

## المناخ النفسي للاعبين اندية دوري النخبة لمحافظة بغداد بكرة القدم وعلاقته بنتائج المباريات

أ.م.د. عبد الله هزاع علي

كلية التربية الرياضية - جامعة بغداد

٢٠١١ م

١٤٣٢ هـ

### ملخص البحث

هدفت الدراسة الى التعرف على مستوى المناخ النفسي للاعبين اندية دوري النخبة لمحافظة بغداد بكرة القدم وعلاقته بالنتائج والتعرف على اي خطوط اللعب افضل في مستوى المناخ النفسي للاندية واستخدم الباحث المنهج الوصفي للوصول الى اهداف الدراسة. واشتملت عينة الدراسة على (٢١٩) لاعبا يمثلون اندية (الزوراء والجوية والطلبة وبغداد والنفط والصناعة والكرخ والمصافي والحسين) من مجموع مجتمع البحث المكون من (٣٦) نادياً مشاركاً في دوري النخبة العراقي بكرة القدم للموسم الكروي ٢٠١٠-٢٠١١م واستخدم الباحث (مقياس المناخ او الجو النفسي للفريق الرياضي) الذي صممه محمد حسن علاوي من جمهورية مصر العربية ويتكون من (٢٠) عبارة او صفة وصفية و(٢٠) صفة عكسها. وتوصلت الدراسة الى عدد من النتائج اهمها: أن مستوى المناخ النفسي لعينة الدراسة في حدود المتوسط، وان خط الوسط افضل الخطوط في مستوى المناخ النفسي،

وان هنالك فروقاً في مستوى المناخ النفسي بين الاندية. ووجود علاقة ايجابية بين مستوى المناخ النفسي ونتائج المباريات بكرة القدم لعينة الدراسة .

## **The psychological climate of the football players in Baghdad governorate clubs for the elite league and its relation with the results.**

**Asst. Prof. Dr . Abdullah Hazza Ali**

The study aims at getting knowledge of the psychological level of the football players in Baghdad governorate elite clubs and its relation with the results in order to get an idea of which line is better of the game lines.

The researcher has adopted the descriptive method to achieve the goal of the study .The sample of the study included(219)football players representing the following clubs (Zawra', ALJawiyeh, Talabah, Baghdad, sinaa', industry, Karkh, refinery and Hasaneen), from the research society comprised of (36)clubs taking part in the competition of football of the Iraqi elite tournament for the football season of 2010-2011.The researcher adopted the psychological measurement designed by Mohammed Hasan Alawi from Egypt which contains (20)items or descriptive and(20)opposed adjectives. The research reached numbers of deductions ,its most important deduction is that the psychological climate level was in the medium average and the mid-line is the best of all other lines as fares the psychological level is concerned and there differences in the psychological level among clubs and there is appositve relation between the psychological level and the results in football competitions of the sample of study .

## الباب الأول

### ١- التعريف بالبحث

#### ١-١ المقدمة وأهمية البحث

لاشك أن لعبة كرة القدم هي أكثر الألعاب الرياضية أنتشاراً في العالم وجذباً للأفراد. وهي إحدى الألعاب الرياضية التي تحتاج الى تضافر جهود اللاعبين من حيث التعاون والأنسجام والتناغم الفكري والنفسي لغرض الوصول للأداء الأفضل، فجهود أعضاء الفريق وأمكاناتهم وقدراتهم المهارية الفردية تنصهر في بوتقة الفريق لتحقيق أهدافهم المتمثلة بالفوز. ومن خلال متابعة العديد من مباريات كرة القدم تلحظ وجود لاعبين متميزين في قدراتهم المهارية إلا أن فرقهم لا تحقق النتائج المطلوبة وذلك بسبب أفتقادهم الى أسباب وعوامل النجاح والتفوق، ومن أهم تلك الأسباب والعوامل هي عدم إستقرار الجانب النفسي بين أعضاء الفريق، وإفتقادهم الى علاقات الود التي يجب أن تكون قائمة بين أفرادهم. ففي كرة القدم يعد أسلوب التدريب العلمي وأستقرار الحالة النفسية ونوعية العلاقات الأيجابية السائدة بين أعضاء الفريق من الجوانب المهمة التي تؤثر بشكل واضح على مستوى الأداء، ويبقى المناخ الودي للفريق والتعاون السائد بينهم من أهم العوامل التي تؤثر في تحقيق النتائج المطلوبة<sup>(١)</sup> مما تقدم يتبين أهمية المناخ النفسي أو (الجو النفسي) لفريق كرة القدم في الوصول بالأداء الى المستوى الأفضل وتحقيق النتائج الأيجابية لأنه يوضح طبيعة ومستوى العلاقات النفسية السائدة بين أفراد الفريق ويعبر عن مدى إتجاه كل لاعب بالرضا عن نفسه وعن الآخرين، فوجود نوع متميز من العلاقات الأنسانية والعمل على توظيف تلك العلاقات بين أفراد الفريق تعد مؤشراً مهماً للترابط النفسي والروحي بينهم، مما ينعكس إيجابياً على عطائهم داخل الملعب ومن ثم على نتائج الفريق . لقد ذكر العديد من المختصين أن مناخ الفريق الرياضي هو مكون أو تركيب نفسي ( psychological

(١) عبد القادر زينل : المفاهيم التكتيكية الحديثة في كرة القدم ، ط ١ ، عمان ، مطابع شركة الأديب ، ٢٠١٠، ص ٧٩ .

construct ) وأن إدراك الفرد للمناخ النفسي للفريق الرياضي له أهمية كبيرة وذلك لتأثيره على إتجاه وشعور كل شخص بالرضا داخل الفريق<sup>(١)</sup> ومع أنه من الأهمية بمكان دراسة المناخ النفسي لفريق كرة القدم، إلا أن الباحث لم يجد دراسة من هذا النوع في بلدنا. مما يؤشر وجود قصور في البحوث والدراسات النفسية في هذا الجانب. وبناءً على ذلك يمكن القول بأن هذا البحث يعد أول دراسة عراقية على حد علم الباحث في موضوع المناخ النفسي للفريق الرياضي وعلاقته بنتائج مباريات كرة القدم وهي أهمية يرى الباحث بأنها جديرة بالبحث. ومما يكسب البحث أهميته أن عينته تتكون من لاعبي أفضل أندية دوري النخبة العراقي بكرة القدم في العراق الذين يعدون أساس تطور اللعبة في بلدنا الحبيب. ومما يكسب البحث أهميته أيضاً أن التعرف على مستوى المناخ النفسي للاعبي أندية عينة البحث وعلاقته بنتائجها يساعد المدربين والمشرفين على تلك الأندية على التعامل مع نتائج هذا البحث الذي سيضعه الباحث أمام أنظارهم إن شاء الله .

#### ٢-١ مشكلة البحث

لاجدال أن للعلاقات النفسية في الفرق الرياضية عامة وفي كرة القدم خاصة وما يوطرها من عوامل ومقومات الحب والود والتجاذب تعد إحدى الأركان الرئيسية في عملية بناء الفريق وإعداده بشكل سليم، وقد لحظ الباحث من خلال متابعته لعدد من مباريات دوري النخبة بكرة القدم وحواراته مع عدد من المدربين المعروفين دولياً ومحلياً\*الذين تزدان بهم كليتنا إن دراسة المناخ النفسي بين لاعبي أنديةنا بكرة القدم لم تنل الإهتمام، مما شجع الباحث على دراسة هذه المشكلة لأنها تشكل عائقاً أمام عملية إعداد أفراد الفريق وتحقيق النتائج المطلوبة. وعلى وفق ذلك يمكن إيجاز مشكلة البحث بالسؤال الآتي

(١) محمد حسن علاوي : سيكولوجية الجماعات الرياضية ، القاهرة، مركز الكتاب للنشر ، ١٩٩٨، ص ٧٣ .

ما مستوى المناخ النفسي السائد بين لاعبي أندية دوري النخبة لمحافظة بغداد بكرة القدم وعلاقته بنتائج المباريات .

### ٣-١ أهداف البحث

١. التعرف على مستوى المناخ النفسي لدى أندية دوري النخبة لمحافظة بغداد بكرة القدم.
٢. التعرف على العلاقة بين المناخ النفسي ونتائج المباريات في دوري النخبة لمحافظة بغداد بكرة القدم.
٣. التعرف على أي خطوط الفريق أفضل في مستوى المناخ النفسي لأندية دوري النخبة لمحافظة بغداد بكرة القدم.

### ٤-١ فروض البحث

١. هنالك إختلاف في مستوى المناخ النفسي بين أندية عينة البحث .
٢. هنالك علاقة بين مستوى المناخ النفسي ونتائج المباريات لأندية دوري النخبة لمحافظة بغداد بكرة القدم.
٣. هنالك إختلاف في مستوى المناخ النفسي على وفق خطوط اللعب لكل فريق لأندية البحث وللعينة الكلية .
٤. هنالك فروق معنوية ذات دلالة إحصائية في مستوى المناخ النفسي بين فرق أندية البحث .

