

## اسباب تراجع مستوى الأداء الفني لفرق الأندية

### الرياضية العراقية

م.م. أسماعيل سليم عبد

كلية التربية الرياضية

جامعة بغداد

٢٠٠٩م

### ملخص البحث

يهدف البحث الى معرفة اهم الاسباب التي ادت الى تراجع مستوى الأداء الفني لفرق الأندية الرياضية العراقية ، وقد تبلورت مشكلة البحث في تراجع مستوى الأداء الفني لفرق الأندية الرياضية العراقية

وتم استخدام المنهج الوصفي على عينة تكونت من ( ١٠٠ ) من العاملين في المجال الرياضي (اساتذة تربية رياضية ، اداريين ، مدربين ، لاعبين ، مشرفين ، حكام ).  
وقد توصل الباحث الى عدة استنتاجات اهمها :

- ◀ عدم وجود تخطيط استراتيجي طويل الأمد من قبل الجهات الرياضية المختصة .
  - ◀ قلة الإمكانيات المادية المقدمة للأندية من قبل وزارة الشباب والرياضة .
  - ◀ هناك ضعف في توجه وزارة الشباب والرياضة فيما يتعلق ببناء الملاعب والقاعات الرياضية .
  - ◀ هيمنة اشخاص من خارج اختصاص الرياضة على اغلب الأندية الرياضية.
- واوصى الباحث عدة توصيات اهمها :
- ◀ على وزارة الشباب والرياضة تقديم الدعم المالي والاداري والخدمي للمنشآت والمرافق الرياضية والعمل على اعادة بناء البنية التحتية للرياضة العراقية .
  - ◀ على وزارة الشباب والرياضة توفير التجهيزات والادوات والمستلزمات الرياضية المختلفة وتوزيعها وفق خطط تلبي احتياجات الأندية الرياضية ومنتديات الشباب .
  - ◀ ضرورة وضع ضوابط تنظم العلاقة بين المؤسسات الرياضية في البلاد .
  - ◀ ضرورة تطبيق ضوابط تأسيس الأندية الرياضية وتحديد مسؤوليات اعضائها الادارية .

### Abstract

The aim of the research is to know the important reasons that lead to retreat the technician performance standard of the Iraqi sport teams .  
The descriptive procedure has been taking on one hundred persons working in sport field (teachers, coaches, supervisors , refries ) .

**The researcher has concluded the following :**

- **Lack of long term planning of specialized sport committees .**
- **Lack of material ability that introduced by the ministry of youth .**
- **There is weak concern of establishing stadiums and hells sports by the ministry of youth .**
- **The controlling of some persons out of the sport specialization , on most sport clubs .**

**The researcher has recommended the following direction :**

- **The ministry of youth will introduce financial , managerial and service support to the sport field and re build the infrastructure of Iraqi sports .**
- **The ministry of youth provide the equipments and instruments and necessaries sports according to plans that achieve all needs of Iraqi clubs.**
- **The importance of application of establishing instruction of their members .**

## الباب الأول

### ١-التعريف بالبحث

#### ١-١ المقدمة وأهمية البحث

ان ما حصل من انجازات ذات المستوى المتطور الذي وصلت اليه معظم الأندية العالمية في مختلف الألعاب لم يكن محض صدفة بل جاء نتيجة الدراسات العلمية التي تمت على وفق اتجاهات صحيحة واستخدام فاعل لنتائج البحوث والدراسات التي كان لها الدور الاساس في تطوير مستوى الأداء الفني للاندية

وبما ان الاندية الرياضية العراقية تعاني من مشاكل كثيرة الادارية منها او المالية او الفنية ، وقد تعود هذه المشاكل للظروف الامنية التي يعيشها العراق وغيرها من المشاكل التي يمر بها بلدنا العزيز والتي كان لها تأثير سلبي على اداء الاندية الرياضية العراقية في مختلف الجوانب .

