

## التوجه الإداري نحو الخصخصة الرياضية لأندية بغداد المشاركة في الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم

أ.د. عبدالله هزاع علي  
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/جامعة بغداد  
07901804116  
abdullah.hazaa@gmail.com

حيدر راضي رحيم  
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/جامعة بغداد  
07704288353  
hidrradi@gmail.com

### مستخلص البحث باللغة العربية

هدف البحث إلى معرفة التوجه الإداري نحو الخصخصة الرياضية لأندية بغداد المشاركة في الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم من وجهة نظر المدربين واللاعبين، واستخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته مع طبيعة المشكلة، وتمثلت عينة البحث من مدربي ولاعبي اندية بغداد المشاركة في الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم للموسم الرياضي (2018-2019) وعددهم (290) فرداً، واقترح الباحث (25) عبارة للمقياس وعرضها على (15) خبيراً والذين وافقوا على (20) عبارة، بعد ذلك تم تطبيق المقياس على عينة البناء البالغ عددها (180) فرداً لاستخراج الأسس العلمية، بعدها تم تطبيق المقياس على عينة البحث البالغ عددها (100) فرداً لاستخراج نتائج الدراسة ومناقشتها، وظهر إن هناك توجه من قبل المدربين واللاعبين لأندية بغداد المشاركة في الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم نحو الخصخصة الرياضية. الكلمات المفتاحية: (استثمار رياضي، إدارة رياضية، خصخصة، تسويق، اقتصاد رياضي).

### ABSTRACT

## Administrative Privatization Trend of Sport Clubs Participating in Iraqi Soccer Primer League

Haider Radhi Raheem

Prof. Dr. Abdulla Hezaa Al Shafia

University of Baghdad / Faculty of Physical Education and Sports Sciences

The aim of the research was to identify the administrative trend towards the privatization of sports clubs of Baghdad participating in the Iraqi Premier soccer League from the coaches and players point of view. The researchers used the descriptive method and the sample of the research were (290) coaches and players of Baghdad clubs participating in the Iraqi soccer Premier League for the season (2018-2019). The researcher suggested (25) item for the scale and presented it to (17) experts who agreed to (20) items, then the scale was applied on the sample (180) then it was applied on the subjects to come up with the results of the study. The results showed a great trend of coaches and players of the Baghdad clubs participating in the Iraqi soccer Premier League towards the privatization of sports.

**Keyword :** Sports investment, Sports administration, Privatization, Marketing).

### المقدمة:

وإن قيل ان الخصخصة أسلوب اقتصادي يحتاج الى ان نتعمق في دراسته، ولكن المجال الرياضي ليس مجالاً مستقلاً ففيه المجال الاقتصادي والمجال الاجتماعي والمجال التربوي والمجال الإداري والتكنولوجي وغيره من المجالات الاخرى، إذ إن المجال الرياضي يتعامل مع استراتيجيات يجب ان تتماشى مع أهدافه وسياسته التي لا يجب ان تكون بعيدة عن أهداف وسياسة المجتمع

ويُعد المجال الإداري المسؤول المباشر عن قيادة دفة التطور والتقدم في أي مؤسسة ودفعها لتحقيق الأهداف من خلال إدخال التحسينات الضرورية في التنظيم الإداري، وقد أصبح المجال الإداري عملية اساسية تعتمد عليها كل الهيئات

والتنظيمات والكوادر الإدارية في تحقيق أهدافها مستندة في ذلك الى الدعامات القانونية والأسس العلمية والخبرات المرتبطة بالعمل الإداري.

والإدارة العلمية الحديثة تتحقق بالاستخدام العلمي للعمل الإداري، والإداري الجيد الملم بالنواحي الإدارية باستطاعته أن يعمل بشكل علمي لخدمة الحركة الرياضية ومساهمته في تطويرها، وان نجاح أية نادي رياضي يتم من خلال إدارة وتنظيم وإشراف العاملين أنفسهم في هذه الأندية.

وتواجه الأندية الرياضية العراقية عامة وأندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم خاصة مشكلات مالية كبيرة، وأيضاً عدم توفر الأشخاص الأكفاء في بعض إدارات هذه الأندية بسبب ارتفاع تكاليف عقود اللاعبين والمدربين واحتياجات فرقها مما يستوجب البحث عن إدارات ذات كفاءة عالية، وأيضاً عدم الاعتماد على الدعم المالي الحكومي، ومن اهم الوسائل لتحقيق هذا التوجه هو ما يعرف بالخصخصة الرياضية والتي تُعد من ابرز التغيرات التي تم اعتمادها في عالم الرياضة سيما لأندية كرة القدم التي يتبوأ إدارات انديتها الشركات او الأشخاص الأثرياء. ومن هنا تتحدد مشكلة البحث من خلال التساؤل الآتي (هل يوجد توجه إداري نحو الخصخصة الرياضية لأندية بغداد المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر المدربين واللاعبين).

