

واقع نظم المعلومات الحديثة لدى الأندية الرياضية المشاركة ضمن الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم لموسم (2020-2021)

رعد محمد مهدي⁽¹⁾، محسن علي نصيف⁽²⁾

تأريخ تقديم البحث: (2022/4/5)، تأريخ قبول النشر (2022/4/27)، تأريخ النشر (2022/6/28)

DOI: [https://doi.org/10.37359/JOPE.V34\(2\)2022.1260](https://doi.org/10.37359/JOPE.V34(2)2022.1260)

 <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

المستخلص

هدفت هذه الدراسة الى التعرف على الواقع الفعلي لنظم المعلومات الحديثة المستخدمة في الأندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز لكرة القدم، من خلال بناء مقياس جديد وفق أسس علمية ومنهجية، إذ عمل الباحثان على استخدام المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته مع طبيعة ومشكلة البحث وجرى اختيار مجتمع البحث بطريقة عمدية تمثل في الهيئات الإدارية لأندية الدوري الممتاز لكرة القدم لموسم 2020-2021 والبالغ عددها (20) نادي، أما عينة البحث فتمثلت بنسبة (97.7) من المجتمع والتي طبقت عليها إجراءات بناء مقياس نظم المعلومات الحديثة ومنها استخراج البيانات التي تُعتمد في تشخيص الواقع الفعلي، وتوصل الباحثان الى مجموعة من الاستنتاجات حيث كانت هناك درجة معنوية وبمتوسط حسابي اكبر من الوسط الفرضي في بعض المحاور التي تضمنها المقياس كمحور الأجهزة والبرامج، أما في مجالات أخرى كالأرشيف الإلكتروني والاتصالات والشبكات وامن المعلومات والإجراءات والموارد البشرية ذات التخصص، فنتائجها كانت غير معنوية كون الوسط الفرضي أعلى من الوسط الحسابي الامر الذي يؤشر عدم جدية الأندية في تطبيق نظام معلومات قادر على الارتقاء بعمل الهيئات الإدارية الامر الذي ينعكس على أداء النادي، ويوصي الباحثان الجهات ذات العلاقة ببحث الأندية على تطوير نظمها المعلوماتية وتدريب العاملين فيها من خلال دورات متخصصة لمواكبة التطور المتسارع في التكنولوجيا والمعلوماتية في العالم.

الكلمات المفتاحية: نظم المعلومات، الهيئات الإدارية، الأندية الرياضية، الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم.

ABSTRACT

The Reality of The Modern Information Systems of the Participating Sports Clubs in The Iraqi Football Premier League (2020-2021)

The research aimed to identify the actual reality of the modern information systems used in the sports clubs participating in the Premier League by building a new scale according to scientific and methodological foundations. Research in a deliberate way represented in the administrative bodies of the Premier League clubs, which number (20) clubs, and the sample of the research was represented by a percentage (97.7) on which the procedures for building a scale of modern information systems were applied, from which the data that is adopted in diagnosing the actual reality was extracted. reached a set of conclusions, where there was a significant degree and arithmetic mean greater than the hypothetical mean in some of the axes that were included in the scale such as the hardware and software axis, while in other areas such as electronic archiving, communications, networks, information security, procedures and human resources with specialization, the results were insignificant, which This indicates the lack of seriousness of the clubs in applying an information system capable of improving the work of the administrative bodies, which is reflected in the club's performance. The researchers recommend the relevant authorities search the clubs to develop their information systems and train their employees through specialized courses to keep pace with the rapid development in technology and informatics in the world.

Keywords: Information Systems, Sport Clubs, Administrative Board, Iraqi Football Premier League.

(1) طالب دراسات عليا (الماجستير)، جامعة بغداد، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة. (raad.moh2020@gmail.com)

Raad Mohammed Mahdi, Post Graduate Student (Master), University of Baghdad, College of Physical Education and Sport Sciences, (raadmoh2020@gmail.com) (+ 9647706234773).

(2) أستاذ، دكتوراه تربية رياضية، جامعة بغداد، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة. (mohsenansaef6@gmail.com)

Mohsin Ali Nsaif, Prof (PH. D), University of Baghdad, College of Physical Education and Sport Sciences, (mohsenansaef6@gmail.com) (+9647723572374).

المقدمة:

شهدت نهاية القرن العشرين وما تلاها بروز تطورات مذهلة وكبيرة حققت جملة من التغييرات الجذرية والديناميكية في عالمنا التي تسعى معظم مجتمعاته الى بناء نفسها معلوماتياً لتطوير ذاتها على المستوى التقني والعلمي والإداري والفني وغيرها من النواحي التي تعتبر أساسية وركيزة مهمة في إحداث طفرة تكنولوجية تغير من الواقع اليومي للفرد وتجعله أقرب الى مواكبة ما يقدمه أقرانه في باقي دول العالم من إنجازات.

وظهرت الحاجة الى مفهوم النظم واستخدامه مع انتشار الحاسوب واستخداماته المتعددة، فالنظم في اللغة العربية تدل على صيغة الجمع للدلالة على مفهوم النظام والذي هو "مجموعة مكونة من موارد وعناصر مترابطة تسعى الى تحقيق أهداف محددة" (George & Hopwood, 2013, p. 64)، ومما لا شك فيه أن اية منظمة أو مؤسسة أو هيئة ومنها الأندية الرياضية في العراق، والنادي الرياضي وفق القانون العراقي رقم (18) لسنة 1986 هو الذي تكونه جماعة تربطهم فكرة رياضية واجتماعية بهدف نشر التربية الرياضية والاجتماعية والشبابية ويتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي والإداري ويمارس الحقوق القانونية كافة بما فيها حق تملك الأموال المنقولة وغي المنقولة والتصرف بها لتحقيق أغراضه المنصوص عليها في القانون (عبود، 2018، صفحة 111)، وحتى تتمكن الأندية من تحقيق طموحاتها وما تنشده اليه من نجاح وجب عليها ان تعتمد على جوهر أساسي تمثله المعلومات وتنوع أساليب الحصول عليها ومدى الاستفادة منها بالشكل الأمثل عبر منظومة حديثة تتمثل بمجموعة من العناصر لتحقيق مدى مقبول من الاستفادة، إذ تعد المعلومات المورد الاستراتيجي الذي يضمن لها النهوض في ادائها وتقرض عليها التغيير في استراتيجياتها وفقاً لنظام عملها بالاستعانة بنظم المعلومات التي عرفت بانها " استخدام الحواسيب التي تتضمن المكونات المادية (المستلزمات) والبرمجيات في تجميع وتشغيل وتخزين المعلومات" (بشير، 2016، صفحة 10)، والتي لها اثرها في تحسين مخرجات أعضاء الهيئات الإدارية والعاملين في الأندية بل ويضيف له قيمة تتصف بالمعنى والدقة وجودة المعطيات التي تسهل تعاملها بشكل متوازن ومتكافئ مع العالم الخارجي مبنياً على أسس علمية تصاغ بها مناهجها وبرامجها من ناحية التخطيط والتنفيذ، "وبالاعتماد على استثمار كل إمكانيات التكنولوجيا وما توفره من أجهزة وبرامج الحاسوب كأدوات أساسية والاتصالات والشبكات والتي أصبحت جزءاً مهماً ورقماً صعباً من حياة مجتمعاتنا التي تتحرك وتنشط في ظل توجهات وروى منظورة وغير منظورة لمنظماتها ومؤسساتها العامة والخاصة وعلى مختلف الأصعدة المحلية منها والإقليمية والعالمية" (أبراهيم و عبدالقادر، 2014، صفحة 24).