مما دفع الباحث الى اختيار هذا المحور وذلك من اجل الوقوف ويشكل علمي على الاسباب الجوهرية التي ادت الى تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الأندية الرياضية وكذلك الاجابه على الأسئلة الكثيرة التي يطرحها المسؤولين والرياضيين والجمهور الرياضية بصورة علمية تخدم وزارة الشباب والرياضة والاتحادات الرياضية المركزية في وضع خطط علمية لمعالجة اسباب تراجع مستوى الاداء الفني للاندية الرياضية العراقية .

#### ٢-١ مشكلة البحث

تمر معظم فرق الاندية الرياضية العراقية في مختلف الالعاب بمرحلة صعبة جدا جعلتها تتراجع كثيرا بحيث اصبحت لا تجاري الاندية الرياضية العربية والاسيوية والتي كنا افضل منها بكثير . وقد يعود سبب التراجع وخاصة في الجانب الفني هو للظروف الصعبة السابقة والحالية التي يمر بها بلدنا العزيز ، فضلا عن ذلك قلة الملاعب والقاعات والمساحات الرياضية المختلفة وعدم صلاحية الكثير منها وكذلك قلة استخدام الأساليب العلمية في التدريب ، كل ذلك ادى الى عرقلة العملية التدريبية لفرق الاندية الرياضية ولمختلف الالعاب مما ادى تراجع مستوى ادائها الفني .

#### ٣-١ هدف البحث

يهدف البحث الى :

التعرف على اسباب تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية العراقية.

## ٤-١ مجالات البحث

١-٤-١ المجال البشري :

- ٤-١-١ < اساتذة كلية التربية الرياضية .
  - ٤-١-٢ < أعضاء الهيئات الادارية للاندية و الاتحادات .
  - ٤-١-٣ < المدربين الذين يعملون مع الاندية الرياضية .
  - ٤-١-٤ < لاعبو فرق الاندية الرياضية .
  - ٤-١-٥ < الخبراء والمشرفين العاملين في الاندية الرياضية .
- ٢-٤-١ المجال الزمني : للفترة من ٢٠٠٧/١١/٥ - ٢٠٠٧/١٢/٥ .
- ٣-٤-١ المجال المكاني : كلية التربية الرياضية - جامعة بغداد .

## الباب الثاني

### ٢- الدراسات النظرية

#### ١-٢ واجبات وزارة الشباب والرياضة<sup>(١)</sup>

- ١ . التخطيط الشامل لرعاية الشباب في جميع مراحل نموه وايجاد السبل الكفيلة لتحقيق التكامل الاجتماعي بتوجيه الشباب لخدمة الاهداف الوطنية والقومية .
- ٢ . اعداد القادة والرواد من الشباب المؤمن بالله ورسالات السماء والقيم العربية والاسلامية وخلق جيل من شباب واع لمسئلياته متفان في سبيل خدمة وطنه والعمل على تنمية مواهبهم وقدراتهم ورفع مستواهم الثقافي والاجتماعي والفني .
- ٣ . تنظيم المهرجانات لابرار طاقات الشباب بعد تنميتها وتطويرها نحو الافضل .
- ٤ . اقامة النوادي التي ترعى الشباب وتألّف منظمات الشباب المختلفة ذات الاهداف الوطنية المختلفة .
- ٥ . تهيئة الوسائل المشروعة من دراسات وسفريات وزيارات وغيرها للتعرف على معالم الفكر القومي والعالمية .
- ٦ . رعاية اللجنة الاولمبية والاندية والاتحادات الرياضية الاهلية في الاشراف على فعاليتهم بغية تنسيق الجهود ووضع تخطيط شامل لرفع مستوياتها ودفعها في الطريق القومي الصحيح لأداء رسالتها الرياضية .
- ٧ . تشجيع العاملين في حقل رعاية الشباب عن طريق جوائز مادية وتقديرية وادبية للمتفوقين منهم تمشينا لجهودهم في خدمة الوطن .
- ٨ . اقامة منتديات لرعاية الشباب والاشراف على نشاط النوادي الرياضية والاهلية والحكومية لتكوين خطة واحدة متناسقة والعمل على أنشاء الملاعب والمنشآت الرياضية .
- ٩ . تهيئة الوسائل الكفيلة بتحقيق لقاء منظمات الشباب العراقي مع جميع منظمات الشباب الاخرى في الوطن العربي .