### ٥-١ مجالات البحث

- ١-٥-١ المجال البشري: عينة من أندية دوري النخبة لمحافظة بغداد بكرة القدم في العراق ممثلة بأندية (الزوراء - الجوية - بغداد - الطلبة - النفط - الكرخ - الصناعة - الحسين - المصافي).

٢-٥-١ المجال الزمني: ٢٠١١/٥/٢٢ ولغاية ٢٠١١./٨/١٥  
٣-٥-١ المجال المكاني: ملاعب كرة القدم للأندية المذكورة في أعلاه، وملاعب كرة القدم  
في كلية التربية الرياضية/ جامعة بغداد \*

## ٦-١ تحديد المصطلحات

### ١-٦-١ المناخ النفسي للفريق الرياضي

هو مكون أو تركيب نفسي ، وهو عبارة عن تصور داخلي لكيفية إدراك الفرد للحالات وللعلاقات الداخلية بين أعضاء الفريق التي يستطيع كل لاعب تقييمها بصورة واضحة<sup>(١)</sup> ، إن قياس طبيعة المناخ النفسي للفريق الرياضي يشير الى مدى تماسك وتفاعل اللاعبين في إطار الفريق الرياضي<sup>(٢)</sup> .

## الباب الثاني

### ٢- الدراسات النظرية والمشابهة

#### ١-٢ الدراسات النظرية

#### ١-١-٢ سيكولوجية المناخ النفسي للفريق الرياضي .

يعد الفريق الرياضي من الجماعات الرياضية التي يعتمد نجاحها ويتوقف مستوى أدائها على عوامل عديدة، من أهمها ، مستوى وطبيعة المناخ أو الجو النفسي السائد بين أفرادها إذ يؤدي الى تأطير العلاقات بين أعضاء الفريق بمشاعر الحب والود والإحترام والتفاعل والشعور بالسعادة والانسجام والتعاطف، فضلاً عن زرع الثقة والتفاؤل داخل

\* د. صالح راضي \_ أ. م . د . أسعد لازم \_ أ . م . د . ضياء ناجي \_ م. يحيى علوان

\*\* يتدرب نادي الحسين على ملاعب كلية التربية الرياضية في جامعة بغداد

(١) محمد حسن علاوي : مصدر سبق ذكره . ص ٧٣

(٢) محمد حسن علاوي : موسوعة الإختبارات النفسية للرياضيين ، ط ١ ، القاهرة ، مركز الكتاب للنشر ، ١٩٩٨ ، ص ٤١٩

الفريق الرياضي. فالفريق الرياضي هو مجال خصب من مجالات الإشباع النفسي ، وأي فريق يفشل في إشباع حاجات أعضائه غالباً مايعتريه التفكك والفشل<sup>(١)</sup> .

والمناخ النفسي يمثل طبيعة العلاقات النفسية السائدة بين اللاعبين. وماتؤديه هذه العلاقات من دور في التأثير على مستوى أدائهم وسلوكهم . لذلك فإن لطبيعة العلاقات النفسية بين اللاعبين تأثيراً لا يمكن تجاهله في عملية الإعداد السيكولوجي للفريق الرياضي. ولفهم هذا التأثير على سيكولوجية الفريق الرياضي ، لاسيما فريق كرة القدم علينا أن نتصور عالمه النفسي الخاص بدون وجود المناخ المطلوب، فالنتيجة المتوقعة هي التفكك والتشتت والمشاكل والفرقة .

بينما يوفر المناخ النفسي داخل الفريق الرياضي العوامل التي تساعد على التفوق، كما يوفر أرضية للعلاقات الإنسانية ويساهم في ترسيخ وتوثيق القيم الأخلاقية وإثراء المفاهيم التربوية بين أفراد الفريق الرياضي. ولا بد من الإشارة هنا، أن الجو أو المناخ النفسي للفريق الرياضي يبقى مهدداً باستمرار لأي فريق رياضي عبر نزوع اللاعبين للفوز وتحقيق الإنتصارات وتسجيل أفضل النتائج، وهذا لا يتحقق دائماً حتى لأفضل الفرق .

(١) أحمد أمين فوزي وطارق محمد بدر الدين : سيكولوجية الفريق الرياضي، ط ١ ، القاهرة ، دار الفكر العربي ، ٢٠٠١ ، ص ١٨ .

## ٢-٢ الدراسات المشابهة

١-٢-٢ دراسة رمزي رسمي جابر ٢٠٠٩<sup>(١)</sup>

(دراسة ظاهرة المناخ النفسي لفريق كرة اليد وعلاقته بإنجازهم في الدوري الفلسطيني الممتاز)

هدفت الدراسة الى التعرف على المناخ النفسي لفريق كرة اليد وعلاقته بإنجازهم في الدوري الفلسطيني .

وتكونت عينة البحث من (٦٠) لاعباً من لاعبي الدوري الفلسطيني الممتاز لكرة اليد.. واستخدم الباحث مقياس المناخ النفسي للفريق الرياضي الذي صممه محمد حسن علاوي ، وتم استخدام التكرارات والنسب المئوية كأساليب إحصائية وقام بحساب معامل ثبات المقياس باستخدام معامل ارتباط الفاكرونباخ، وتوصلت الدراسة الى أن المناخ النفسي لعينة البحث وعلاقته بالإنجاز يتميز بالمناخ النفسي الإيجابي بدرجة كبيرة

٢-٢-٢ دراسة ميلر miller وآخرون ٢٠٠٤<sup>(٢)</sup>

( تأثير المناخ الرياضي على الروح الرياضية).

هدفت الدراسة الى التعرف على تأثير المناخ الرياضي على الروح الرياضية في مباريات كرة القدم ، وتكونت عينة البحث من (٥١٢) لاعباً و(٢٠٢) لاعبة . وتم أستخدم الأستبيان كأداة لبناء المقياس واستخدمت الدراسة معامل ارتباط بيرسون والإختبار التائي والوسط الحسابي والانحراف المعياري كوسائل إحصائية وتوصلت الدراسة الى وجود فروق دالة إحصائياً بين اللاعبين واللاعبات ولصالح اللاعبات في الروح الرياضية.

٣-٢-٢ دراسة ستورنس وامندسون ٢٠٠٤<sup>(١)</sup>

(١) رمزي رسمي جابر : دراسة ظاهرة المناخ النفسي لفريق كرة اليد وعلاقته بإنجازاتهم في الدوري الفلسطيني الممتاز . بحث مقدم الى المؤتمر العلمي الأول . كلية التربية الرياضية . جامعه النجاح . شباط . ٢٠٠٩

(2) Miller ,B. And others: **Effect of motivational climate on sportsmanship among competitive youth male and female football players.** Scand J . med . sci. sport , vol. 14(3),2004,p.193.

(علاقة أهداف اللاعبين - إبراز الذات مقابل إنجاز المهام - بالمناخ الرياضي والروح الرياضية ) هدفت الدراسة الى التعرف على علاقة أهداف اللاعبين ( إبراز الذات مقابل إنجاز المهام ) بالمناخ الرياضي والروح الرياضية . تكونت عينة البحث من (٤٤٠) لاعب كرة يد.

وتوصلت الدراسة الى أن اللاعب الذي يهدف الى إنجاز المهام في المناخ يدرك فيه أنه يتوجه نحو الإجابة قد حصل على درجات أعلى في الروح الرياضية . فيما تبين أن اللاعب الذي يهدف إلى إبراز الذات في مناخ يدرك على أنه تفوق التوجه أبدى ميلاً أكثر لإظهار سلوكيات مختلفة للروح الرياضية والقواعد والاعراف الرياضية وتم استخدام الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل ارتباط بيرسون وسائل إحصائية .

#### ٢-٤-٢ مناقشة الدراسات المشابهة.

أختلفت الدراسات المشابهة في أهدافها وعيانتها ووسائلها الإحصائية فمنها ما هدفت الى التعرف على المناخ النفسي وعلاقته بالإنجاز - دراسة رمزي - وأخرى هدفت الى التعرف على المناخ الرياضي وتأثيره على الروح الرياضية - دراسة ميلر وآخرون - والثالثة هدفت الى التعرف على العلاقة بين أهداف اللاعبين بالمناخ الرياضي . واختلفت العينات بعدها إذ تراوحت بين (٦٠) الى (٧١٢) فرداً كما تباينت الوسائل الإحصائية حسب هدف كل دراسة كما اختلفت في المقاييس المستخدمة . وتم الإفادة من الدراسات السابقة في استخدام المقياس المناسب والوسائل الإحصائية . وتعد دراسة (رمزي ٢٠٠٩) أقرب الدراسات المشابهة للدراسة الحالية إلا أن هذه الدراسة تختلف في نوعية العينة وعدد أفرادها وفي الوسائل الإحصائية المستخدمة إذ استخدمت دراسة رمزي النسب المئوية في حين استخدمت هذه الدراسة قانون تحليل التباين وقيمة أقل فرق معنوي LSD بالإضافة الى الوزن النسبي للمتوسط الحسابي لتحليل إجابات عينة البحث . كما تتميز هذه الدراسة

(1) Stornes , T. and ommundsen ,Y: Achievement goals , motivational climate and sport person ship a study of young handball players. Scand j. E.R. 48(2),2004,P.205-221

أن أحد أهدافها هو التعرف على أي خطوط الفريق أفضل في مستوى المناخ النفسي لأندية البحث والعينة الكلية وهو مالم تتضمنه الدراسات المشابهة.