وتكمن أهمية موضوع البحث في انه محاولة حقيقية بهدف التعرف على واقع نظم المعلومات الحديثة في الأندية الرياضية ضمن الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم والذي يعتبر الدوري الأعلى على مستوى الدوريات الأخرى الذي ينظمه الاتحاد العراقي المركزي بواقع (20) فريق تتنافس فيما بينها للظفر بكأس البطولة (احمد و واخرون، 2020، صفحة 2)، تلك النظم التي لها صلة بتصميم الهياكل الإدارية وإدارة الموارد البشرية ومدى ما تؤمنه من معلومات قابلة للاسترجاع بالوقت المناسب لاتخاذ القرارات الإدارية المناسبة من قبل أصحاب القرار إضافة الى مساعدتها على صياغة الاستراتيجيات وتطبيقها ومراجعتها ومتابعتها مما يعود بالنفع لاحقاً على الرياضيين وجميع المستفيدين من الخدمات التي يقدمها النادي ومتابعيه، وتنظيم الإجراءات الكفيلة بالعناية بهم الامر الذي يشكل حافزاً على العطاء ومنطلقاً لهذه الفرق نحو تحقيق الإنجازات في ظل وجود رؤية واضحة ومعايير ذي مواصفات تستند على قواعد بيانات رصينة يجري معالجتها وتوجيه مخرجاتها من معلومات عبر التكنولوجيا الحديثة التي تقرب الاهداف المخطط لها مسبقاً و الاقتصاد بالجهد والمال والوقت. أما مشكلة البحث فتكمن في ضعف التوجه في استخدام نظم المعلومات الحديثة وما تقدمه من تكنولوجيا من قبل الهيئات الإدارية العاملة في الأندية وقلة الاهتمام بها من حيث استحداث للأجهزة والبرامج المتطورة وملحقاتها، وضعف

الانتفاع من تطبيق نظم المعلومات الأخرى كالتصنيفات والاتصالات وغياب فلسفة المحافظة على أمن المعلومات المؤتمنة وتلافي فقدانها أو تلفها وجعل استخدامها مقتصرًا على ذوي الخبرة في نظم المعلومات.

الطريقة والأدوات:

استعمل الباحثان المنهج الوصفي بأسلوب الدراسة المسحية لملاءمتها وطبيعة البحث الحالي والاصح لها، ويعرف المنهج الوصفي بأنه " التصور الدقيق للعلاقات المتبادلة بين المجتمع والاتجاهات والميول والرغبات والتطور بحيث يعطي البحث صورة للواقع الحياتي ووضع مؤشرات وبناء تنبؤات مستقبلية " (جواد و جاسم، 2014، صفحة 113)، إذ تمثل مجتمع البحث بـ (175) عضواً هم المثبتين رسمياً في كتاب وزارة الشباب والرياضة / قسم الأندية الرياضية، والذين يمثلون أعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم للموسم الكروي المنتهي (2020-2021) من مختلف محافظات العراق والذي اشتمل على أندية (القوة الجوية، الزوراء، الطلبة، الشرطة، نفط الوسط، نفط البصرة، نفط ميسان، النفط، الكهرياء، الحدود، أربيل، زاخو، الكرخ، القاسم، الديوانية، أمانة بغداد، السماوة، الصناعات الكهربائية، النجف، الميناء) ، ،) ، اما عينة البحث فقد تكونت من (171) فرد، وذلك لعدم التمكن من الحصول على (4) افراد من مجتمع البحث وتم استبعادهم وقد قسم الباحثان العينة الى (10) أفراد لعينة التجربة الاستطلاعية و (111) لعينة البناء و(50) لعينة التطبيق والجدول (1) يبين تقسيم عينة البحث.

الجدول (1) يبين تفاصيل تقسيم عينة البحث

ت	اسم النادي	المجموع الكلي	التجربة الاستطلاعية	عينة البناء	عينة التطبيق	المستبعدين
1	نادي نفط الوسط الرياضي	9	0	8	0	1
2	نادي النجف الرياضي	9	0	9	0	0
3	نادي السماوة الرياضي	10	0	10	0	0
4	نادي الديوانية الرياضي	8	0	8	0	0
5	نادي الكهرياء الرياضي	9	0	9	0	0
6	نادي أربيل الرياضي	9	0	7	0	2
7	نادي أمانة بغداد الرياضي	8	0	8	0	0
8	نادي القاسم الرياضي	9	0	9	0	0
9	نادي النفط الرياضي	9	0	9	0	0
10	نادي الزوراء الرياضي	10	10	0	0	0
11	نادي زاخو الرياضي	7	0	7	0	0
12	نادي الحدود الرياضي	8	0	8	0	0
13	نادي نفط البصرة الرياضي	10	0	10	0	0
14	نادي الميناء الرياضي	9	0	9	0	0
15	نادي القوة الجوية الرياضي	7	0	0	7	0
16	نادي الكرخ الرياضي	10	0	0	9	1
17	نادي الصناعات الكهربائية الرياضي	9	0	0	9	0
18	نادي الشرطة الرياضي	10	0	0	10	0
19	نادي نفط ميسان الرياضي	10	0	0	10	0
20	نادي الطلبة الرياضي	5	0	0	5	0
	المجموع	175	10	111	50	4
	النسبة من المجتمع	100%	5.71	63.42	28.57	2.28

وتمثلت إجراءات البحث الميدانية بعد البحث والتقصي من قبل الباحثان في كل ما يتعلق بموضوع البحث، والمقاييس المختارة وكذلك الاطلاع على المصادر والدراسات السابقة ذات الصلة بضرورة بناء مقياس لنظم المعلومات

الحديثة والتي تلخصت إجراءاته بعدة خطوات هي تحديد فكرة المقياس وهدفه والتي تعتبران من ضروريات إجراءات بناء المقاييس، وتحديد الإطار النظري للمقياس الذي يمكن الباحث من تحديد مجالات، حيث قام الباحثان باقتراح وتحديد (8) مجالات وإعطاء تعريف نظري لكل مجال ذي معنى للظاهرة المدروسة أو المفهوم الذي يراد قياسه من خلال الاستبانة التي تم عرضها على عدد من الخبراء والمختصين في مجال الإدارة الرياضية والاختبار والقياس والبالغ عددهم (17) خبيراً، ومن خلال قيمة (كا)² لقبول مجالات المقياس، وإن قيمة الدلالة تكون معنوية عندما تكون > من (0.05)، وفي ضوء النتائج تم حذف المجال الثامن (معوقات نظام المعلومات)، تلاها إعداد فقرات المقياس بعد أن تم تحديد (7) مجالات لمقياس النظم المعلوماتية الحديثة من خلال صياغة مجموعة فقرات لكل مجال ووضعها في استبانة، إذ تعبر كل فقرة عن المجال الذي وضعت فيه وعلى أساس التعريف النظري للمجال الذي وضعت فيه الفقرة مع تحديد بدائل للإجابة المقترحة على المقياس والذي بلغ عدد فقراته (76) فقرة باستخدام أسلوب الاختيار من خمسة بدائل (Likert) إذ تم وضع مقياس خماسي متدرج ((أتفق بشدة، أتفق، لا أتفق، لا أتفق بشدة)) وتم ترتيب سلم الدرجات (5-1) للفقرات الإيجابية، و(1-5) للفقرات السلبية وعليه قام الباحثان بمراعاة أن يكون لكل مجال فقراته الخاصة به، و تكون فقرات كل مجال معبرة عن التعريف النظري للمجال، ويكون للفقرة معنى واحد فقط ومحدد وواضح، تلا ذلك تحديد مجالات المقياس ووضع التعريف المناسب لكل منهما، وتم تحديد صلاحية الفقرات بعرضها على مجموعة من الخبراء والمختصين والبالغ عددهم (17) خبيراً، لغرض الاطلاع على فقرات المقياس ومدى ملاءمتها وصلاحيتها وإبداء الملاحظات وتعديلاتها، ومن خلال مربع كأي أصبح المقياس (52) فقرة من أصل (76) فقرة أي تم إهمال (24) فقرات موزعة على (7) مجالات علماً أن قيمة الدلالة تكون معنوية عندما تكون > من (0.05)، ثم قام الباحثان بتطبيق التجربة الاستطلاعية على مجموعة من أعضاء الأندية الرياضية والبالغ عددهم (10) أعضاء يمثلون أحد الأندية، من يوم (الاثنين) المصادف (2022/1/10) ولغاية يوم (الاربعاء) المصادف (2022/1/12) وبمساعدة فريق العمل وتبين تقبل العينة للمقياس من خلال وضوح التعليمات وسهولة فهم الفقرات ووضوحها، وكان الغرض من التجربة الاستطلاعية هو تأكد الباحث من وضوح الفقرات وسهولة فهمها بالنسبة للمستجيبين، ووضوح التعليمات الخاصة بالمقياس، فضلاً عن أنها تعد تدريباً عملياً لفريق العمل المساعد وتعريف العينة بالفقرات والمجالات التي تنتمي لها وكذلك على بدائل الإجابة، وبعد التوصل إلى الصيغة الأولية لمقياس نظم المعلومات الحديثة لأعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية المشاركة بالدوري الممتاز بكرة القدم لموسم 2020-2021 عمد الباحثان وبمساعدة فريق العمل المساعد بتطبيق المقياس بالصورة الأولية على أفراد عينة (البناء) والبالغ عددها (111) عضواً للمدة من يوم (السبت) الموافق 2022/1/15 إلى يوم (الاربعاء) الموافق 2022/2/23، وبعد الانتهاء من تنفيذ التجربة الرئيسية قام الباحثان بترتيب استمارات الاستبيان وتصحيحها وتدوين النتائج تمهيداً لتحليلها وقد تم إيجاد الخصائص الوصفية لدرجات استجابة العينة للبناء وتبين من خلالها أن أفراد العينة تتوزعاً توزيعاً طبيعياً والجدول (2) يبين ذلك.