## الباب الثالث

(١) عقيل عبد الله الكاتب (وأخرون) . الإدارة والتنظيم في التربية الرياضية . جامعة الموصل : مديرية دار الكتب للطباعة النشر ،

### ٣- منهج البحث وإجراءاته الميدانية

#### ١-٣ منهج البحث

ان طبيعة المشكلة المطلوب بحثها هي التي تحدد منهج البحث الملائم وعليه فقد استخدم المنهج الوصفي بالاسلوب المسحي لأنه انسب المناهج وأيسرها لتحقيق اهداف البحث اذ يسعى هذا الاسلوب الى (جمع بيانات من افراد المجتمع لمحاولة تحديد الحالة الراهنة للمجتمع لمتغير معين او لمتغيرات معينة ) (١).

#### ٢-٣ إجراءات تنفيذ خطوات البحث

##### ١-٢-٣ عينة البحث

تكونت عينة البحث من ( ١٠٠ ) من العاملين في المجال الرياضي (اساتذة تربية رياضية ، اداريين ، مدربين ، لاعبين ، مشرفين ، حكام ) .

##### ٢-٢-٣ أدوات البحث

- ١ . المراجع العربية .
- ٢ . استمارة الاستبانة .
- ٣ . حاسبة يدوية .
- ٤ . جهاز حاسوب .

##### ٣-٢-٣ إجراءات البحث الميدانية

تم اعداد استمارة استبانة \* تتكون من (٢٥) فقرة وتم عرضها على الخبراء والمختصين العراقيين\*\* ، ومن خلال الاراء والملاحظات التي ابداهها الخبراء تم حذف (٥) منها لتكرار مضمونها ولعدم ملائمتها ، وبذلك اصبحت (٢٠) فقرة ، ثم وزعت استمارة الاستبانة على عينة تالفت من (١٥) من داخل مجتمع البحث وقد تم استبعادهم من عينة البحث ، حيث يعد ذلك بمثابة تجربة استطلاعية لغرض التعرف على فاعلية ووضوح الاسئلة .

بعدها تم توزيع استمارة الاستبانة على عينة البحث ، ثم تم جمع الاستمارات بعد ملأها ومن ثم تفريغ الدرجات الخام في جدول ومن ثم اجري على النتائج المعالجات الاحصائية للتوصل الى نسب مئوية للإجابات .

##### ٤-٢-٣ الوسائل الإحصائية

للتعرف على نسبة الإجابات المئوية استخدم القانون الاتي (١) :

$$\text{نسبة الإجابات} = \frac{\text{الجزء}}{\text{الكل}} \times 100$$

## **الباب الرابع**

(١) محمد حسن علاوي واسامة كامل راتب . البحث العلمي في التربية الرياضية وعلم النفس الرياضي . القاهرة : دار الفكر العربي

، ١٩٩٩ ، ص ١٤ ،

\* انظر ملحق (١) .

\*\* انظر ملحق (٢) .

(١) وديع ياسين . التطبيقات الاحصائية واستخدامات الحاسوب في بحوث التربية الرياضية . الموصل : دار الكتب للطباعة والنشر ،

١٩٩٩ ص ٦٩

#### ٤- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها

##### ٤-١ عرض وتحليل ومناقشة النتائج

بعد أن تم توزيع استمارة الأسئلة على أفراد عينة البحث وأجريت المعالجة الإحصائية على الإجابات ظهرت النتائج الآتية :

جدول (١)  
يبين نتائج استمارة الأسئلة التي وزعت على أفراد عينة البحث.