### الباب الثالث

#### ٣- منهجية البحث وإجراءاته الميدانية

##### ١-٣ منهج البحث

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لمناسبته طبيعة هذا البحث وأهدافه.

##### ٢-٣ عينة البحث

تكونت عينة البحث من لاعبي عدد من أندية دوري النخبة بكرة القدم في محافظة بغداد وعددهم ( ٢١٩ ) لاعباً يمثلون تسعة اندية تم اختيارهم بالطريقة العمدية وهي :- (الكرخ - الطلبة - النفط - الزوراء - بغداد - الجوية - الصناعة - المصافي - الحسينيين ) من مجموع مجتمع البحث البالغ (٣٦) نادياً\* بنسبة مئوية مقدارها (٢٥%) وبلغ متوسط أعمار العينة الكلية (٩٨٣، ٢٣) سنة بإنحراف معياري (٧,٦٥) ووسيط (٥، ٢٢) ومنوال (٢٣) ومدى (١٩) وإلتواء (٣، ٦٣) والجدول (١) يوضح التوصيف الإحصائي لعينة البحث الكلية والعينات الفرعية .

جدول (١)

التوصيف الإحصائي لعينة البحث الرئيسة والعينات الفرعية

النادي	العدد	س العمر	ع	الوسيط	المنوال	المدى	الالتواء
الكرخ	٢١	٢٤،٤٥	٦،٤٢	٢٢	٢٣	١٤	٢،١٣
الطلبة	٢٦	٢٤،٨٩	١١،٥٧	٢٥،٥	٢٧	١٧	٣،٩٢
النفط	٢٤	٢٣،٢٦	٧،١٨	٢٢،٤	٢٥	١٥	٢،٦٥
الزوراء	٢٤	٢٢،٣٩	٤،٦٥	٢١،٢	٢٣	١٥	١،٩١
بغداد	٢٦	٢٣،٨١	٦،٨٩	٢١	٢٢	١٣	٢،٢٤
الجوية	٢٥	٢٣،١٥	٤،٩٣	٢٢	٢٤	١٧	٢،٠٩
الصناعة	٢٥	٢٣	٤،٨٨	٢١،٥	٢١	١٣	٢،٠٣
المصافي	٢٤	٢٥،٢٤	١٠،٧١	٢٣	٢٥	١٨	٣،٧٥
الحسينيين	٢٤	٢٥،٦٦	١٢،٠٩	٢٢	٢٤	١٦	٤،١١
الكلبي	٢١٩	٢٣،٩٨٣	٧،٦٥	٢٢،٥	٢٣	١٩	٦٣،٣

٣-٣ أدوات البحث

١\_ المصادر والمراجع العربية والأجنبية. ٢ - شبكة المعلومات

الدولية (Internt).

٣\_ الملاحظات . ٤ \_ المقابلات الشخصية\* . ٥ \_ الإستبيان .

٦\_ مقياس المناخ النفسي للفريق الرياضي<sup>(١)</sup>.

\* أنظر الملحق (١) .

(١) محمد حسن علاوي : سيكولوجية الجماعات الرياضية ، المصدر السابق ، ص ٧٦

## ٤-٣ وصف المقياس المستخدم بالبحث

استخدم الباحث مقياس (المناخ النفسي أو - الجو النفسي - للفريق الرياضي) الذي صممه محمد حسن علاوي من جمهورية مصر العربية لقياس طبيعة المناخ أو الجو النفسي الذي يتسم به الفريق الرياضي\* ، ويتكون المقياس من (٢٠) عبارة أو صفة وصفية و (٢٠) صفة عكسها ، ويقوم اللاعب بالإجابة على عبارات المقياس على وفق اعتقاده بانطباق هذه الصفات أو العبارات الوصفية على المناخ النفسي السائد في الفريق الرياضي الذي ينتمي اليه وذلك على مقياس مدرج يتكون من (٧) تدريجات أمام كل صفة ملحق (٢) ، وبالإمكان التعرف على درجة كل لاعب في الفريق من خلال جمع الدرجات التي يحصل عليها اللاعب على المقياس ككل بضوء مفتاح التصحيح الخاص بالمقياس ، كما يمكن التعرف على درجات الفريق الرياضي ككل وذلك من خلال جمع درجات كل أفراد الفريق على المقياس ككل وقسمتها على عدد اللاعبين في الفريق . كذلك بالإمكان الحصول على درجات الفريق ككل في كل صفة وعكسها وذلك بجمع درجات أعضاء الفريق على هذه الصفة وعكسها ومن ثم قسمتها على عدد اللاعبين في الفريق.

٥-٣ مفتاح تصحيح المقياس<sup>(١)</sup>

ذكرنا أن المقياس يتكون من عشرين عبارة أو صفة وصفية وعشرين صفة عكسها، بمعنى أن الصفات التي توجد على الجانب الأيمن من المقياس توجد ما يقابلها على الجانب الأيسر صفات تشير الى عكس معانيها، وبين كل صفة وما يقابلها توجد (٧) تدريجات وهي على الشكل الآتي :- (بدرجة كبيرة - بدرجة متوسطة - بدرجة قليلة - لا هذا ولا ذاك - بدرجة قليلة - بدرجة متوسطة - بدرجة كبيرة ) وتعطى الدرجات عندما

\* أنظر الملحق (٢) .

(١) محمد حسن علاوي : سيكولوجية الجماعات الرياضية ، مصدر سبق ذكره ، ص ٧٩

تكون الصفة على الجانب الأيمن هي صفة إيجابية وعلى الجانب الأيسر سلبية على النحو الآتي :

(٧-٦-٥-٤-٣-٢-١) على التوالي . أما إذا كانت الصفة التي على الجانب الأيمن هي صفة سلبية والتي على الجانب الأيسر (المقابلة لها) صفة ايجابية ، فتعطى الدرجات عكس ذلك وعلى وفق الآتي : بدرجة كبيرة (درجة واحدة) وبدرجة متوسطة (درجتان) وبدرجة قليلة (٣ درجات) ولا هذا ولا ذاك (٤ درجات) وبدرجة قليلة (٥ درجات) وبدرجة متوسطة (٦ درجات) وبدرجة كبيرة (٧ درجات) وكما موضح في الملحق (٣) ، وإن ارقام العبارات الإيجابية هي (١-٣-٦-٧-٩-١١-١٤-١٧-١٨-١٩) وعددها عشر عبارات وباقي العبارات أو الصفات سلبية وأعلى درجة يحصل عليها المفحوص تساوي حاصل ضرب أعلى درجة لكل صفة  $\times$  عدد العبارات = (١٤٠)، وأقل درجة هي (٢٠) ، وقام الباحث باستخدام الوسط الفرضي للمقياس ، إذ بلغ (٨٠) درجة .

### ٦-٣ الأسس العلمية للمقياس

١- ثبات المقياس: قام مصمم المقياس بإيجاد الثبات (إستقرار المقياس) من خلال إعادة الإختبار وبلغ (٦٨ ، ٠). كما يتمتع المقياس بنوع آخر من الثبات وهو معامل الإتساق الداخلي باستخدام معامل الفاكرونباخ علي عينة مكونة من (١٠٢) لاعب يمثلون فرق كرة القدم وكرة اليد والكرة الطائرة في جمهورية مصر العربية وبلغ معامل الثبات (٠،٨١).  
٢ - صدق المقياس: تم استخراج صدق المقياس بإيجاد الصدق المرتبط بمحك عند تطبيقه في الوقت نفسه مع مقياس آخر وهو مقياس (تماسك الفريق الرياضي) . ولم يذكر المصدر درجة الصدق<sup>(١)</sup> . إلا أنه أشار الى تمتع المقياس بصدق عالٍ.

(١) محمد حسن علاوي : موسوعة الإختبارات النفسية للرياضيين ، مصدر سبق ذكره ، ص ٤١

### ٧-٣ تحليل فقرات المقياس

ذكرنا أن مقياس المناخ النفسي للفريق الرياضي الذي صممه محمد حسن علاوي يتمتع بالثبات والصدق في فقراته العشرين. وبالنظر لعدم استخدام المقياس في البيئة العراقية على حد علم الباحث ولتحقيق المزيد من الدقة في فقرات المقياس قبل استخدامه في هذا البحث، فقد قام الباحث بفحص فقراته من خلال إخضاعها للأسس العلمية الآتية :-

**أولاً: ثبات المقياس .** يشير علماء الإحصاء على أن معنى الثبات ، أنه يوضح درجة استقرار الإختبار ودقته والتناغم بين أجزائه<sup>(١)</sup> لقد استخدم الباحث الأنواع الآتية من الثبات :-

#### أ - طريقة إعادة الإختبار . Test - Retest .

تم تطبيق المقياس على عينة عددها (٢٥) لاعباً من مجتمع البحث ومن خارج عينته ، من أندية الجوية والحسينيين والطلبة والزوراء والكرخ بمعدل (٥) لاعبين من كل نادٍ. إذ تم تطبيق المقياس مرتين وبفاصل زمني مدته (١٣) يوماً بين التطبيقين . وتم حساب معامل إرتباط بيرسون بين درجات التطبيقين فبلغ ( ٠,٧٦ ) عند مستوى دلالة (٠,٠٥) وهو معامل ارتباط عالٍ .