الجدول (2) يبين الخصائص الوصفية لعينة البناء لمقياس نظم المعلومات

الخصائص	الوسط	الوسيط	الانحراف المعياري	الالتواء	الخطأ المعياري	أقل درجة	أعلى درجة
النظم المعلوماتية	192.0901	197.0000	22.68141	-0.186	0.229	134.00	260.00

وقام الباحثان بتحليل نتائج عينة البناء لمقياس (نظم المعلومات الحديثة) وقد تضمن التحليل الاحصائي عدة إجراءات منها القدرة (القوة) التمييزية حيث تم جمع وتفرغ البيانات الخاصة بالمقياس ورتبت الدرجات الخام تصاعدياً من "أقل درجة إلى أعلى درجة، إذ اختير منها (27%) من الدرجات العليا ومثلها من الدرجات الدنيا وذلك للتعرف على قدرة

المقياس على التمييز بين المجموعة ذات المستوى المرتفع وذات المستوى المنخفض (مجيد، 2010، صفحة 276)، وعلى وفق ذلك تم استخدام اختبار (T) الإحصائي للعينات المتساوية غير المرتبطة وبعد معالجة البيانات احصائياً تبين أن المقياس ذات قدرة (قوة) تمييزية بين المجموعتين العليا والدنيا لكون قيم الدلالة أصغر من مستوى دلالة (0.05) عند درجة حرية ن=2 = (58) وكما مبين في الجدول (3).

الجدول (3) يبين القدرة التمييزية لفقرات مقياس لنظم المعلومات الحديثة بين المجموعتين العليا والدنيا

رقم الفقرة	المجموعة الدنيا		المجموعة العليا		قيمة (t) المحسوبة	قيمة الدلالة	النتيجة
	ع	س	ع	س			
1	3.4000	.81368	5.0000	.00000	-10.770	0.000	معنوي
2	3.1667	.83391	5.0000	.00000	-12.042	0.000	معنوي
3	2.7000	.46609	5.0000	.00000	-27.028	0.000	معنوي
4	3.3000	.79438	5.0000	.00000	-11.721	0.000	معنوي
5	2.7667	.50401	5.0000	.00000	-24.270	0.000	معنوي
6	2.8667	.68145	5.0000	.00000	-17.147	0.000	معنوي
7	2.2333	.72793	4.8667	.34575	-17.898	0.000	معنوي
8	2.4000	.72397	5.0000	.00000	-19.670	0.000	معنوي
9	2.1667	.69893	5.0000	.00000	-22.204	0.000	معنوي
10	2.3667	.61495	4.8667	.34575	-19.410	0.000	معنوي
11	2.2000	.66436	4.7000	.46609	-16.873	0.000	معنوي
12	2.2667	.63968	5.0000	.00000	-23.404	0.000	معنوي
13	2.4333	.67891	4.7667	.43018	-15.901	0.000	معنوي
14	1.4333	.50401	4.0000	.58722	-18.166	0.000	معنوي
15	2.5667	.56832	4.9000	.30513	-19.813	0.000	معنوي
16	3.1000	.84486	5.0000	.00000	-12.318	0.000	معنوي
17	3.0667	.58329	5.0000	.00000	-18.154	0.000	معنوي
18	2.7000	.53498	5.0000	.00000	-23.548	0.000	معنوي
19	1.8333	.64772	5.0000	.00000	-26.778	0.000	معنوي
20	2.0333	.66868	4.7333	.44978	-18.351	0.000	معنوي
21	2.5667	.72793	4.7333	.44978	-13.869	0.000	معنوي
22	2.6333	.61495	4.8667	.34575	-17.339	0.000	معنوي
23	3.2333	.50401	5.0000	.00000	-19.199	0.000	معنوي
24	2.7000	.53498	5.0000	.00000	-23.548	0.000	معنوي
25	1.5667	.50401	4.4667	.50742	-22.209	0.000	معنوي
26	1.9000	.80301	4.8667	.34575	-18.586	0.000	معنوي
27	3.0000	.52523	5.0000	.00000	-20.857	0.000	معنوي
28	1.3667	.49013	4.0000	.58722	-18.857	0.000	معنوي
29	2.7667	.81720	5.0000	.00000	-14.969	0.000	معنوي
30	2.2333	.77385	4.9000	.30513	-17.559	0.000	معنوي
31	2.3333	.71116	4.7333	.44978	-15.622	0.000	معنوي
32	1.7667	.56832	4.7667	.43018	-23.053	0.000	معنوي
33	1.8333	.37905	4.6667	.47946	-25.391	0.000	معنوي
34	2.2667	.78492	4.6333	.49013	-14.008	0.000	معنوي
35	1.3667	.49013	4.0667	.25371	-26.795	0.000	معنوي
36	2.8667	.43417	4.7667	.43018	-17.027	0.000	معنوي
37	3.0000	.90972	5.0000	.00000	-12.042	0.000	معنوي
38	2.6000	.49827	5.0000	.00000	-26.382	0.000	معنوي

معنوي	0.000	-22.834	.47946	4.3333	.50401	1.4333	39
معنوي	0.000	-34.749	.18257	4.9667	.49827	1.6000	40
معنوي	0.000	-23.455	.00000	5.0000	.61495	2.3667	41
معنوي	0.000	-12.104	.00000	5.0000	.88992	3.0333	42
معنوي	0.000	-16.155	.00000	5.0000	.61026	3.2000	43
معنوي	0.000	-15.503	.00000	5.0000	.71840	2.9667	44
معنوي	0.000	-15.456	.00000	5.0000	.62606	3.2333	45
معنوي	0.000	-17.448	.18257	4.9667	.82768	2.2667	46
معنوي	0.000	-16.214	.44978	4.7333	.84486	1.9000	47
معنوي	0.000	-15.197	.50742	4.5333	.85836	1.7667	48
معنوي	0.000	-19.826	.68145	3.4667	.00000	1.0000	49
معنوي	0.000	-17.973	.34575	4.8667	.74664	2.1667	50
معنوي	0.000	-17.954	.00000	5.0000	.69149	2.7333	51
معنوي	0.000	-22.898	.50742	4.5333	.50742	1.5333	52

• معنوي > (0.05) عند درجة حرية (58)

كما قام الباحثان باستخراج معامل الاتساق الداخلي من خلال علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس لمعرفة ما إذا كانت الاجابات في مجملها بالنسبة للفقرات متسقة بطريقة معقولة مع اتجاهات السلوك التي تفرضها الدرجات، وكما مبين بالجدول (4).