ومن هنا يظهر الهدف من هذا البحث وهو معرفة التوجه الإداري نحو الخصخصة الرياضية لأندية بغداد المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر المدربين واللاعبين.

ويذكر (ناصر سليم عبد المجيد، 2011) في دراسة استخدم فيها المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي على عينة من (113) فرداً إن أساليب الخصخصة الجزئية تُعد أنسب أساليب الخصخصة للمنشآت الرياضية، وتوصل أيضاً إلى إن الإدارة الحالية لا تستخدم أساليب التسويق لزيادة الإيرادات.

اما في دراسة (محمد احمد الشمراي، 2015) والتي استخدم فيها المنهج الوصفي على عينة من (147) فرداً فتوصل فيها إلى ضرورة إعداد قاعدة بيانات ومعلومات لتدعيم القرارات لدى المسؤولين بالأندية الرياضية وتحديد الأولويات بشكل دقيق عند التخطيط لخصخصة الأنشطة الرياضية بالأندية، وكذلك إقناع البنوك بجدوى الاستثمار في الأندية الرياضية من خلال التجارب.

اما في دراسة لـ (نسرين عبد الله، 2001) والتي استخدمت فيها المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي على عينة من (495) فرداً توصلوا إلى إن مراكز الشباب تعاني من قصور في العمليات والكفاءات الإدارية بها ويجب إعادة النظر في تشكيل مجالس إدارة مراكز الشباب.

وفي دراسة (سمير عبد الحميد، 1999) والتي استخدم فيها المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي فتوصل فيها إلى إعادة النظر في القوانين واللوائح في مجال الشباب والرياضة حتى تتماشى مع متطلبات الخصخصة، والسماح ببيع الأندية بأسهم لأعضائها مع عدم بيعها للشركات او الهيئات.

## الطريقة والأدوات:

استخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته مع طبيعة المشكلة.

يتمثل مجتمع البحث من مدربي ولاعبين اندية بغداد المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم للموسم الرياضي (2018-2019) وعددهم (309) فرداً، يمثلون (11) نادي، اما عينة البحث فتكونت من (290) فرداً، وكما مبين في جدول (1).

جدول (1) يبين اندية بغداد المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم وأعداد المدربين واللاعبين

ت	الأندية	مدرب	لاعب	المجموع
1	الزوراء	4	25	29
2	القوة الجوية	6	24	30
3	الطلبة	4	25	29
4	الشرطة	4	24	28
5	النفط	4	23	27
6	الكهرباء	4	23	27
7	بغداد	4	24	28
8	الكرخ	4	23	27
9	الحدود	4	24	28
10	الحسين	4	24	28
11	الصناعات الكهربائية	4	24	28
12	المجموع	46	263	309

ولغرض تحقيق هدف البحث فإن ذلك يتطلب استبانة للقياس، ولعدم توفر استبانة قياس، عمل الباحثان إلى إعداد استبانة للتعرف على هذا التوجه، وتم الاستناد الى مجموعة من الإجراءات لبناء الاستبانة وهي:

**صدق المقياس:** قام الباحثان باستخدام عدة انواع من الصدق للتحقق من صدق المقياس، الأول هو الصدق الظاهري الذي يعتمد على عرض عبارات المقياس على مجموعة من الخبراء والمختصين لتقدير مدى صلاحيتها في قياس الظاهرة المراد قياسها، وقد تحقق الصدق الظاهري في مقياس هذه الدراسة من خلال عرض عبارات المقياس على مجموعة من الخبراء والمختصين للحكم عليها. إذ تم وضع عدد من العبارات بلغ عددها (25) عبارة (ملحق 1)، وبعد عرض العبارات على السادة الخبراء (ملحق 2)، تم حذف (5) عبارات؛ وذلك لأنها لم تحصل على موافقة (75%) فما فوق، ليصبح المقياس يتكون من (20) عبارة (ملحق 3)، واعتمد الباحثان طريقة (Likert) في بناء الاستبانة، واستناداً إلى ذلك تم استخدام ميزان خماسي للتعبير عن مدى الاتفاق مع كل عبارة وهي (أوفق بشدة، أوفق، احياناً، لا أوافق، لا أوافق بشدة). اما النوع الثاني فهو الصدق المنطقي، وقد قام الباحثين بتحقيق هذا النوع من الصدق لمقياس هذه الدراسة من خلال تعريف مفهوم الخصخصة الرياضية وتحديد عباراتها. بعد الإجراءات التي تم ذكرها، قام الباحثان بأجراء التجربة الاستطلاعية على عينة من (10) افراد، للمدة (2019/3/5) ولغاية (2019/3/7). بعدها تم تطبيق صورة المقياس الأولية على عينة البناء البالغ عددها (180) فرداً، للمدة (2019/3/9) ولغاية (2019/3/28) لاستخراج الأسس العلمية، واستخدم الباحثان صدق البناء للتأكد من ان المقياس يتسم بالصدق؛ وذلك باستخدام نوعين من صدق البناء هما القدرة التمييزية ومعامل الاتساق الداخلي، وتبين ان جميع عبارات المقياس معنوية عند مستوى دلالة (0.05)، وكما مبين في الجدولين (2 و 3).