ت	الفقرات	الإجابة نعم	الإجابة لا	النسبة المئوية للإجابة نعم	النسبة المئوية للإجابة لا
١	الوضع الأمني خلال السنوات الأخيرة في العراق	٧٧	٢٣	٧٧%	٢٣%
٢	المستوى العلمي والثقافي للاعبين	٦١	٣٩	٦١%	٣٩%
٣	المستوى العلمي والثقافي للمدربين	٦٨	٣٢	٦٨%	٣٢%
٤	المستوى العلمي والثقافي للداريين	٥٤	٤٦	٥٤%	٤٦%
٥	هجرة اغلب المدربين الكفوئين الى خارج القطر	٥٩	٤١	٥٩%	٤١%
٦	قلة وجود المدربين الشباب الكفوئين	٧٤	٢٦	٧٤%	٢٦%
٧	قلة استخدام الاساليب العلمية في التدريب	٩٢	٨	٩٢%	٨%
٨	قلة توفر مستلزمات التدريب الحديثة اثناء التدريب	٨٠	٢٠	٨٠%	٢٠%
٩	قلة وجود الملاعب والقاعات لممارسة الالعاب الرياضية المختلفة التابعة للنادية	٩١	٩	٩١%	٩%
١٠	عدم وجود الملاعب والقاعات لممارسة الالعاب الرياضية المختلفة للفرق الشعبية	٦٣	٣٧	٦٣%	٣٧%
١١	التقاليد الاجتماعية في العراق وخاصة للنساء الممارسات للرياضة	٢٤	٧٦	٢٤%	٧٦%
١٢	قلة الاهتمام والدعم للفئات العمرية من قبل المسؤولين لمختلف الالعاب	٥٣	٤٧	٥٣%	٤٧%
١٣	قلة الرواتب التي يتقاضاها الاعبون والمدربون	٨١	١٩	٨١%	١٩%
١٤	قلة المدارس الرياضية المتخصصة لاكتشاف الموهوبين	٧٨	٢٢	٧٨%	٢٢%
١٥	التدخل المباشر لأصحاب الاموال في النواحي الفنية والادارية لمختلف الالعاب	٣٦	٦٤	٣٦%	٦٤%
١٦	هيمنة الاشخاص الغير كفوئين على رأس الهرم الاداري	٨٥	١٥	٨٥%	١٥%
١٧	ضعف تطبيق قانون الأندية الرياضية في مختلف النواحي	٥٥	٤٥	٥٥%	٤٥%
١٨	السياسة التي تتخذها الدولة في شؤون المؤسسات الرياضية	٥٧	٤٣	٥٧%	٤٣%
١٩	سوء تطبيق درس التربية الرياضية في المدارس التربوية	٤٨	٥٢	٤٨%	٥٢%
٢٠	قلة منتديات الشباب في المناطق السكنية وضعف ادائها	٧٩	٢١	٧٩%	٢١%

يتضح لنا من الجدول (١) الآتي :

١. في الفقرة (١) بلغت نسبة الاجابة نعم (٧٧%) والاجابة لا (٢٣%) وهذا يعني ان الوضع الأمني السيء له تأثير كبير في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
٢. وفي الفقرة (٢) بلغت نسبة الاجابة نعم (٦١%) والاجابة لا (٣٩%) وهذا يعني ان المستوى العلمي والثقافي للاعبين له تأثير متوسط في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .

٣. وفي الفقرة (٣) بلغت نسبة الاجابة نعم (٦٨%) والاجابة لا (٣٢%) وهذا يعني ان المستوى العلمي والثقافي للمدربين له تاثير متوسط في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
٤. وفي الفقرة (٤) بلغت نسبة الاجابة نعم (٥٤%) والاجابة لا (٤٦%) وهذا يعني ان المستوى العلمي والثقافي للاداريين له تاثير متوسط في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
٥. وفي الفقرة (٥) بلغت نسبة الاجابة نعم (٥٩%) والاجابة لا (٤١%) وهذا يعني ان هجرة المدربين الكفوئين الى خارج القطر لها تاثير متوسط في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
٦. وفي الفقرة (٦) بلغت نسبة الاجابة نعم (٧٤%) والاجابة لا (٢٦%) وهذا يعني ان قلة وجود المدربين الشباب الكفوئين له تاثير كبير في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
٧. وفي الفقرة (٧) بلغت نسبة الاجابة نعم (٩٢%) والاجابة لا (٨%) وهذا يعني ان قلة استخدام الاساليب العلمية في التدريب لها تاثير كبير جدا في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية
- ..
٨. وفي الفقرة (٨) بلغت نسبة الاجابة نعم (٨٠%) والاجابة لا (٢٠%) وهذا يعني ان قلة توفر مستلزمات التدريب الحديثة في التدريب لها تاثير كبير في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
٩. وفي الفقرة (٩) بلغت نسبة الاجابة نعم (٩١%) والاجابة لا (٩%) وهذا يعني ان قلة وجود الملاعب والقاعات لممارسة الالعاب الرياضية له تاثير كبير في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
١٠. وفي الفقرة (١٠) بلغت نسبة الاجابة نعم (٦٣%) والاجابة لا (٣٧%) وهذا يعني ان عدم وجود الملاعب والقاعات لممارسة الالعاب الرياضية فيالفرق الشعبية له تاثير متوسط في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
١١. وفي الفقرة (١١) بلغت نسبة الاجابة نعم (٢٤%) والاجابة لا (٧٦%) وهذا يعني ان التقاليد الاجتماعية في العراق وخاصة للنساء الممارسات للرياضة ليس لها تاثير في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
١٢. وفي الفقرة (١٢) بلغت نسبة الاجابة نعم (٥٣%) والاجابة لا (٤٧%) وهذا يعني ان قلة الاهتمام والدعم للفئات العمرية من قبل المسؤولين لها تاثير متوسط في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
١٣. وفي الفقرة (١٣) بلغت نسبة الاجابة نعم (٨١%) والاجابة لا (١٩%) وهذا يعني ان قلة الرواتب التي يتقاضاها الاعبون والمدربون لها تاثير كبير جدا في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
١٤. وفي الفقرة (١٤) بلغت نسبة الاجابة نعم (٧٨%) والاجابة لا (٢٢%) وهذا يعني ان قلة المدارس الرياضية المتخصصة لأكتشاف الموهوبين لها تاثير كبير في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .
١٥. وفي الفقرة (١٥) بلغت نسبة الاجابة نعم (٣٦%) والاجابة لا (٦٤%) وهذا يعني ان التدخل المباشر لأصحاب الاموال ليس له تاثير في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .

١٦. وفي الفقرة (١٦) بلغت نسبة الاجابة نعم (٨٥%) والاجابة لا (١٥%) وهذا يعني ان هيمنة الاشخاص الغير كفؤيين على راس الهرم الاداري لها تاثير كبير في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .

١٧. وفي الفقرة (١٧) بلغت نسبة الاجابة نعم (٥٥%) والاجابة لا (٤٥%) وهذا يعني ان ضعف تطبيق قانون الاندية له تاثير متوسط في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .

١٨. وفي الفقرة (١٨) بلغت نسبة الاجابة نعم (٥٧%) والاجابة لا (٤٣%) وهذا يعني ان السياسة التي تتخذها الدولة في شؤون المؤسسات الرياضية لها تاثير مترسط في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .

١٩. وفي الفقرة (١٩) بلغت نسبة الاجابة نعم (٤٨%) والاجابة لا (٥٢%) وهذا يعني ان سوء تطبيق درس التربية الرياضية في المؤسسات التربوية ليس له تاثير في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .

٢٠. وفي الفقرة (٢٠) بلغت نسبة الاجابة نعم (٧٩%) والاجابة لا (٢١%) وهذا يعني ان قلة منتديات الشباب في المناطق السكنية وضعف اداءها له تاثير كبير في تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية .

ومن خلال ما تقدم يتبين لنا مايلي :

١. ان الوضع الامني السيء له تاثير على تراجع مستوى الاداء الفني لفرق الاندية الرياضية وذلك بسبب صعوبة تنقل الاعبين والمدربين اضافة الى كثرة الانفجارات وحالات قتل الرياضيين مما ادى الى تقليل الوحدات التدريبية للفرق مما يترتب عليه انخفاض مستوى الاداء الفني للفرق .

٢. اعتماد اغلب المدربين الشباب على الخبرة الذاتية في التدريب وهذا غير كاف لأن (الخبرة تصل باللاعب والفريق الى مستوى معين ولا تطور هذا المستوى) <sup>(١)</sup> .