الجدول (4) يبين معامل الارتباط بين درجة الفقرة والدرجة الكلية لمقياس نظم المعلومات الحديثة

النتيجة	قيمة الدلالة	معامل الارتباط البسيط	رقم الفقرة	النتيجة	قيمة الدلالة	معامل الارتباط البسيط	رقم الفقرة
معنوي	0.000	.590**	29	معنوي	0.000	.368**	1
معنوي	0.000	.622**	30	معنوي	0.000	.416**	2
معنوي	0.000	.337**	31	معنوي	0.000	.451**	3
معنوي	0.000	.632**	32	معنوي	0.000	.516**	4
معنوي	0.000	.305**	33	معنوي	0.000	.581**	5
معنوي	0.000	.546**	34	معنوي	0.000	.589**	6
غير معنوي	0.121	0.148	35	معنوي	0.000	.479**	7
معنوي	0.000	.375**	36	معنوي	0.000	.535**	8
معنوي	0.000	.587**	37	معنوي	0.000	.500**	9
معنوي	0.000	.457**	38	معنوي	0.000	.560**	10
غير معنوي	0.557	-0.056	39	معنوي	0.000	.555**	11
معنوي	0.000	.379**	40	معنوي	0.000	.570**	12
معنوي	0.000	.511**	41	معنوي	0.000	.498**	13
معنوي	0.000	.394**	42	غير معنوي	0.156	-0.136	14
معنوي	0.000	.498**	43	معنوي	0.000	.604**	15
معنوي	0.000	.675**	44	معنوي	0.000	.488**	16
معنوي	0.000	.567**	45	معنوي	0.000	.510**	17
معنوي	0.000	.551**	46	معنوي	0.000	.591**	18
معنوي	0.000	.550**	47	غير معنوي	0.336	-0.092	19
معنوي	0.000	.571**	48	معنوي	0.000	.537**	20
غير معنوي	0.475	-0.068	49	معنوي	0.000	.545**	21
معنوي	0.000	.577**	50	معنوي	0.000	.244**	22

معنوي	0.000	.463**	51	غير معنوي	0.103	0.156	23
معنوي	0.000	.310**	52				
	معنوي	0.000	.289**	24			
	معنوي	0.000	.379**	25			
	معنوي	0.000	.629**	26			
	معنوي	0.000	.270**	27			
	غير معنوي	0.796	0.025	28			

معنوي عند مستوى دلالة > من (0.05).

ويتبين من الجدول (4) ان معظم الفقرات مرتبطة معنوية مع المقياس فيما عدا الفقرات الاتية (14،19،23،28،35،39،49) لذا تم رفضها.

اما علاقة الفقرة بالمجال ولتنوع مجالات المقياس فقد قام الباحث باستخراج العلاقة الارتباطية بين درجة الفقرة والدرجة الكلية لكل مجال من مجالات المقياس والجدول (5) يبين ذلك.

الجدول (5) يبين معامل الارتباط بين درجة الفقرة والدرجة الكلية للمجال لمقياس نظم المعلومات الحديثة

رقم الفقرة	معامل الارتباط البسيط	قيمة الدلالة	النتيجة	رقم الفقرة	معامل الارتباط البسيط	قيمة الدلالة	النتيجة
المجال الاول: المستلزمات المادية (الأجهزة)				المجال الخامس: الموارد البشرية			
1	.738**	0.000	معنوي	32	.828**	0.000	معنوي
2	.786**	0.000	معنوي	33	.755**	0.000	معنوي
3	.784**	0.000	معنوي	34	.671**	0.000	معنوي
4	.767**	0.000	معنوي	35	.624**	0.000	معنوي
5	.805**	0.000	معنوي	المجال السادس: امن نظام المعلومات			
6	.842**	0.000	معنوي	37	.596**	0.000	معنوي
7	.730**	0.000	معنوي	38	.624**	0.000	معنوي
8	.782**	0.000	معنوي	40	.532**	0.000	معنوي
9	.555**	0.000	معنوي	41	.566**	0.000	معنوي
المجال الثاني: البرمجيات				42	.606**	0.000	معنوي
10	.740**	0.000	معنوي	43	.613**	0.000	معنوي
11	.727**	0.000	معنوي	44	.700**	0.000	معنوي
12	.746**	0.000	معنوي	المجال الخامس: الاتصالات وشبكات المعلومات			
13	.819**	0.000	معنوي	45	.511**	0.000	معنوي
14	.613**	0.000	معنوي	46	.663**	0.000	معنوي
16	.709**	0.000	معنوي	47	.780**	0.000	معنوي
17	.500**	0.000	معنوي	48	.719**	0.000	معنوي
المجال الثالث: الارشفة الالكترونية				50	.734**	0.000	معنوي
18	.670**	0.000	معنوي	51	.531**	0.000	معنوي
20	.707**	0.000	معنوي	52	.487**	0.000	معنوي
21	.737**	0.000	معنوي				
22	.553**	0.000	معنوي				
24	.565**	0.000	معنوي				

المجال الرابع: الموارد البشرية			
معنوي	0.000	.705**	25
معنوي	0.000	.817**	26
معنوي	0.000	.268**	27
معنوي	0.000	.631**	29
معنوي	0.000	.788**	30
معنوي	0.000	.668**	31

معنوي عند مستوى دلالة > (0.05).

ويتبين من الجدول (5) ان جميع الفقرات دالة معنوياً.

كما عمل الباحثان على ايجاد علاقة ارتباط بين درجة كل مجال من مجالات المقياس والدرجة الكلية للمقياس لكل افراد العينة، والهدف من هذا الاجراء هو معرفة إذا ما كان هذا المجال يمثل السمة او الظاهرة التي يقيسها المقياس باستخدام معامل الارتباط بيرسون بين الدرجة الكلية للمجال والدرجة الكلية للمقياس والجدول (6) يبين ذلك. الجدول (6) يبين معامل الارتباط بين المجال والدرجة الكلية لمقياس نظم المعلومات الحديثة

رقم المجال	المجال	معامل الارتباط البسيط	قيمة الدلالة	النتيجة
1	المستلزمات المادية (الأجهزة)	.635**	0.000	معنوي
2	البرمجيات	.791**	0.000	معنوي
3	الارشفة الالكترونية	.682**	0.000	معنوي
4	الموارد البشرية	.714**	0.000	معنوي
5	الإجراءات	.647**	0.000	معنوي
6	أمن نظام المعلومات	.815**	0.000	معنوي
7	الاتصالات وشبكات المعلومات	.797**	0.000	معنوي

معنوي عند مستوى دلالة > (0.05).

وبعد أن أنهى الباحثان تحديد المجالات وفقرات المقياس بالصورة النهائية وإتمام إجراءات عملية البناء وإخضاع المقياس للخصائص السايكومترية للتأكد من صدقه وثباته وموضوعيته، إذ احتوى مقياس نظم المعلومات الحديثة على (44) فقرة مقسمة على سبع مجالات أدرجت فقراته في الاستبانة بشكل متسلسل دون ذكر المجالات والجدول (7) يبين تفاصيل الفقرات وأرقامها وتوزيعها على مجالات المقياس.

الجدول (7) تفاصيل فقرات مقياس نظم المعلومات وأرقامها وتوزيعها على المجالات

عدد الفقرات	أسم المجال	أرقام الفقرات	التسلسل
8	المستلزمات المادية (الأجهزة)	1,2,3,4,5,6,7,8	1
8	البرمجيات	9,10,11,12,13,15,16,17	2
4	الارشفة الالكترونية	18,20,21,24	3
6	الموارد البشرية	25,26,27,29,30,31	4
4	الإجراءات	32,33,34,36	5
7	أمن نظام المعلومات	37,38,40,41,42,43,44	6
7	الاتصالات وشبكات المعلومات	45,46,47,48,50,51,52	7

وتم توزيع الاستبانة (ملحق رقم 1) المؤلفة من (44) فقرة على عينة التطبيق ورتب سلم الدرجات فيها حسب طريقة (Likert) والذي يمتاز بجعله المقياس سهل التصحيح ومتجانساً ويسمح لتباين الافراد بأكبر قدر ويقدم الفقرات التي يستجيب لها المفحوصين بدرجة موافقة من عدمها بديلاً عن تحديد الموافقة فقط من العبارات جميعها (جميل، 2018، صفحة 72)، وفي ضوء البيانات المتحصل عليها من الاستبانات وتفرغها ومعالجتها إحصائياً بعدة وسائل مثل برنامج الحقيبة الإحصائية (SPSS) لاستخراج المعاملات الاحصائية وكل ما يحقق النتائج التي توصل لها الباحثان التي عرضت ثم نوقشت تباعاً.