#### ب - ارتباط درجة كل عبارة بالدرجة الكلية.

للتأكد من الإتساق الداخلي لعبارات المقياس ، فقد قام الباحث بحساب معامل ارتباط كل عبارة بالدرجة الكلية للمقياس باستخدام معامل ارتباط بيرسون واتضح أن جميع العبارات تتمتع بمعاملات ارتباط ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (٠,٠٥). وتراوحت معاملات الإرتباط بين ( ٠,٦٨ ) و ( ٠,٩١ ) . وبشكل عام فإن العلاقة تكون ضعيفة إذا كانت قيمة معامل الإرتباط أقل من ( ٠,٣٠ ) ومتوسطة اذا تراوحت قيمة معامل الإرتباط

(1) Marant, G.G. Handbook of psychological assessment: van nastrand company , 1984 ,P.9

بين (٠,٣٠ - ٠,٧٠) أما اذا كانت قيمة معامل الارتباط أكثر من (٠,٧٠) فتعد العلاقة قوية (١)

## جدول (٢)

يبين معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة بالدرجة الكلية للمقياس

رقم العبارة	معامل الارتباط						
١	٠,٧١	٦	٠,٧٧	١١	٠,٧٩	١٦	٠,٧٩
٢	٠,٧٥	٧	٠,٨٤	١٢	٠,٧٦	١٧	٠,٨٢
٣	٠,٧٨	٨	٠,٧٩	١٣	٠,٩١	١٨	٠,٨٣
٤	٠,٧٠	٩	٠,٦٨	١٤	٠,٧٧	١٩	٠,٨٧
٥	٠,٨١	١٠	٠,٧٢	١٥	٠,٨٣	٢٠	٠,٧٢

### ثانياً : الصدق . Validity .

تم إيجاد صدق المحتوى من خلال عرض المقياس بفقراته العشرين على (١٠) من الخبراء في علم النفس الرياضي والاختبار والقياس والمدربين الأكاديميين المعروفين دولياً ووطنياً\* وقد أبدى جميع الخبراء موافقتهم على صدق العبارات أو الصفات العشرين . أي أن نسبة موافقتهم بلغت (١٠٠%). وبانتهاء الإجراءات الآتفة الذكر ، يكون الباحث قد تحقق أن المقياس ملائم لأستخدامه على عينة البحث .

(١) محفوظ جودة : التحليل الإحصائي الأساسي باستخدام SPSS . ط ١ عمان ، دار وائل للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٨ ،

### ٨-٣ تطبيق المقياس

تم تطبيق مقياس المناخ النفسي للفريق الرياضي على عينة البحث البالغة (٢١٩) لاعباً يوم الأربعاء ٢٠١١/٦/٨ وانتهت إجراءاته يوم الثلاثاء ٢٠١١/٧/١٩ وتضمن صفحتين ، في الصفحة الأولى ذكر الباحث أهمية الإجابة الدقيقة من قبل اللاعبين وعلاقة ذلك على تطور مستوى كرة القدم في أنديةهم وكيفية الإجابة على المقياس مع بعض البيانات التي تتضمن اسم النادي وتاريخ الميلاد والمركز الذي يلعبه في الفريق، أما الصفحة الثانية فقد اشتملت على عبارات المقياس العشرين ملحق (٥) وقام الباحث بتطبيق المقياس بنفسه على أفراد العينة في أماكن تدريباتهم بمساعدة فريق العمل\* وقد حرص الباحث كل الحرص على إشعار اللاعبين من أفراد عينة البحث اهتمامه بإجراء البحث بكل عناية من خلال شرح الأستمارة (المقياس) وطريقة الإجابة لكافة اللاعبين. إذ يذكر المختصون أن من الضروري أن يقوم الباحث بإشعار أفراد عينة بحثه انه مهتم بشكل كبير بالبحث وإجراءاته من خلال قيامه بإجراءات البحث بشكل مباشر من قبله<sup>(١)</sup>

### ٩-٣ الوسائل الإحصائية

استخدم الباحث الوسائل الإحصائية الآتية من خلال الحقيبة الإحصائية للعلوم الإجتماعية  
-: SPSS

- ◀ الوسط الحسابي .
- ◀ الإنحراف المعياري .
- ◀ ومعامل الارتباط البسيط لسبيرمان .
- ◀ معامل الإنتواء .

\* فريق العمل : السيد يوسف عبد الأمير والسيد ضياء برع/ طالبي ماجستير في كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد(اختصاص كرة القدم) .

(1) Alderman . R.B: psychological Behavior in sport . phladelphia , WB, Sanders company , 1974, p.76

- ◀ الوسيط .
- ◀ المنوال .
- ◀ المدى .
- ◀ الوزن المئوي .
- ◀ الإختبار التائي لعينتين مستقلتين .
- ◀ تحليل التباين وقيمة LSD.

### الباب الرابع

#### ٤- عرض النتائج ومناقشتها .

٤-١ عرض قيم الوسط الحسابي والانحراف المعياري والوسيط والخطأ المعياري والإلتواء والمنوال والتفطح والمدى وأعلى درجة وأقل درجة بمستوى المناخ النفسي لعينة البحث الكلية.

جدول (٣)

يبين الخصائص الإحصائية لإجابات عينة البحث الكلية على مقياس المناخ النفسي

القيمة	الخصائص الإحصائية	ت
٤,٦٩٦	Mean	الوسط الحسابي
١,١٨٠	std – Deviation	الانحراف المعياري
٤,٧٧٠	Median	الوسيط
٠,٣٦٠	std. Error of kurtosis	الخطأ المعياري
-٠,٢٥١	skewness	الإلتواء
٤,٧٩	Mode	المنوال
-٠,٩٥٢	kurtosis	التفطح
٥٠,٦	Range	المدى
٦,٥٢	Maximum	أعلى درجة
١,٤٦	Minimum	أقل درجة

من الجدول (٣) يتبين أن الخصائص الإحصائية لإجابات عينة البحث وعددها (٢١٩) لاعباً على العبارات العشرين لمقياس المناخ النفسي كانت كالتالي: الوسط الحسابي (٤,٦٩٦) والانحراف المعياري (١٨٠,٢) و الوسيط (٤,٧٧٠) والخطأ المعياري (٠,٣٦٠) والإلتواء (-٠,٢٥١) والمنوال (٤,٧٩) والتفطح (-٠,٩٥٢) والمدى (٥,٠٦) وأعلى درجة (٦,٥٢) وأقل درجة (١,٤٦) . إن هذه النتائج تشير الى أن الإجابات تتوزع قريباً من التوزيع الطبيعي (الإعتدالي) مما يعطي البحث مصداقية لأن المؤشرات الإحصائية في أعلاه تعبر عن صدق إجابات أفراد العينة.

#### ٢-٤ عرض الأوساط الحسابية ووزنها النسبي بالنسبة للنهاية العظمى لمتغيرات البحث والعينة الكلية ومناقشتها

##### جدول (٤)

يبين الأوساط الحسابية ووزنها النسبي بالنسبة للنهايات العظمى لمتغيرات البحث والعينة الكلية

الترتيب	النهاية العظمى	الوزن النسبي	س	ت	المتغير
٤	٧	% ٧٤,٩٨٥	٥,٢٤٩	٢١	نادي الكرخ
٨	٧	% ٤٩,١٨٥	٣,٤٣٣	٢٤	نادي المصافي
٢	٧	% ٨٤,٦٠٠	٥,٩٢٢	٢٥	نادي الجوية
١	٧	% ٨٥,٠٤٢	٥,٩٥٣	٢٤	نادي الزوراء
٣	٧	% ٨٢,٥١٤	٥,٧٧٦	٢٥	نادي الصناعة
٥	٧	% ٦٧,١٢٨	٤,٦٩٩	٢٤	نادي النفط
٩	٧	% ٤٧,٤٢٨	٣,٣٢٠	٢٦	نادي الطلبة
٧	٧	% ٥٣,٥٥٧	٣,٧٤٩	٢٤	نادي الحسين
٦	٧	% ٥٩,٣٧١	٤,١٥٦	٢٦	نادي بغداد
.....	٧	% ٦٧,٠٨٥	٤,٦٩٦	٢١٩	القيمة الكلية