٣. قلة استخدام الاساليب العلمية في التدريب ، بينما ( يعد تقدم المستويات الرياضية هو نتاج لمجهودات علمية مقننة ) <sup>(٢)</sup> .

٤. وان قلة توفر مستلزمات التدريب الحديثة لغالبية الاندية اضافة النقلة وجود الملاعب والقاعات لممارسة الالعاب الرياضية المختلفة له تاثير سلبي على العملية التدريبية للفرق مما يؤدي الى تراجع مستوى الاداء الفني .

٥. وان قلة الرواتب التي يتقاضاها اللاعبون والمدربون يترتب عليه ابتعاد معظمهم عن الفرق الرياضية مما يؤثر سلبا على مستوى الاداء الفني .

٦. وان تدخل الاشخاص الغير كفؤيين الموجودين في ادارات الاندية في الامور الفنية ولمختلف الالعاب قد يؤدي الى مشاكل مع المدربين مما يؤدي الى ضعف الاستقرار التدريبي وبالتالي تراجع مستوى الاداء الفني للفرق .

(١) ناظم كاظم جواد . اهم العوامل والمسببات التي تؤدي الى تذبذب مستوى لاعبي اندية الدرجة الاولى بكرة القدم في محافظة بغداد :مجلة التربية الرياضية -جامعة بغداد .١١٤ ، ١٩٩٥ ، ص٢٩

(٢) الشاذلي ، ماجد صلاح (اخرين) (١٩٩٥) اقتبسه فارس سامي يوسف شابا . تحديد مستويات معيارية لبعض القدرات البدنية والمهارية الهجومية بكرة السلة في العراق .رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بغداد ، ٢٠٠٠ ، ص١٢٨



٧. هناك الكثير من اللاعبين الموهوبين وخاصة الفئات العمرية موجودين في مناطق لا توجد اندية او منتديات شباب مما يترتب عليه ضعف القاعدة ، حيث ان من الممكن احتوائهم وصقلهم ومن ثم الاستفادة منهم في فرق الاندية والمنتخبات الوطنية .

## الباب الخامس

### ٥- الاستنتاجات والتوصيات

#### ١-٥ الاستنتاجات

١. عدم وجود تخطيط استراتيجي طويل الأمد من قبل الجهات الرياضية المختصة .
٢. قلة الأماكن المادية المقدمة للاندية من قبل وزارة الشباب والرياضة .
٣. هناك ضعف في توجه وزارة الشباب والرياضة فيما يتعلق ببناء الملاعب والقاعات الرياضية .
٤. هيمنة اشخاص من خارج اختصاص الرياضة على اغلب الاندية الرياضية.
٥. اهمال الدولة للجوانب الرياضية ونظرتها السلبية اتجاهها .
٦. عدم وجود ضوابط تنظم العلاقة بين المؤسسات الرياضية مما يؤدي الى عرقلة عمل الاندية .
٧. قلة الاهتمام بالفئات العمرية لفرق الاندية ولمختلف الالعاب .
٨. قلة توفر الدورات التدريبية لمدربي فرق الاندية ولمختلف الالعاب .
٩. عدم وجود معايير لدى معظم الاندية في اختيار المدربين .
١٠. عدم وجود منتديات شباب في معظم المناطق .
١١. الاعتماد على الخبرة الذاتية في التدريب .

#### ٢-٥ التوصيات

١. على وزارة الشباب والرياضة تقديم الدعم المالي والاداري والخدمي للمنشآت والمرافق الرياضية والعمل على اعادة بناء البنية التحتية للرياضة العراقية .
٢. على وزارة الشباب والرياضة توفير التجهيزات والادوات والمستلزمات الرياضية المختلفة وتوزيعها وفق خطط تلبي احتياجات الاندية الرياضية ومنتديات الشباب .
٣. ضرورة وضع ضوابط تنظم العلاقة بين المؤسسات الرياضية في البلاد .
٤. ضرورة تطبيق ضوابط تأسيس الاندية الرياضية وتحديد مسؤوليات اعضائها الادارية .
٥. اشراك العاملين في الاندية بدورات تطويرية في مختلف المجالات .
٦. وضع ميزانية مالية خاصة بالاندية .
٧. ضرورة ايجاد تصنيف خاص بالمدربين ، والعمل على اشراكهم بدورات تدريبية دولية .