النتائج:

الجدول (8) يبين نتائج عينة التطبيق لمقياس نظم المعلومات الحديثة

المقياس	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الالتواء	الوسيط	أدنى درجة	أعلى درجة
نظم المعلومات الحديثة	130.96	17.453	0.61	130.5	99	181

تم استخراج الوصف الإحصائي لعينة التطبيق، والذي تمثل بالقيم الخاصة بالوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الالتواء والوسيط، وذلك من اجل التعرف على توزيع عينة التطبيق، إذ يبين الجدول (8) إن عينة التطبيق موزعة توزيعاً طبيعياً من خلال درجة معامل الالتواء والتي بلغت (0.61) وهي نسبة تقع في الحدود الطبيعية ما بين $(1 \pm)$.

الجدول (9) يبين الوصف الاحصائي لفقرات مقياس نظم المعلومات الحديثة لعينة التطبيق

ت	فقرات المقياس	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الالتواء	الوسيط	أدنى درجة	أعلى درجة
1	1	3.6	1.385	-0.432	40	1	5
2	2	3.04	1.36964	-0.174	30	1	5
3	3	3.36	1.10213	-0.200	30	1	5
4	4	2.84	1.54339	0.140	2.5	1	5
5	5	3.10	1.37396	0.059	30	1	5
6	6	2.46	1.59348	0.580	20	1	5
7	7	2.62	1.46928	0.257	20	1	5
8	8	3.18	1.27279	0.019	30	1	5
9	9	2.66	1.67344	0.376	20	1	5
10	10	3.06	1.51738	-0.142	30	1	5
11	11	3.62	1.33844	-0.534	40	1	5
12	12	3.12	1.42342	-0.308	30	1	5
13	13	3.04	1.55130	-0.308	40	1	5

5	1	40	-.822	1.40029	3.72	14	14
5	1	30	-.004	1.67624	2.92	15	15
5	1	40	-.300	1.58114	3.10	16	16
5	1	30	.127	1.45139	2.66	17	17
5	1	30	-.096	1.56283	2.92	18	18
5	1	30	-.175	1.42857	3.00	19	19
5	1	40	-.361	1.47080	3.00	20	20
5	1	20	.482	1.32803	2.54	21	21
5	1	40	-.682	1.34453	3.22	22	22
5	1	40	-.586	1.43839	3.18	23	23
5	1	30	-.139	1.55511	3.10	24	24
5	1	30	-.119	1.50387	2.94	25	25
5	1	40	.103	1.40204	2.56	26	26
5	1	40	-.235	1.56440	3.04	27	27
5	1	30	-.124	1.50170	2.90	28	28
5	1	30	-.180	1.53077	2.94	29	29
5	1	30	-.333	1.47966	3.12	30	30
5	1	20	-.563	1.53610	3.26	31	31
5	1	20	-.027	1.66905	2.90	32	32
5	1	30	.508	1.40335	2.50	33	33
5	1	30	.440	1.51523	2.50	34	34
5	1	30	-.083	1.60878	2.94	35	35
5	1	30	-.093	1.56818	2.90	36	36
5	1	30	-.156	1.60979	3.02	37	37
5	1	40	-.315	1.55563	3.22	38	38
5	1	40	.160	1.59796	2.76	39	39
5	1	30	.101	1.64986	2.82	40	40
5	1	30	-.461	1.53117	3.32	41	41
5	1	30	.276	1.62179	2.68	42	42

5	1	30	.011	1.60153	2.92	43	43
5	1	30	.335	1.20560	2.66	44	44

وتم استخراج الوصف الإحصائي لفقرات مقياس نظم المعلومات الحديثة لعينة التطبيق كما مبين في الجدول (9)، من أجل التعرف على مواصفات التوزيع الطبيعي لفقرات عينة التطبيق.

الجدول (10) يبين الوصف الاحصائي لمقياس ومجالات نظم المعلومات والوسط الفرضي

المتغيرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الالتواء	قيمة T	قيمة الدلالة	النتيجة
مقياس نظم المعلومات الحديثة	130.96	17.453	0.61	0.421	0.675	غير معنوي
الوسط الفرضي للمقياس				132		

قيمة الدلالة تكون معنوية إذا كانت > 0.05

أما في الجدول (10) يعرض الباحثان الوصف الاحصائي التي تشتمل على الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الالتواء واعلى وأدنى درجة وقيمة (ت) المحتسبة وقيمة الدلالة لبيانات عينة التطبيق لمقياس النظم المعلوماتية الحديثة والتحقق من معنوية المقياس والتعرف على مستوى العينة من خلال الوسط الفرضي.

وتبين للباحثان ان المقياس لم يحقق فرقا معنويًا على حساب الوسط الفرضي عند اجراء اختبار T وذلك لان قيمة الدلالة البالغة (0.675) أكبر من مستوى الدلالة البالغة (0.05)، إذ يعزو الباحث ذلك الى ان نظم المعلومات الحديثة هي حديثة العهد على الأندية الرياضية ولم تصل الى مرحلة النضوج على مستوى التفكير والتنفيذ كونها تحتاج الى خبرات ودورات متطورة ومتابعة وأدوات ملائمة لكي يتسنى للهياكل الإدارية في النادي الرياضي من استخدامها وبشكل فعال، كما ان كبر حجم متطلباتها اثر بشكل او بأخر على استخدامها بأثر واضح من قبل الأندية الرياضية الامر الذي يستوجب في بعض الأحيان الى استقطاب كوادر وفرق عمل متخصصة في هذا المجال وربما امكانياتها الإدارية والمالية لا يسمح لها بهذا، لذا أراد الباحث تبرير او تفسير النتائج التي تُظهر هذه الفروق الغير المعنوية بأن العينة تمتلك مستوى متوسط من النظم المعلوماتية لكن تميزها لم يظهر جلياً في تحليل النتائج وهذا يرجع ايضاً الى إجابات العينة ونمط صياغة الفقرات التي تمتاز بالمنطقية وعدم ارتجال الإجابات لأنها تتحدث مع واقعاً فعلياً لهذه الأندية الرياضية التي تمتلك جزءاً من هذه النظم المعلوماتية الحديثة وتفقد للجزء الاخر " أن تدفق المعلومات في المنشأة يهم جميع الشعب والأقسام وذلك لأنها تستخدم في تسهيل القيام بالوظائف الإدارية من تخطيط ورقابة، أن نمو المنشآت من حيث الحجم وزيادة العمليات سببت زيادة المشاكل الإدارية على أنواعها ومنها تداول المعلومات والاتصالات الداخلية، ولكي تتمكن كل منشأة من السيطرة على تدفق المعلومات وتسهيل الاتصالات بين الشعب والأقسام المختلفة لتزويد مدراءها بالمعلومات المطلوبة وبالوقت المناسب ظهرت الحاجة إلى وجود نظم المعلومات الحديثة لتحقيق هذه الأغراض" (علي، 2006، صفحة 43).

ان نظم المعلومات الحديثة هي من ضروريات العمل الاداري ولكي يكون هنالك انجازاً على مستوى عالي وجب على تلك الأندية الاستخدام الأمثل لهذه الظاهرة التي تستخدمها الأندية العالمية على مستوى كبير ولأن انديتنا الرياضية تحتاج الى عمل وثقافة رياضية أكبر على مستوى الادارة لكي تمضي ب هكذا تقنية من شأنها تقليل الوقت والجهد الذي يكون فاصل في نجاح الادارة لهذه الاندية " تعد التقنية المصدر الرئيس لزيادة الإنتاجية، فإذا نظرنا إلى الزيادة في الإنتاجية الناتجة عن زيادة الحوافز نجدها كبيرة في حد ذاتها، ولكنها ضئيلة إذا قارناها بما ينتج عن استبدال الجهد البشري

بالآلة المتطورة لقد أصبحت التقنية المحدد الأساسي للكثير من مهام الوظائف التي يقوم بها الإنسان في كافة المجالات التأثير المباشر للتقنية في البيئة الاجتماعية وبيئة العمل، إذ تؤثر التقنية في تكوين مجموعات العمل، وتحديد حجم هذه المجموعات ونمط العلاقات والتفاعل الاجتماعي، وتحديد طرق الرقابة على الأنشطة، وأمور أخرى (موسى، 2011، صفحة 31).