من الجدول (٤) نلاحظ أن الأوساط الحسابية لمستوى المناخ النفسي لمتغيرات البحث بلغت : ( ٥,٥٤٩ و ٣,٤٤٣ و ٥,٩٢٢ و ٥,٩٥٣ و ٥,٧٧٦ و ٤,٦٩٩ و ٤,٣٢٠ و ٣,٧٤٩ و ٤,١٥٦ ) على التوالي بأوزان نسبية مقدارها (٧٤,٩٨٥% و ٤٩,١٨٥% و ٨٤,٦٠٠% و ٨٥,٠٤٢% و ٨٢,٥١٤% و ٦٧,١٢٨% و ٤٧,٤٢٨% و ٥٣,٥٥٧% و ٥٩,٣٧١%) على التوالي بالنسبة للنهائية العظمى البالغة (٧) . وفيما يختص بعينة البحث الكلية فقد بلغ الوسط الحسابي (٤,٦٩٦) بوزن نسبي مقداره (٦٧,٠٨٥) بالنسبة للنهائية العظمى البالغة (٧) ان النتائج المشار اليها في اعلاه تبين تباين مستوى المناخ النفسي لأندية البحث بين المستوى الجيد جداً كما هو الحال لأندية الزوراء والجوية والصناعة وكان ترتيبها الاول والثاني والثالث على التوالي، وبين المستوى الجيد بالنسبة لنادي الكرخ ونادي النفط وترتيبهما الرابع والخامس على التوالي والمستوى المقبول بالنسبة لنادي بغداد ونادي الحسين وترتيبهما السادس والسابع على التوالي والمستوى الضعيف بالنسبة لنادي المصافي والذي احتل الترتيب الثامن ونادي الطلبة الذي كان ترتيبه الاخير، وهذه النتائج تتفق مع فرضية البحث الاولى ان تباين مستويات المناخ النفسي لأندية عينة البحث يعود من وجهة نظر الباحث الى التباين في نظرة الاندية-مدربين وادارات-الى اهمية ودور المناخ النفسي على فرقهم الكروية من حيث الاستقرار النفسي والوحدة والتماسك والتعاون والتفاعل فواجب الاندية الرياضية -ادارات ومدربين- هي محاولة خلق حالة التشابه والانسجام بين اللاعبين نحو معايير الجماعة والسلوك المتوقع من كل لاعب للإرتقاء بالفريق الرياضي<sup>(١)</sup> اذ ان اندية الزوراء والجوية والصناعة وترتيبها الاول والثاني والثالث من حيث مستوى مناخها النفسي قد حققت نتائج متوازية مع مستوى ذلك المناخ السائد بين لاعبيها ، بينما نرى ان الاندية التي تتصف بمستوى مقبول وضعيف في مستوى مناخها النفسي كانت نتائجها مقبولة او ضعيفة ايضاً

(١) محمد حسن علاوي : موسوعة الإختبارات النفسية للرياضيين، مصدر سبق ذكره ، ص ٤٧

وسيوضح الباحث هذه النتائج في الجدول اللاحق. كما نلاحظ ان مستوى المناخ النفسي لعموم عينة البحث هي في حدود المستوى المتوسط ،اذ بلغ الوزن النسبي للمتوسط الحسابي(٦٧,٠٨٥%) هو مستوى متوسط. وهذه النتيجة تبدو منطقية بالقياس الى مستوى المناخ النفسي السائد داخل العينات الفرعية .

#### ٣-٤ عرض الأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية بالنسبة للنهايات العظمى لمستوى المناخ النفسي لعينات البحث ونتائجها في دوري النخبة لمحافظة بغداد بكرة القدم ومناقشتها.

##### جدول (٥)

يبين الأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية بالنسبة للنهايات العظمى لعينات البحث ونتائجها في دوري النخبة لمحافظة بغداد بكرة القدم ومناقشتها.

العينة	الوزن النسبي	النهاية العظمى	النتيجة
نادي الزوراء	٨٥,٠٤٢%	٧	بطل الدوري/اول المجموعة الجنوبية
نادي الجوية	٨٤,٦٠٠%	٧	رابع الدوري/ثاني المجموعة الجنوبية
نادي الصناعة	٨٢,٥١٤%	٧	ثالث الدوري/ثاني المجموعة الشمالية
نادي الكرخ	٧٤,٩٨٥%	٧	خامس المجموعة الشمالية
نادي النفط	٦٧,١٢٨%	٧	سادس المجموعة الشمالية
نادي بغداد	٥٩,٣٧١%	٧	ثالث المجموعة الجنوبية
نادي الحسين	٥٣,٥٥٧%	٧	ثاني عشر المجموعة الجنوبية
نادي المصافي	٤٩,١٨٥%	٧	خامس المجموعة الجنوبية
نادي الطلبة	٤٧,٤٢٨%	٧	ثامن المجموعة الجنوبية

للاجابة على فرضية البحث الثانية ،فقد استخدم الباحث الوزن النسبي للمتوسطات الحسابية بالنسبة للنهاية العظمى لمستوى المناخ النفسي لكل نادٍ من نوادي عينات البحث ونتائجها.واعتمد الباحث على الترتيب الذي احتله النادي بعد انتهاء مباريات الدوري

كمعيار للنتائج وكما مبين بالجدول -٥- اذ يتضح ان نادي الزوراء الذي جاء اولاً بين الاندية في مستوى المناخ النفسي بوزن نسبي مقداره (٨٥,٠٤٢%) قد احتل المركز الاول في مجموعته وحصل على بطولة الدوري ويليه في مستوى المناخ النفسي نادي الجوية بوزن نسبي مقداره (٨٤,٦٠٠%) وهو المركز الذي حصل عليه في مجموعته نفسه. ثم نادي الصناعة بوزن نسبي مقداره (٨٢,٥١٤%) وترتيبه الثاني من مجموعته الشمالية والثالث من الترتيب العام لدوري النخبة. وهكذا لبقية الاندية وصولاً الى النادي الاخير في مستوى المناخ النفسي وهو نادي الطلبة بوزن نسبي ضعيف مقداره (٤٧,٤٢٨%) وهي نتيجة ضعيفة ايضاً، اذ كان ترتيبه الثامن في مجموعته. ويلاحظ ان النتائج التي ذكرت قد ارتبطت بمستوى المناخ النفسي للأندية، بمعنى اخر ان هنالك علاقة طردية بين مستوى المناخ النفسي وبين النتائج لعينات البحث. ويرجع الباحث هذه العلاقة الى اهمية المناخ النفسي وما يتضمنه من علاقات داخل الفريق الرياضي وتأثير ذلك على مستوى الاداء ومن ثم على النتائج المتمثلة بتحقيق الفوز. "فالتقارب والانسجام بين لاعبي الفريق يساعد على تحقيق هدف الفريق وهو الفوز من خلال استثمار مهاراتهم الفردية"<sup>(١)</sup>. وتشير الدراسات في مجال التدريب والمنافسات للفريق الرياضي ان هنالك محكين اساسيين يجب التعامل معهما عند تكوين الفريق واعداده للمنافسات، المحك الاول هو المحك التكتيكي واما المحك الثاني فهو المحك النفسي والاجتماعي بما فيه من متغيرات عاطفية واجتماعية بين اللاعبين<sup>(٢)</sup>. وتتفق هذه الدراسة مع نتائج دراسة رمزي رسمي جابر التي اشارت الى وجود علاقة ايجابية بين مستوى المناخ النفسي والانجاز في كرة اليد<sup>(٣)</sup>.

(١) عامر سعيد جاسم: سيكولوجية كرة القدم، ط١، النجف، دار الضياء للطباعة، ٢٠٠٨، ص ١٩٦

(٢) احمد امين فوزي وطارق محمد بدر الدين: مصدر سبق ذكره، ص ١١٨.

(٣) رمزي رسمي جابر: مصدر سبق ذكره، ص ١٧.

٤-٤ عرض الاوساط الحسابية واوزانها النسبية بالنسبة للنهايات العظمى لمستوى المناخ النفسي لخطوط اللعب في كل نادٍ من اندية البحث وعينة البحث الكلية ومناقشتها.

جدول (٦)

يبين الاوساط الحسابية واوزانها النسبية بالنسبة للنهايات العظمى لمستوى المناخ النفسي لخطوط اللعب في كل نادٍ من اندية البحث والعينة الكلية.

الوزن النسبي	س'	خطوط اللعب	النادي
%٦٨,٥٢	٤,٨٢	الدفاع	نادي الكرخ ن=١٨
%٧٤,١٤	٥,١٩	الوسط	
%٧١,٢٨	٤,٩٩	الهجوم	
%٤٧,٥٧	٣,٣٣	الدفاع	نادي المصافي ن=٢١
%٤٩,٤٢	٣,٤٦	الوسط	
%٤٩,١٤	٣,٤٤	الهجوم	
%٨٢,٧١	٥,٧٩	الدفاع	نادي الجوية ن=٢٢
%٨٤,٤٢	٥,٩٣	الوسط	
%٨١,٨٥	٥,٧٣	الهجوم	
٨٣,٠٠	٥,٨١	الدفاع	نادي الزوراء ن=٢١
٨٦,٨٥	٦,٠٨	الوسط	
٨٤,٠٠	٥,٨٨	الهجوم	
%٨٢,١٤	٥,٧٥	الدفاع	نادي الصناعة ن=٢٢
%٨٤,٠٠	٥,٨٨	الوسط	
%٨١,٥٧	٥,٧١	الهجوم	
%٦٦,٥٧	٤,٦٦	الدفاع	نادي النفط ن=٢١
%٦٨,٨٥	٤,٨٤	الوسط	
%٦٨,١٤	٤,٧٧	الهجوم	