## المصادر

- ◀ الشاذلي ، ماجد صلاح (واخرون) (١٩٩٥) القتبسه فارس سامي يوسف شابا . تحديد مستويات معيارية لبعض القدرات البدنية والمهارية الهجومية بكرة السلة في العراق . رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بغداد ، ٢٠٠٠ ، ص١٢٨ .
- ◀ عقيل عبد الله الكاتب (واخرون) . الادارة والتنظيم في التربية الرياضية . جامعة الموصل : مديرية دار الكتب للطباعة النشر ، ١٩٨٦ ، ص١٥٣ .

- ◀ محمد حسن علاوي واسامة كامل راتب . البحث العلمي في التربية الرياضية وعلم النفس الرياضي . القاهرة : دار الفكر العربي ، ١٩٩٩ ، ص ١٤ .
- ◀ ناظم كاظم جواد . اهم العوامل والمسببات التي تؤدي الى تذبذب مستوى لاعبي اندية الدرجة الاولى بكرة القدم في محافظة بغداد : مجلة التربية الرياضية - جامعة بغداد . ١١٤ ، ١٩٩٥ ، ص ٢٩ .
- ◀ ودبع ياسين . التطبيقات الاحصائية واستخدامات الحاسوب في بحوث التربية الرياضية . الموصل : دار الكتب للطباعة والنشر ، ١٩٩٩ ص ٦٩ .

## الملاحق

### ملحق (١)

#### استمارة الاستبانة

ت	الفقرات	الاجابة نعم	الاجابة لا
١	الوضع الامني خلال السنوات الاخيرة في العراق		
٢	المستوى العلمي والثقافي للاعبين		
٣	المستوى العلمي والثقافي للمدربين		
٤	المستوى العلمي والثقافي للداريين		
٥	هجرة اغلب المدربين الكفوئين الى خارج القطر		
٦	قلة وجود المدربين الشباب الكفوئين		
٧	قلة استخدام الاساليب العلمية في التدريب		
٨	قلة توفر مستلزمات التدريب الحديثة اثناء التدريب		
٩	قلة وجود الملاعب والقاعات لممارسة الالعاب الرياضية المختلفة التابعة للنادية		
١٠	عدم وجود الملاعب والقاعات لممارسة الالعاب الرياضية المختلفة للفرق الشعبية		
١١	التقاليد الاجتماعية في العراق وخاصة للنساء الممارسات للرياضة		
١٢	قلة الاهتمام والدعم للفئات العمرية من قبل المسؤولين لمختلف الالعاب		
١٣	قلة الرواتب التي يتقاضاها الاعبون والمدربون		

		قلة المدارس الرياضية المتخصصة لاكتشاف الموهوبين	١٤
		التدخل المباشر لأصحاب الاموال في النواحي الفنية والادارية لمختلف الالعاب	١٥
		هيمنة الاشخاص الغير كفويين على رأس الهرم الاداري	١٦
		ضعف تطبيق قانون الأندية الرياضية في مختلف النواحي	١٧
		السياسة التي تتخذها الدولة في شؤون المؤسسات الرياضية	١٨
		سوء تطبيق درس التربية الرياضية في المدارس التربوية	١٩
		قلة منتديات الشباب في المناطق السكنية وضعف ادائها	٢٠

ملحق ( ٢ )

الخبراء

مكان العمل	الاختصاص	الاسم
تربية رياضية-جامعة بغداد	علم النفس-تقويم وقياس	ا.د نزار مجيد الطالب
تربية رياضية-جامعة بغداد	تدريب - ساحة وميدان	ا.د مهدي كاظم
تربية رياضية-جامعة بغداد	تدريب - كرة السلة	م.د نعيم عبد الحسين
تربية رياضية-جامعة بغداد	فسلجة	م.د اسامة احمد
تربية رياضية-جامعة بغداد	تدريب - كرة قدم	م.د صباح قاسم
تربية رياضية-جامعة بغداد	اختبارات - كرة قدم	م.م فارس سامي