إن الاهتمام بإدارة وتطبيق نظم معلوماتية حديثة يعد من العوامل المهمة ذلك ان مردودها الإداري و الفني يمثل عوناً للهيئات الادارية التي تدير الأندية الرياضية ويشكل مطلباً وحافزاً لهم للحصول على التقنيات التي تبدأ من البسيطة الى اعقد التقنيات الحديثة الالكترونية الملائمة مثل الحاسب الالي والبرمجيات المشتركة والأجهزة المتنقلة (E-mobile) وتقنيات الاتصالات والشبكات الداخلية والخارجية والأنظمة الذكية وقواعد البيانات وتقنيات دعم القرارات وجدير بالذكر جميع الخصائص السابقة مجتمعة لا يمكن الفصل بينها ولذلك يجب التأكيد على ان الأنظمة المعلوماتية الحديثة من مقومات الادارة الحديثة والتي يبدو افتقار الاندية لها بالشكل الذي يمكن كل فرد أو فريق، خصوصاً بعد تأكد الباحث منها من خلال تذبذب النتائج، إذ يجب ان تصل المعلومات في الوقت المناسب لاستخدامها، ويتوقف وصول المعلومات على تقنية الاتصالات المستخدمة، وقد يتم توصيل المعلومات بالمراسلات التقليدية او بالتقنيات الالكترونية، كما ان بقاء المؤسسات ونموها يتحدد في وجود نظم معلومات ادارية توفر المعلومات الضرورية اللازمة لتحديد اتجاهات عمل المنظمات واهدافها الاستراتيجية ومن ثم تنفيذ النشاطات ومتابعتها والسعي إلى تطويرها" (جودة و وآخرون، 2011، صفحة 203).

في نهاية مناقشة النتائج الخاصة بالنظم المعلوماتية الحديثة كمقياس يتضح ان الهيئات الإدارية غير مهتمة بالنظم المعلوماتية والتي لها مخرجات مهمة تساعد على إنجاح العمل الإداري بالأندية، لان الاخيرة من وسائل النجاح التي تحقق تقدم على المستوى الإداري والفني، ولعل قرب الباحث وعمله بالقرب من الاندية الرياضية وملاحظته للكثير من التحديات التي تواجه إدارتها تظهر جلياً عندما تقترب مواقيت مشاركتها المحلية أو الخارجية بل حتى اثناء فترة المنافسات التي تستمر طويلاً كالدوري الممتاز مثلاً باعتباره صلب موضوع البحث، الامر الذي يتطلب جهوداً إدارية مكثفة بالعمل كخلفية نحل لإنجاز متطلبات المشاركة فيها، لذلك يتطلب من هذه الاندية تطوير النظام الإداري لها وتعزيزه بأكبر قدر ممكن النظم الالكترونية ليتسنى اتخاذ القرارات الصحيحة واجراء التغييرات الناجعة التي تحدث تطوراً كبيراً ونقلة نوعية في عملها.

أن التطور العالمي الذي يشاهد بصفة مستمرة في مختلف المجالات ولا سيما في الرياضة ما هو في الواقع إلا نتيجة تخطيط علمي دقيق يعتمد على أحدث الأساليب التكنولوجية في جمع المعلومات وتنظيمها وتخزينها ومعالجتها واسترجاعها، فالدول التي تبنت التفاعل مع ظاهرة المعلومات وتقنياته المتقدمة استطاعت أن تحقق معدلات عالية من النمو في كل الاصعدة" (Maier, 2011, p. 2)، وان إرادة ومتطلبات النهوض بالمستوى الرياضي يفرض على أنديةنا في الحقبة الحالية إقامة نظام حديث للمعلومات واعتماده ليستفيد منه كل من له علاقة في عمل النادي آياً كان موقعه في الإدارة.

الجدول (11) يبين الوسط الحسابي والانحراف المعياري وقيمة (ت) المحتسبة وقيمة الدلالة

المتغيرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوسط الفرضي	قيمة T	قيمة الدلالة	النتيجة
(الأجهزة)	25.48	3.62666	24	2.886	0.006	معنوي
البرمجيات	25.74	5.49883	24	2.238	0.030	معنوي

غير معنوي	0.114	0.829	12	3.58050	11.58	الارشفة الالكترونية
غير معنوي	0.353	0.939	18	3.46534	17.54	الموارد البشرية
غير معنوي	0.771	0.293	12	3.38068	12.14	الاجراءات
غير معنوي	0.165	-1.408	21	4.92180	20.02	امن نظام المعلومات
غير معنوي	0.394	-0.861	21	5.09457	20.38	الاتصالات وشبكات المعلومات

من خلال الجدول (11) تظهر ان هناك فروق ذات دلالة احصائية لصالح الوسط الحسابي للعينة لمجالي (الأجهزة)، إذ يعزو الباحث ذلك الى ان الأندية الرياضية لديها أجهزة ومستلزمات مثل الحواسيب والأجهزة الملحقة الأخرى الخاصة بالنظم المعلوماتية، ولكن يبدو ان عدم وجود كوادر متخصصة لاستخدامها بالشكل الأمثل إضافة الى الضعف في توظيف قدرات ومهارات أعضاء الهيئات الإدارية لبناء نظام الكتروني شامل من شأنه ان يصل بالتنظيم الإداري الى درجة عالية من الاعتمادية في الحصول على المعلومات في الوقت المحدد بالدقة المطلوبة والمؤمنة من تلاعب الآخرين الذين يفكرون الى كيفية التعامل معها، كما ان للمستلزمات وما تشمله من أجهزة حاسب وشبكات اتصال، تلقى رضا أفراد عينة الدراسة على حد معرفتهم بها، إذ يشكل لديهم ذلك صورة إيجابية خاصة فيما يتعلق في أجهزة الحاسوب الملائمة لإنجاز العمل المطلوب داخل النادي، فضلا عن رضا أفراد عينة الدراسة عن سرعة الاتصال بخدمة الانترنت وخدماته التي توفرها شركات الاتصال في العراق رغم محدودية سرعته، إضافة الى رضاهم على الربط الشبكي المحدود بين اقسام ومنشآت النادي، وتجدر الإشارة هنا إلى أن وجود مستلزمات مادية تتصف بالحدثة وسهولة الاستخدام وكذلك ومحدودية الشبكة المستخدمة أمر طبيعي حيث أن الاندية تحاول ان تواكب التطورات التكنولوجية المتسارعة وبالتالي فهي توفر أحدث المستلزمات المادية ما استطاعت والعمل على تهيئة العاملين لقبولها، كما ان ظهور الفروق المعنوية لمجال البرمجيات يعود الى رضا اعضاء الأندية الرياضية عن توفر البرامج الميسرة واستخداماتها بأبسط صورها والتي تتلاءم وتتوافق مع مواصفات أجهزة الحاسب، وتتلاءم كذلك مع متطلبات العمل، وهذا يشير إلى الأندية الرياضية تعمل على اختيار البرامج وان كانت لا تتميز بخصوصية لكنها تتلاءم وتجهيزات النظام وتلبي حاجات العمل وديمومته، وتجدر الإشارة هنا إلى أن توفير البرمجيات الخاصة بأعمال محددة أمر صعب نسبياً بسبب كلفتها من ناحية وتعددتها، وكون ان ما تشهده البرمجيات من تطورات متسارعة، لا تتيح للنادي تشغيل العاملين المتخصصين بالعدد الكافي، وهذا ما يجعل البرمجيات حقلًا واسعاً يصعب الإلمام بجميع جوانبه رغم أن هذه البرمجيات شهدت اهتماماً أدى إلى سهولة تعلمها واستخدامها في مجال العمل، ومما لا شك فيه أن ملائمة البرمجيات المستخدمة وحدثتها، تعمل على تلبية احتياجات المستخدم من المعلومات التي تتصف بالدقة والشمولية، وتوفرها بالوقت المناسب، والتي يكون لها تأثير كبير في انجاز المهام الوظيفية داخل النادي كما ان قناعة أفراد عينة الدراسة بأهمية توافر المتطلبات الإدارية كونها تساعد على تفعيل التطبيق الاولي لما يسمى بالإدارة الإلكترونية حتى وان كانت في ابسط صورته، لما لها من أهمية لكافة النواحي الإدارية وتطوير العمليات والوظائف الإدارية والعمل على إتاحة التواصل الفعال بين الأقسام والإدارات المختلفة، "فان ضرورة توافر المتطلبات التقنية الجيدة والحديثة التي تيسر التطبيق المستقبلي للإدارة الإلكترونية وزيادة المخصصات المالية التي تسهم في الحد من تأثير معوقات تطبيقها، تسهل من توفير البرامج المتطورة وصيانة أجهزة الحاسب الآلي بشكل دوري ومستمر، إضافة الى مساهمة منسوبي الإدارة في الدخول الى برامج ودورات سريعة ومميزة للعمل على التطبيقات الحديثة للإدارة الإلكترونية" (مرعي، 2011، صفحة 55)، كما ان النتيجة غير المعنوية التي بينها الجدول (11) فيما يخص مجال الارشفة الالكترونية هي

