المحرر)
- نوري ابراهيم الشوك، و رافع صالح فتحى. (2004). *دليل الباحث لكتابة الابحاث في التربية الرياضية*. (جامعة بغداد-كلية التربية الرياضية، المحرر) جامعة بغداد-كلية التربية الرياضية.
- هاشم احمد سليمان. (1988). علاقة تركيز وحدة الانتباه بدقة التصويب في الرمية الحرة بكرة السلة. *رسالة ماجستير، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة بغداد*.
- هلال عبدالكريم. (2010). *علم النفس الرياضي في التعلم الانجاز القياس النفسى*. بغداد: المكتبة الرياضية.
- هيثم اسماعيل علي هاشم. (2006). تصميم جهاز لتنمية القوة العضلية للكلمات المستقيمة في رياضة الملاكمة. *رسالة ماجستير، جامعة اسيوط، كلية التربية الرياضية*.
- وائل مبروك ابراهيم مبروك، عاطف نمر خليفة، و اسامة صلاح فؤاد. (2007). تأثيرانقاص الوزن علي بعض مظاهر الانتباه لدي لاعبي الملاكمة. *رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة بنها، مصر*.
- وجيه محجوب. (2000). *البحث العلمي ومنهجيته*. بغداد: وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.
- يعرب عبدالحسين خيون. (2010). *التعلم الحركي بين المبدأ والتطبيق* (الإصدار 2). مطبعة الكلمة الطيبة: بغداد.