جدول (2) يُبين القدرة التمييزية لعبارات المقياس بين المجموعتين العُلّيا والدُنّيا

العبارة	المجموعة الدنيا		المجموعة العُلّيا		قيمة (T) المحسوبة	المعنوية الحقيقية	الدلالة الإحصائية
	ع	س	ع	س			
1	2.6429	9.3238	5.0000	0.0000	-16.384	0.000	معنوي
2	3.1667	6.9551	5.0000	0.0000	-17.083	0.000	معنوي
3	2.9524	9.0937	5.0000	0.0000	-14.593	0.000	معنوي
4	2.6905	7.1527	5.0000	0.0000	-20.925	0.000	معنوي
5	2.3333	6.8669	5.0000	0.0000	-25.167	0.000	معنوي

معنوي	0.000	-21.110-	.00000	5.0000	.73093	2.6190	6
معنوي	0.000	-19.970-	.00000	5.0000	.80359	2.5238	7
معنوي	0.000	-20.248-	.26066	4.9286	.74041	2.4762	8
معنوي	0.000	-23.574-	.00000	5.0000	.72655	2.3571	9
معنوي	0.000	-23.292-	.00000	5.0000	.74860	2.3095	10
معنوي	0.000	-13.538-	.00000	5.0000	1.02580	2.8571	11
معنوي	0.000	-15.091-	.00000	5.0000	.95088	2.7857	12
معنوي	0.000	-17.034-	.00000	5.0000	.83339	2.8095	13
معنوي	0.000	-26.813-	.00000	5.0000	.59274	2.5476	14
معنوي	0.000	-23.692-	.00000	5.0000	.70340	2.4286	15
معنوي	0.000	-26.605-	.00000	5.0000	.56258	2.6905	16
معنوي	0.000	-14.233-	.00000	5.0000	.91064	3.0000	17
معنوي	0.000	-20.968-	.00000	5.0000	.69175	2.7619	18
معنوي	0.000	-22.229-	.00000	5.0000	.76357	2.3810	19
معنوي	0.000	-24.010-	.00000	5.0000	.70051	2.4048	20

معنوي > (0.05)

جدول (3) يُبين معاملات الارتباط بين عبارات المقياس بالدرجة الكلية للمقياس باستعمال طريقة الاتساق الداخلي

الدالة	المعنوية الحقيقية	معامل الارتباط	رقم العبارة	الدالة	المعنوية الحقيقية	معامل الارتباط	رقم العبارة
معنوي	0.000	0.333	11	معنوي	0.002	0.243	1
معنوي	0.000	0.404	12	معنوي	0.002	0.242	2
معنوي	0.002	0.246	13	معنوي	0.000	0.291	3
معنوي	0.000	0.364	14	معنوي	0.000	0.342	4
معنوي	0.002	0.244	15	معنوي	0.000	0.316	5
معنوي	0.010	0.207	16	معنوي	0.000	0.310	6
معنوي	0.001	0.274	17	معنوي	0.000	0.372	7
معنوي	0.000	0.397	18	معنوي	0.000	0.418	8
معنوي	0.000	0.280	19	معنوي	0.003	0.239	9
معنوي	0.014	0.195	20	معنوي	0.000	0.352	10

معنوي > (0.05)

ثبات المقياس: قام الباحثان باستخدام نوعين من الثبات للتحقق من ثبات المقياس، الأول معامل الفاكرونباخ وتبين عند تطبيق هذا المعامل، أنّ معامل الثبات هو (0.995)، وتُعد قيمة عالية للثبات عند مستوى دلالة (0.05). اما النوع الثاني من الثبات فهو طريقة التجزئة النصفية وعند تطبيق هذه الطريقة ظهر معامل الارتباط (0.707) وهذا يمثل ارتباط نصف العبارات، فلا بد من ايجاد قيمة معامل الثبات لعبارات المقياس جميعها، لذا استخدم الباحث معامل الارتباط (سبيرمان براون) والذي تبين أن قيمته (0.794) وهي قيمة ثبات عالية.