الأخرى قد كشفت عدم اهتمام إدارات الأندية الرياضية بهذا الموضوع كون ان معظم الأندية لازالت متمسكة بطرق الإدارة التقليدية في تعاملاتها الورقية واعتمادها الأكبر على الطرق التقليدية كالسجلات التي تحفظ بياناتهم ومعلومات النادي المختلفة وهذا قد يكون ناتج عن ضعف في مؤهلات كوادرهم العاملة وافتقارهم الى الخبرة الناتجة عن تجربة التكنولوجيا الحديثة لبناء قاعدة بيانات مركزية يتم من خلالها إدارة كافة وظائف النظام.

ان النتائج للمجالات الأخرى كشفت العديد من الصعوبات الإدارية والبشرية والتقنية التي تحد من استخدام النظم المعلوماتية الإلكترونية وخاصة في مجال أمن المعلومات وكيفية الحفاظ على سرية خزن وتداول ونشر كل ما يتعلق بأعمال النادي والكيفية التي يتعامل بها افراده وحريرتهم بنقل والتصرف بالمعلومة المهمة كونها أساسية ولها جوانب مؤثرة على الصعيد المالي والفني، مما يستلزم نشر ثقافة استخدام التقنية الإلكترونية المحافظة على أمن المعلومات في العمليات الإدارية وبناء أجيال معدة إعداداً جيداً، وتهيئة الأجواء المثالية في تشجيع التعاملات الإلكترونية لدى الاعضاء بالإدارة. "ضرورة التخطيط الجيد لإعداد العاملين وتهيئتهم نحو التحول من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الإلكترونية.

الاستنتاجات:

- تفاوت وعي الهيئات الإدارية بأهمية نظم المعلومات الحديثة التي تناسب أعمالها في توفير الوقت والجهد والتكلفة الامر الذي يؤدي الى تسهيل اعماله الإدارية.
- افتقار الأندية الرياضية الى كوادر متخصصة في مجال تصميم والعمل على الأنظمة المعلوماتية الحديثة واقتصارها على ما تملكه من خبرات لا ترتقي الى ما تقدمه التكنولوجيا من خدمات.
- تفاوت الإدارات في تدريب مهاراتها وتطوير قدراتهم الذاتية من خلال المشاركة الدورات ذات البعد التكنولوجي.
- تباين في امتلاك الأندية الرياضية لشبكات معلوماتية حديثة داخل أقسام النادي تتيح لإدارتها الاطلاع على أنشطة النادي وتبادل المعلومات بينها.
- ضعف تكنولوجيا الاتصالات والشبكات التي تمكن أدارات الأندية من تبادل المعلومات المهمة وإجراء معاملاتها.
- قلة الاهتمام بعملية الارشفة الإلكترونية على الرغم من توفر أجهزتها من قبل العاملين في النادي وعدم ايمانها بالفارق الذي تحدته هذه العملية.
- ضعف دور الرقابة والمتابعة على نظم المعلومات والافتقار الى ثقافة أمن المعلومات.

المصادر

- Edwards, W. (2004). *Art of Boxing and Science of Self-Defense*. New York: Excelsior Publishing House.
- George, H. B., & Hopwood, W. (2013). *Accounting Information Systems* (11th ed.). Professional Business.
- Maier, R. (2011). *knowledge management systems - information and communication technologies for knowledge management* (2 ed.). USA: New York springer.
- Walsh, J. J. (1995). *Boxing Simplified*. 321.

احمد خاطر، و علي فهمي البيك. (1978). *القياس في المجال الرياضي*. القاهرة: دار المعارف.

ايلاف ربيع عباس التميمي. (2012). تأثير منهاج مقترح للتدريب العقلي المصاحب للتمرينات المهارية في تنمية تركيز الانتباه وتحويله لدى لاعبي منتخب شباب العراق بالملاكمة. أطروحة دكتوراه، جامعة بغداد، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة.

- حيدر عوفي احمد، و واخرون. (2020). نظام المسابقات في الدوري العراقي. بغداد: الاتحاد العراقي المركزي لكرة القدم.
- رافد خليل اسماعيل. (2018). تأثير استخدام صالة تدريب ذكية في تطوير بعض القدرات الخاصة للملاكمين الناشئين. اطروحة دكتوراه، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة بغداد.
- رحيم عطية. (2008). دراسة معرفة حدة الانتباه ومستوى الاداء المهاري لدى لاعبي خطوط اللعب المختلفة بكرة القدم. مجلة ميسان للدراسات الاكاديمية، 7(13)، 173.
- رياض سلطان علي. (2006). نظم المعلومات الادارية الحديثة- التنظيم والتكنولوجيا بين النظرية والتطبيق. عمان: دار زهران للنشر والتوزيع.
- زياد مشقابة، و زياد العجلوني. (2011). استخدامات حاسوبية في الادارة. عمان: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- سامر يوسف متعب. (2004). ثير منهج تعليمي لتعميم البرامج الحركية في تعلم مهارتي المناولة والتصويب بكرة اليد والتصرف الحركي للأشبال. اطروحة دكتوراه، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة بغداد، 65.
- صالح نجم عبود. (2018). القواعد القانونية المنظمة لعقد الاحتراف الرياضي - كرة القدم انموذجاً. بغداد: دار اوراق للطباعة.
- عامر أبراهيم، و علاء الدين عبدالقادر. (2014). نظم المعلومات الادارية (الإصدار 8). عمان، الاردن: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.
- عبدالله مرعي. (2011). واقع تطبيق الادارة الالكترونية في الممارسات الاشرافية. أبها: جامعة الملك خالد.
- عفاف عثمان. (2010). الاتجاهات الحديثة في التربية الحركية والنفسية. الاسكندرية: دار الوفاء للنشر والتوزيع.
- علي سلوم جواد، و مازن حسن جاسم. (2014). البحث العلمي أساسيات ومناهج، اختبار الفرضيات، تصميم التجارب (الإصدار 1). عمان: مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع.
- محفوظ جودة، و وأخرون. (2011). منظمات الاعمال-المفاهيم والوظائف (الإصدار 1). عمان: دار وائل للنشر والتوزيع.
- محمد الفاتح محمود بشير. (2016). نظم المعلومات الادارية (الإصدار 1). عمان، الاردن: دار الجنان للنشر والتوزيع.
- محمد ربيع شحاتة. (2009). المرجع في علم النفس الجريبي (الإصدار 1). عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- محمد قصي محمد جميل. (2018). تحليل واقع التغيير لدى الهيئات الادارية لبعض الالعاب الرياضية في أندية بغداد من وجهة نظر اللاعبين. بغداد: جامعة بغداد- كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة.
- مستور علي ابراهيم الفقيه. (2018). فاعلية تدريبات مقترحة للرؤية البصرية على تطوير بعض القدرات التوافقية الخاصة ومستوى الأداء المهاري للاعبين كرة القدم. مجلة علوم الرياضة، 10(36)، 6.
- معتز يونس ذنون، و نجاة سعيد علي. (2008). قياس حدة الانتباه بعد الجهد الهوائي واللاهوائي والعلاقة بينهما وفترة عودته لدى لاعبي كرة القدم (المجلد 8). بغداد: مجلة ابحاث كلية التربية الاساسية.
- مفتي ابراهيم حماد. (2001). التدريب الرياضي تخطيط وتطبيق وقيادة. القاهرة: دار الفكر العربي.
- مهند حسين البشتاوي، و احمد ابراهيم الخواجا. (2005). مبادئ التدريب الرياضي. عمان: دار وائل للنشر.
- نبيل عزت موسى. (2011). سياسات نظم المعلومات في التنظيمات الادارية (الإصدار 3). جدة: مكتبة الملك فهد.
- هاشم احمد سليمان. (1988). علاقة تركيز وحدة الانتباه بدقة التصويب في الرمية الحرة بكرة السلة. رسالة ماجستير، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة بغداد.