نادي الطلبة ن=٢٣	الدفاع الوسط الهجوم	٣,٦٩ ٣,٣٣ ٣,٣٢	%٥٢,٧١ %٤٧,٥٧ %٤٧,٤٢
نادي الحسين ن=٢٢	الدفاع الوسط الهجوم	٣,٣١ ٣,٧١ ٣,٧٠	%٤٧,٢٨ %٥٣,٢٨ %٥٢,٨٥
نادي بغداد ن=٢٣	الدفاع الوسط الهجوم	٣,٩٥ ٤,١٨ ٤,٠٨	%٥٦,٤٢ %٥٩,٧١ %٥٨,٢٨
المجموع ن=١٩٣	الدفاع الوسط الهجوم	٤,٥٦ ٤,٧٣ ٤,٦٢	%٦٥,٢٦ %٦٧,٦١ %٦٦,٠٧

للتعرف على الاختلافات بين خطوط اللعب الثلاثة (الدفاع والوسط والهجوم) لكل نادٍ من اندية عينة البحث واي خط من خطوط اللعب افضل في مستوى المناخ النفسي لكل نادٍ وللمجموع الكلي لعينة البحث فقد استخدم الباحث الوزن النسبي للمتوسطات الحسابية بالنسبة للنهاية العظمى البالغة (٧). ويتبين من الجدول (٦) ان خطوط اللعب الثلاثة لكل نادٍ تختلف فيما بينها من حيث الوزن النسبي للمتوسطات الحسابية بالنسبة للنهاية العظمى. فبالنسبة لخطوط الدفاع تراوحت اوساطها الحسابية بين (٥,٨١) بوزن نسبي مقداره (٨٣%) لخط دفاع نادي الزوراء و(٣,٣٢) بوزن نسبي مقداره (٤٧,٤٢%) لخط دفاع نادي الحسين. اما خطوط الوسط فقد تراوحت اوساطها الحسابية بين (٦,٠٨) بوزن نسبي مقداره (٨٦,٨٥%) لخط وسط نادي الزوراء و(٣,٣٣) بوزن نسبي مقداره (٤٧,٥٧%) لخط وسط نادي الطلبة. فيما تراوحت الاوساط الحسابية لخطوط

الهجوم بين (٥,٨٨) بوزن نسبي مقداره (٨٤%) لخط هجوم نادي الزوراء ووسط حسابي (٣,٣٣) بوزن نسبي مقداره (٤٧,٥٧%) لخط هجوم نادي الطلبة. ويتبين من الجدول نفسه ان خط الوسط هو افضل خطوط اللعب في مستوى المناخ النفسي ولجميع اندية البحث التسعة. يليه خط الهجوم لسبعة أندية هي (الكرخ والمصافي والزوراء والنفط والطلبة والحسين وبغداد) في حين جاء خط الهجوم ثالثاً واخيراً بناديين هما الجوية والصناعة اللذان اتصفا بارتفاع مستوى المناخ النفسي السائد بين لاعبي الهجوم بالمقارنة مع النوادي الاخرى وهذه النتائج تتفق مع فرضية البحث الثالثة. ويرجع الباحث الاختلافات في مستوى المناخ النفسي بين خطوط اللعب وافضلية خط الوسط لجميع اندية البحث الى الاختلاف في مستوى وثقل الواجبات المهارية والاعباء النفسية للاعبين ضمن خطوط اللعب. فلا خلاف بين اهل الكرة ان خط الوسط هو حلقة الوصل والقلب النابض لخطوط الفريق، لكنه يتصف في الغالب انه ليس على صلة مباشرة او ان يكون سبباً مباشراً في تسجيل الفريق المنافس للاهداف لوجود خط ثانٍ هو الدفاع. وفيما يخص خط الهجوم فإن الحال ينطبق عليه بإضاعة الفرص الذي غالباً مايكون بين لاعبيه اكثر من خط الوسط وبناء على ما تقدم... فإن الضغط النفسي الذي يتعرض له لاعبو خط الوسط يكون اقل من خطي الدفاع والهجوم مما يقلل العتاب واللوم والصراعات والمشاكل والخصومات والتوتر بينهم مقارنةً مع لاعبي خطي الدفاع والهجوم. فالأعباء التي تقع على لاعبي فريق كرة القدم تختلف من لاعب لآخر على وفق مركز كل لاعب في الفريق اي حسب مراكز اللعب<sup>(١)</sup> ، الامر الذي ادى الى انعكاس ذلك على مستوى المناخ النفسي بين اللاعبين وعلى وفق خطوط اللعب.

(١) موفق اسعد محمود: التعلم والمهارات الاساسية في كرة القدم، ط٢، عمان، دار دجلة، ٢٠٠٩، ص٢٢٩

٥-٤ عرض نتائج تحليل التباين لمستوى المناخ النفسي لفرق الاندية قيد البحث ومناقشتها

جدول (٧)

يبين تحليل التباين لمستوى المناخ النفسي لفرق الاندية قيد البحث

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة F المحسوبة	مستوى الخطأ	دلالة الفرق
بين المجموعات	١٨٤,٠٩٥	٨	٢٣,٠١٢	٦٠,٢٥٣	٠,٠٠٠	معنوي
داخل المجموعات	٦٥,٣٠٨	١٧١	٠,٣٨٢			

معنوي عند مستوى الخطأ (٠,٠٥) اذا كان مستوى الخطأ اصغر من (٠,٠٥)

لاختبار فرضية البحث الرابعة استخدم الباحث قانون تحليل التباين . ومن الجدول (٧) تبين وجود فروق معنوية ذات دلالة احصائية بين متغيرات البحث في مستوى المناخ النفسي اذ كان مجموع المربعات بين المجموعات (١٨٤,٠٩٥) بدرجة حرية (٨) ومتوسطات المربعات (٢٣,٠١٢) في حين كان مجموع المربعات داخل المجموعات (٦٥,٣٠٨) بدرجة حرية (١٧١) بينما بلغت قيمة متوسطات المربعات داخل المجموعات (٠,٣٨٢) اما قيمة F المحسوبة فقد بلغت (٦٠,٢٥٣) لمستوى المناخ النفسي بين الاندية قيد البحث وبمستوى خطأ مقداره (٠,٠٠٠) مما يدل على معنوية الفروق. ويرى الباحث ان هذه الفروق في مستوى المناخ النفسي بين لاعبي الاندية التسعة - عينة البحث - تتسجم مع طبيعة البحث واهدافه وما تم التوصل اليه في الجداول السابقة لاسيما فيما يتعلق باختلاف نتائج فرق الاندية جدول (٤) باختلاف مستوى المناخ النفسي لها. وسيترك الباحث في الجدول اللاحق الى تفاصيل هذه الفروق.

٦-٤ عرض نتائج اقل فرق معنوي في مستوى المناخ النفسي بين الاندية التسعة قيد البحث ومناقشتها

جدول (٨)

يبين قيمة اقل فرق معنوي في مستوى المناخ النفسي بين الاندية التسعة قيد البحث

الاندية	الايوساط الحسابية	فرق الاوساط	قيمة LSD	مستوى الخطأ	دلالة الفرق
الكرخ - المصافي	٣,٤٤٣-٥,٢٤٩	١,٨٠٦	٠,٣٨٥	٠,٠٠٠	معنوي
الكرخ - الجوية	٥,٩٢٢-٥,٢٤٩	٠,٦٧٢	١,٧٣٠	٠,٠٠٠	معنوي
الكرخ - الزوراء	٥,٩٥٣-٥,٢٤٩	٠,٧٠٤	١,٧٩٤	٠,٠٠٠	معنوي
الكرخ - الصناعة	٥,٧٧٦-٥,٢٤٩	٠,٥٢٦	١,٤٣٨	٠,٠٠٠٨	معنوي
الكرخ - النفط	٤,٦٩٩-٥,٢٤٩	٠,٥٤٩	٠,٣٨٥	٠,٠٠٠٥	معنوي
الكرخ - الطلبة	٣,٣٢٠-٥,٢٤٩	١,٩٢٨	٠,٣٨٥	٠,٠٠٠	معنوي
الكرخ - الحسين	٣,٧٤٩-٥,٢٤٩	١,٤٩٩	٠,٣٨٥	٠,٠٠٠	معنوي
الكرخ - بغداد	٤,١٥٦-٥,٢٤٩	١,٠٩٢	٠,٣٨٥	٠,٠٠٠	معنوي
المصافي - الجوية	٥,٩٢٢-٣,٤٤٣	٢,٤٧٨	٢,٨٩٦	٠,٠٠٠	معنوي
المصافي - الزوراء	٥,٩٥٣-٣,٤٤٣	٢,٥١٠	٥,٤٠٦	٠,٠٠٠	معنوي
المصافي - الصناعة	٥,٧٧٦-٣,٤٤٣	٢,٣٣٢	٥,٠٥٠	٠,٠٠٠	معنوي
المصافي - النفط	٤,٦٩٩-٣,٤٤٣	١,٢٥٦	٢,٨٩٨	٠,٠٠٠	معنوي
المصافي - الطلبة	٣,٣٢٠-٣,٤٤٣	٠,١٢٢	٠,٣٨٥	٠,٥٣١	عشوائي
المصافي - الحسين	٣,٧٤٩-٣,٤٤٣	٠,٣٠٦	٠,٩٩٨	٠,٦١٩	عشوائي
المصافي - بغداد	٤,١٥٦-٣,٤٤٣	٠,٧١٣	١,٨١٢	٠,٠٠٠	معنوي
الجوية - الزوراء	٥,٩٥٣-٥,٩٢٢	٠,٠٣١	٠,٤٤٩	٠,٨٧١	عشوائي
الجوية - الصناعة	٥,٧٧٦-٥,٩٢٢	٠,١٤٦	٠,٢٨٥	٠,٥٥٦	عشوائي

مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٥	١,٢٢٢	٤,٦٩٩-٥,٩٢٢	الجوية-النفط
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٥	٢,٦٠١	٣,٣٢٠-٥,٩٢٢	الجوية-الطلبة
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٥	٢,١٧٢	٣,٧٤٩-٥,٩٢٢	الجوية-الحسنين
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٥	٧٦٥,١	٤,١٥٦-٥,٩٢٢	الجوية-بغداد
عشوائي	٠,٥٦٤	٠,٣٨٥	٠,١٧٧	٥,٧٧٦-٥,٩٥٣	الزوراء-الصناعة
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٥	٠,٢٥٤	٤,٦٩٩-٥,٩٥٣	الزوراء-النفط
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٥	٢,٦٣٣	٣,٣٢٠-٥,٩٥٣	الزوراء-الطلبة
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٥	٢,٢٠٤	٣,٧٤٩-٥,٩٥٣	الزوراء-الحسنين
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٥	١,٧٩٧	١٥٦,٤-٥,٩٥٣	الزوراء- بغداد
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٧	١,٠٧٧	٤,٦٩٩-٥,٧٧٦	الصناعة-النفط
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٧	٢,٤٥٦	٣,٣٢٠-٥,٧٧٦	الصناعة-الطلبة
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٧	٢,٠٢٧	٣,٧٤٩-٥,٧٧٦	الصناعة-الحسنين
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٧	١,٦٢	٤,١٥٦-٥,٧٧٦	الصناعة- بغداد
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٦	١,٣٧٩	٣,٣٢٠-٤,٦٩٩	النفط-الطلبة
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٣٨٦	٠,٩٥	٣,٧٤٩-٤,٦٩٩	النفط-الحسنين
مغوي	٠,٠٠٦	٠,٣٨٦	٠,٥٤٣	٤,١٥٦-٤,٦٩٩	النفط-بغداد
مغوي	٠,٠٣٠	٠,٣٨٦	٠,٤٢٨	٣,٧٤٩-٣,٣٢٠	الطلبة-الحسنين
مغوي	٠,٠٠٠	٠,٨١٥	٠,٨٣٦	٤,١٥٦-٣,٣٢٠	الطلبة-بغداد
مغوي	٠,٣٩	٢,١١٩	٠,٤٠٧	١٥٦,٤-٣,٧٤٩	الحسنين- بغداد

\*مغوي عند مستوى الخطأ (٠,٠٥) اذا كان مستوى الخطأ اصغر من (٠,٥) / \*مغوي اذا كان فرق الاوساط الحسابية اكبر من قيمة (LSD).

للتعرف على طبيعة الفروق التي تبين في الجدول السابق فقد استخدم الباحث قانون اقل فرق مغوي (LSD). ويبين الجدول ٨-١- الآتي :- وجود فروق مغوية بين

فرق اندية عينة البحث في مستوى المناخ النفسي جميعها باستثناء فرق اندية (المصافي - الطلبة) و(المصافي-الحسنين) و(الجوية - الزوراء) و(الجوية - الصناعة) و(الزوراء- الصناعة). اذ بلغ فرق الاوساط الحسابية بينها (٠,١٢٢) و (٢,٣٠٦) و (٠,٠٣١) و (٠,١٤٦) و (٠,١٧٧) على التوالي وهي قيم اقل من قيم LSD وبمستوى خطأ اكبر من (٠,٥) مما يعني عدم وجود فروق معنوية في مستوى المناخ النفسي بين فرق الاندية في اعلاه. ان عدم وجود الفروق كان بين الاندية الثلاثة الاخيرة في مستوى المناخ النفسي لديها وهي : (المصافي والطلبة والحسنين) وكذلك بين فرق الاندية الثلاثة الاولى في مستوى المناخ النفسي وهي(الزوراء والجوية والصناعة ) وهي نتائج طبيعية لانها تنسجم مع مستويات المناخ النفسي للأندية في اعلاه. وفيما يخص الفروق المعنوية التي يبينها الجدول والتي تراوحت فروق الاوساط الحسابية بينها بين (٢,٦٣٣) - الزوراء والطلبة - كأعلى فرق و(٠,٢٥٤) - الزوراء والطلبة - كأقل فرق. وعلى وفق رأي الباحث فان مجمل الفروق المعنوية لعينات البحث تشير الى ان لكل فريق المناخ النفسي الخاص به الذي يميزه عن الفريق الاخر بما يؤطر علاقات لاعبيه من مستوى في جوانب المودة والدفع او التنافر والبرود وان هذه الجوانب اياً كان نوعها ومستواها تتأثر وترتبط بعوامل عديدة منها علاقة الادارة والمدرّب مع اللاعبين ونظرتهم الى فهم دور المناخ النفسي في اشاعة اجواء المحبة والتجاذب والانسجام الروحي بين اعضاء الفريق وتأثير ذلك على النتائج وهي عوامل تختلف من نادٍ لآخر مما ادى الى هذه الفروقات .

## الباب الخامس

## ٥- الاستنتاجات والتوصيات

### ١-٥ الاستنتاجات

١. وجود علاقة ايجابية وثيقة بين مستوى المناخ النفسي ونتائج المباريات لعينة البحث .
٢. تبين إن متوسط اعمار العينة هو متوسط جيد، إذ بلغ (٢٣,٩٨٣) سنة.
٣. وجود علاقة بين متوسط اعمار فرق اندية البحث وبين نتائجها .فقد حققت الفرق التي كان متوسط اعمار لاعبيها اقل - الزوراء والصناعة والجوية- نتائج افضل من الفرق التي كان متوسط اعمارها اكبر .
٤. إن خط الدفاع هو اكثر خطوط الفريق الذي يتعرض لاعبوه الى انخفاض مستوى المناخ النفسي يليه خط الهجوم ثم خط الوسط الذي يعد افضل الخطوط من حيث مستوى المناخ النفسي.

### ٥-٢ التوصيات

١. اجراء دراسات مشابهة لفرق اندية الشباب والناشئين والنساء ولمختلف الالعاب الرياضية
٢. الافادة من الدراسة الحالية من قبل ادارات ومدربي فريق الاندية-عينة البحث-من اجل تطوير مستوى المناخ النفسي لفرقهم.
٣. الافادة من هذه الدراسة من قبل اندية القطر بكرة القدم ولمختلف المستويات للتعرف على مستوى المناخ النفسي لديهم.
٤. الاهتمام من قبل جميع الاندية الرياضية وعلى اختلاف درجاتهم ولجميع الالعاب الرياضية بأهمية المناخ النفسي .
٥. قيام الاندية الرياضية بتنظيم محاضرات ثقافية توعوية للاعبين لفرقهم من قبل متخصصين في مجال علم النفس الرياضي ومجال علم النفس الاجتماعي بأهمية المناخ النفسي للفريق الرياضي.

٦. اجراء دراسات للتعرف على الدوافع التي تساعد على ارتفاع مستوى المناخ النفسي بين افراد الفريق الرياضي والاسباب التي تؤدي الى انخفاضه.
٧. قيام ادارة الاندية والمدربين بالتعرف على الحاجات النفسية لافراد الفريق والعمل على اشباعها.

### المصادر العربية والأجنبية

- ◀ أحمد أمين فوزي وطارق محمد بدر الدين : سيكولوجية الفريق الرياضي، ط ١ ، القاهرة ، دار الفكر العربي ، ٢٠٠١
- ◀ محمد حسن علاوي : سيكولوجية الجماعات الرياضية ، القاهرة، مركز الكتاب للنشر ، ١٩٩٨، ص ٧٣ .
- ◀ محمد حسن علاوي : موسوعة الإختبارات النفسية للرياضيين ، ط ١ ، القاهرة ، مركز الكتاب للنشر ، ١٩٩٨ ، ص ٤١٩ .
- ◀ محفوظ جودة : التحليل الإحصائي الأساسي بأستخدام SPSS . ط ١ عمان ، دار وائل للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٨ ، ص ٢٥٥
- ◀ موفق اسعد محمود: التعلم والمهارات الاساسية في كرة القدم، ط ٢، عمان ، دار مجلة، ٢٠٠٩، ص ٢٢٩
- ◀ عبد القادر زينل : المفاهيم التكتيكية الحديثة في كرة القدم ، ط ١ ، عمان ، مطابع شركة الأديب ، ٢٠١٠، ص ٧٩ .
- ◀ عامر سعيد جاسم : سيكولوجية كرة القدم ، ط ١، النجف ، دار الضياع للطباعة، ٢٠٠٨، ص ١٩٦ .