هلال عبدالكريم. (2010). علم النفس الرياضي في التعلم الانجاز القياس النفسي. بغداد: المكتبة الرياضية.

هيثم اسماعيل علي هاشم. (2006). تصميم جهاز لتنمية القوة العضلية للكمات المستقيمة في رياضة الملاكمة. رسالة ماجستير، جامعة اسبوط، كلية التربية الرياضية.

وائل ميروك ابراهيم ميروك، عاطف نمر خليفة، و اسامة صلاح فؤاد. (2007). تأثير انقاص الوزن علي بعض مظاهر الانتباه لدي لاعبي الملاكمة. رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة بنها، مصر.

وجيه محجوب. (2000). البحث العلمي ومنهجيته. بغداد: وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

وهيب مجيد. (2010). الاحصاء التطبيقي في العلوم الاجتماعية. بيروت: العالمية المتحدة للطباعة والنشر.

يعرب عبدالحسين خيون. (2010). التعلم الحركي بين المبدأ والتطبيق (الإصدار ط2). مطبعة الكلمة الطيبة: بغداد.

George, H. B., & Hopwood, W. (2013). Accounting Information Systems (11th ed.). Professional Business.

Maier, R. (2011). knowledge management systems - information and communication technologies for knowledge management (2 ed.). USA: New York springer.

الملاحق

ملحق (1) استبانة عينة التطبيق

ت	العبارات	أنتفق بشدة	اتفق	أنتفق الى حد ما	لا اتفق	لا اتفق بشدة
1.	تتوفر أجهزة الحاسوب الملائمة لإنجاز العمل المطلوب في النادي.					
2.	تتوفر وسائل إدخال البيانات الى الحاسوب الملائمة لعمل النادي.					
3.	تناسب وسائل إخراج المعلومات مع احتياجات العمل في النادي.					
4.	للنادي أجهزة اتصال بالشبكة المعلوماتية الدولية.					
5.	توفر الهيئة الإدارية أجهزة تتناسب مع متطلبات العمل في النادي.					
6.	يوفر النادي كافة ملحقات الحاسوب (طابعات، سكانر، وحدات خزن المعلومات).					
7.	غالباً ما تملك الهيئة الإدارية في النادي وحدات خزن احتياطية للمعلومات.					
8.	يوفر النادي متطلبات عمل الاجهزة بانتظام وتجنب توقفها عن العمل.					
9.	يعمل النادي على توفير أحدث البرمجيات في مجال نظم المعلومات الحديثة.					
10.	برامج نظم المعلومات المستخدمة في النادي توفر معلومات معتمدة ومفصلة.					
11.	يستخدم النادي برامج تساعده على التخطيط الاستراتيجي لتسيير عمل النادي					
12.	تراقب الهيئة الإدارية أنشطة النادي المتنوعة بالاستعانة ببرامج حديثة.					
13.	تعلم البرمجيات المستخدمة على قلة استخدام المخاطبات الورقية داخل وخارج النادي.					
14.	تحرص الهيئة الادارية على مواكبة التطورات التكنولوجية في مجال البرمجيات المستخدمة في نظم المعلومات.					
15.	البرمجيات الحديثة المتاحة تقلل عبء الاعمال الملقاة على عاتق الإدارة.					
16.	تتفق الهيئة الإدارية بان البرامج المستخدمة في نظم المعلومات تعمل على تقليل اخطاء العمل الإداري.					
17.	تسعى الهيئة الإدارية الى أرشفة الوثائق الخاصة بالنادي الكترونياً.					
18.	يخضع المسؤول عن أرشفة الوثائق الى دورات تطويرية في مجال عمله.					

					19. توفر الهيئة الإدارية أجهزة الحاسوب وماسح ضوئي ووحدات خزن احتياطية لعملية الارشفة الالكترونية.
					20. الأخطاء الشخصية والاعطال الفنية تؤثر في عملية الارشفة الالكترونية.
					21. تمتلك الهيئة الإدارية القدرة على تسيير عمل النادي دون الحاجة الى متخصصين في مجال نظم المعلومات
					22. تشارك الهيئة الإدارية في دورات تطويرية في مجال نظم المعلومات الحديثة بما فيها استخدام الأجهزة والبرمجيات.
					23. تمكن التكنولوجيا الحديثة للمعلومات مستخدميها لاتخاذ القرارات الصحيحة.
					24. للهيئة الإدارية الامام الكامل بأهداف واهمية نظام المعلومات ودوره الإيجابي في تسيير عمل النادي.
					25. للهيئة الإدارية إمكانية التكيف مع التطورات الحديثة في مجال نظم المعلومات التي تساهم في تطوير عمل النادي.
					26. تواجهك صعوبات في التعامل مع الأجهزة والبرامج الحديثة المستخدمة في تسيير الاعمال الإدارية في النادي
					27. للهيئة الإدارية خطة واضحة لتطبيق نظم المعلومات الحديثة.
					28. تواجه الهيئة الإدارية صعوبات في الحصول على المعلومات الإدارية والفنية من نظام المعلومات المستخدم في النادي.
					29. توجد تعليمات محددة لاستخدام الأجهزة من قبل المختصين في النادي.
					30. تسهم مخرجات نظام المعلومات ذات الموثوقية في القرارات المهمة.
					31. الهيئة الإدارية تحافظ على امن المعلومات الخاصة بالنادي.
					32. للهيئة الإدارية الحرية الكاملة بالتصرف بالمعلومات التي تخص النادي.
					33. صلاحية الاطلاع على المعلومات المهمة متاحة لجميع الهيئة الإدارية.
					34. هناك صلاحيات معلنة ومحددة لأعضاء الهيئة الإدارية في الدخول الى منظومة المعلومات الخاصة بالنادي.
					35. سرية معلومات النادي ترتقي بالنادي وتجنبه الوقوع في مشاكل (إدارية، قانونية، فنية).
					36. يتعزز نظام المعلومات من خلال المحافظة على خصوصية عمل النادي.
					37. تطلع الهيئة الإدارية على القرارات الحاسمة وفق المستوى الإداري (الصفة) في النادي.
					38. تعمل الهيئة الإدارية على توفير خدمة الانترنت في النادي.
					39. منشأة النادي الإدارية والرياضية مرتبطة بشبكة اتصال حديثة.
					40. تسعى الهيئة الإدارية لربط أجهزة النادي من خلال شبكة اتصال داخلية بين أقسام ومنشآت النادي (Intra net).
					41. يمكن لرئيس النادي متابعة العمل من خلال الأجهزة الكترونياً.
					42. ترتبط أجهزة الحاسوب بينها بنظام شبكي للعمل عليها بطريقة المشاركة.
					43. يوجد موقع رسمي للنادي يتيح التواصل مع جماهيره.
					44. يصعب على الادارة التعامل مع أنظمة وشبكات الاتصال في النادي.