◀ رمزي رسمي جابر : دراسة ظاهرة المناخ النفسي لفرق كرة اليد وعلاقته بإنجازاتهم في الدوري الفلسطيني الممتاز. بحث مقدم الى المؤتمر العلمي الأول . كلية التربية الرياضية . جامعه النجاح . شباط . ٢٠٠٩ .

- Alderman . R.B: psychological Behavior in sport . phladelphia , WB, Sanders company , 1974, p.76
- Marant, G.G: Handbook of psychological assessment: van nastrand company , 1984 ,P.9
- Miller ,B. And others: Effect of motivational climate on sportsmanship among competitive youth male and female football players. Scand J . med . sci. sport , vol. 14(3),2004,p.193.
- Stornes , T. and ommundsen ,Y: Achievement goals , motivational climate and sport person ship a study of young handball players. Scand j. E.R. 48(2),2004,P.205-221.

## الملاحق

### ملحق (١)

#### يبين اسماء السادة الخبراء الذين تمت مقابلتهم

مكان العمل	تاريخ المقابلة	الاختصاص	الاسم
كلية التربية الرياضية /جامعة بغداد	الاثنين ٢٣/٥/٢٠١١	علم النفس الرياضي	أ.د.نزار الطالب
كلية التربية الرياضية /جامعة بغداد	الاحد ٢٢/٥/٢٠١١	اختبارات /مدرب دولي	أ.د.صالح راضي
كلية التربية الرياضية /جامعة بغداد	الاربعاء ٢٥/٥/٢٠١١	كرة قدم/مدرب دولي	أ.م.د.اسعد لازم
كلية التربية الرياضية /جامعة بغداد	الثلاثاء ٢٤/٥/٢٠١١	كرة قدم/مسؤل لجنة الحكام باتحاد كرة القدم العراقي المركزي .	أ.م.د.صباح قاسم
كلية التربية الرياضية /جامعة بغداد	الاربعاء ٢٥/٥/٢٠١١	كرة القدم/مدرب	أ.م.د.ضياء ناجي

ملحق (٢)

يبين مقياس المناخ (الجو النفسي) للفريق الرياضي/ تصميم: محمد حسن علاوي

	درجة كبيرة	درجة متوسطة	درجة قليلة	لا هذا ولاذاك	درجة قليلة	درجة متوسطة	درجة كبيرة	
عدم تماسك	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١/تماسك
تعاون	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٢/عدم تعاون
عدم رضا	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٣/رضا
فاعلية	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٤/عدم فاعلية
حماس	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٥/ممل
شعور بالفشل	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٦/شعور بالنجاح
اعتراض	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٧/موافقة
استقرار	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٨/عدم استقرار
تباعد	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٩/تقارب
انتماء	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٠/عدم انتماء
عدم جاذبية العلاقات	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١١/جاذبية العلاقات
العلاقات	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٢/قيادة غير ناجحة
قيادة ناجحة	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٣/عدم اتصال
اتصال متبادل	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٤/تقاليد مشتركة
تقاليد مختلفة	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٥/اداء فردي
اداء جماعي	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٦/عدم انسجام
انسجام	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٧/وضوح الأدوار
غموض الأدوار	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٨/ايجابية
سلبية	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٩/اهداف واضحة
اهداف غير واضحة	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٢٠/عدم وجود حوافز
وجود حوافز								

ملحق (٣)

يبين مفتاح التصحيح لقياس المناخ النفسي للفريق الرياضي

	درجة كبيرة	درجة متوسطة	درجة قليلة	لا هذا ولاذاك	درجة قليلة	درجة متوسطة	درجة كبيرة	
عدم تماسك	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	١/ تماسك
تعاون	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٢/ عدم تعاون
عدم رضا	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٣/ رضا
فاعلية	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٤/ عدم فاعلية
حماس	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٥/ ملل
شعور بالفشل	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٦/ شعور بالنجاح
اعتراض	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٧/ موافقة
استقرار	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٨/ عدم استقرار
تباعد	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٩/ تقارب
انتماء	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	١٠/ عدم انتماء
عدم جاذبية العلاقات	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	١١/ جاذبية العلاقات
العلاقات	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	١٢/ قيادة غير ناجحة
قيادة ناجحة	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	١٣/ عدم اتصال
اتصال متبادل	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	١٤/ تقاليد مشتركة
تقاليد مختلفة	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	١٥/ اداء فردي
اداء جماعي	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	١٦/ عدم انسجام
انسجام	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	١٧/ وضوح الأدوار
غموض الأدوار	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	١٨/ ايجابية
سلبية	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	١٩/ اهداف واضحة
اهداف غير واضحة	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٢٠/ عدم وجود حوافز
وجود حوافز								

ملحق (٤)

يبين اسماء السادة الخبراء الذين عرض عليهم المقياس

ت	الاسم	اللقب العلمي	الإختصاص	مكان العمل
١	دينزار مجيد الطالب	استاذ	علم النفس الرياضي	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد
٢	د.حازم علوان	استاذ	علم النفس الرياضي	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد
٣	د.ايمان حسين	استاذ	اختبارات	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد
٤	د.زهرة شهاب	استاذ	اختبارات	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد
٥	د.صالح راضي	استاذ	اختبارات	كلية التربية الرياضية/ جامعة بغداد/ مدرب كرة قدم دولي
٦	د.يوسف عبد الامير	استاذ مساعد	كرة قدم	كلية التربية الرياضية/ جامعة بغداد/ مدرب كرة قدم دولي
٧	د.كاظم الربيعي	استاذ مساعد	كرة قدم	كلية التربية الرياضية/ جامعة بغداد / مدرب كرة قدم دولي
٨	د.صباح قاسم	استاذ مساعد	كرة قدم	كلية التربية الرياضية/ جامعة بغداد/ رئيس لجنة الحكام في الاتحاد العراقي المركزي لكرة القدم/ حكم دولي سابق
٩	د.اسعد لازم	مدرس	كرة قدم	كلية التربية الرياضية/ جامعة بغداد/ مدرب كرة قدم دولي
١٠	د.ضياء ناجي	مدرس	كرة قدم	كلية التربية الرياضية/ جامعة بغداد/ مدرب كرة قدم
١١	السيد يحيى علوان	مدرس	كرة قدم	كلية التربية الرياضية/ جامعة بغداد/ مدرب كرة قدم دولي

ملحق (٥)

جامعة بغداد  
كلية التربية الرياضية

م/استبيان استطلاعي

عزيزي الطالب .

تحية طيبة....

في النية القيام ببحث للتعرف على طبيعة المناخ النفسي السائد بين لاعبي الفريق الذي تلعب له. ويشتمل المناخ النفسي العلاقات الداخلية بين اعضاء الفريق. ولكونك ممن يوثق به في انجاز هذا البحث الذي يختص بالبحث العلمي فقط ومن اجل ان تساهم في الارتقاء بالمستوى الرياضي لناديك بكرة القدم يرجى التفضل بقراءة العبارات المرفقة بشكل دقيق ثم تضع دائرة (0) حول العبارة او الصفة التي تنطبق عليك :يرجى ان تضع (دائرة) واحدة فقط في السطر الواحد .(لا تضع اكثر من دائرة امام كل عبارة او صفة ) ولا تترك اي سطر بدون اجابة وفي حال عدم انطباق العبارة او الصفة في الجانبين الايمن او الايسر من الصفحة عليك فضع (دائرة) حول الاختيار (لا هذا ولا ذاك). واملني كبير ان تكون اجابتك صادقة .

ملاحظة: لاجابة لذكر الاسم.

يرجى تدوين المعلومات الاتية:-

اسم النادي :

تاريخ الميلاد :

المركز الذي تلعبه بالفريق :

الباحث

أ.م.د. عبد الله هزاع الشافعي

كلية التربية الرياضية

اعتقد ان المناخ النفسي لفريقي يتميز بما يلي :

	درجة كبيرة	درجة متوسطة	درجة قليلة	لاهذا ولاذاك	درجة قليلة	درجة متوسطة	درجة كبيرة	
عدم تماسك	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١/ تماسك
تعاون	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٢/ عدم تعاون
عدم رضا	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٣/ رضا
فاعلية	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٤/ عدم فاعلية
حماس	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٥/ ملل
شعور بالفشل	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٦/ شعور بالنجاح
اعتراض	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٧/ موافقة
استقرار	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٨/ عدم استقرار
تباعد	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	٩/ تقارب
انتماء	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٠/ عدم انتماء
عدم جاذبية	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١١/ جاذبية العلاقات
العلاقات	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٢/ قيادة غير
قيادة ناجحة	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	ناجحة
اتصال متبادل	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٣/ عدم اتصال
تقاليد مختلفة	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	متبادل
اداء جماعي	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٤/ تقاليد مشتركة
انسجام	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٥/ اداء فردي
غموض	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٦/ عدم انسجام
الأدوار	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٧/ وضوح الأدوار
سلبية	٣	٢	١	٠	١	٢	٣	١٨/ ايجابية
اهداف غير								١٩/ اهداف واضحة
واضحة								٢٠/ عدم وجود
وجود حوافز								حوافز