بعد الإجراءات التي تم ذكرها قام الباحثان مع فريق العمل المساعد بتطبيق المقياس (ملحق 3) على عينة البحث والبالغ عددها (100) فرد وذلك للمدة من (2019/4/2) ولغاية (2019/4/20).

النتائج:

جدول (4) يُبين عرض البيانات الإحصائية لمواصفات عينة البحث

المقياس	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الالتواء	أدنى درجة	أعلى درجة
الخصخصة الرياضية	79.0100	4.55825	-0.277	69	88

- الوسط الفرضي = (مجموع البدائل ÷ أعلى درجة للبدائل) X عدد عبارات المقياس
- لذلك فإن الوسط الفرضي =  $(5 + 4 + 3 + 2 + 1) \div 5 \times 20 = 60$

جدول (5) يُبين الوسط الحسابي والوسط الفرضي والانحراف المعياري وقيمة (T) المحسوبة والمعنوية الحقيقية ونوع الفرق لمقياس البحث

المتغيرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (T) المحسوبة	قيمة الدلالة	نوع الفرق
المجال الإداري	79.010	4.558	41.705	0.000	معنوي
			الوسط الفرضي		
			60		

معنوي > 0.05 عند درجة حرية (99).

المناقشة:

يتبين من خلال الجدول (5) إن المدربين واللاعبين لأندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم لديهم رغبة بالتوجه الإداري نحو الخصخصة الرياضية، ويعزو الباحثان ذلك إلى رغبة المدربين واللاعبين في الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم بتطبيق الخصخصة الرياضية في الأندية العراقية، وإيضاً الرغبة في التخلص من الوضع الاقتصادي الذي تمر به اغلب الأندية الرياضية، فضلاً عن إنهم يرون أهمية استخدام الأساليب الحديثة ومنها الخصخصة الرياضية، وان نجاح الرياضة في البلد يستلزم تطبيق هذه الأساليب لمواكبة التطورات الحاصلة في دول العالم المتقدم رياضياً.

ان الهدف من الخصخصة الرياضية هو رفع مستوى أداء الأندية الرياضية؛ للحصول على أفضل النتائج الرياضية وتحقيق مكاسب مادية ومنافع اجتماعية، إذ إن العمل في هذا المجال ضمن الأندية الرياضية سيرفع من ميزانيتها ويدفع بها نحو الارتقاء بمستوى الأداء (الشماع، 2005، صفحة 22).

وإن الإداري الجيد الملم بالنواحي الإدارية باستطاعته أن يعمل بشكل علمي لخدمة الحركة الرياضية ومساهمته في تطويرها، وان نجاح أية مؤسسة رياضية يتم من خلال إدارة وتنظيم وإشراف العاملين أنفسهم في هذه المؤسسة (الاسدي وابراهيم، 2003 صفحة 189). ويرى الباحثين إن المجال الإداري هو محور الفعاليات والأوامر ومحور دفع الأفراد لاستقبال القرارات وتنفيذها، والإداري يحاول دائماً إيجاد الحلول للعوائق والمشكلات مهما بلغت من صعوبة.

إذ يذكر (جمال محمد علي، 2009، صفحة 49) إن المجال الإداري لأية لعبة من الألعاب الرياضية يُعد عنصراً أساسياً من العناصر التي تسعى لتقدم وازدهار هذه اللعبة، فهو يقود إلى التقدم ويعمل على تنشيط حوافز التغيير وتنمية عوامله وتحريك متطلباته ليكون أكثر تجاوباً مع ظروف المجتمع والبيئة، إذ إن المجال الإداري هو الأساس الأول الذي يستند عليه العمل في الأندية الرياضية.

ومن هذه المفاهيم العديدة تتضح أهمية المجال الإداري في الرياضة بشكل كبير وبالأخص في مجال عمل الأندية الرياضية، لذا فإن المجال الإداري في الرياضة يتطلب وجود الشخص القادر على تحمل المسؤولية في اتخاذ القرارات، كما يمتلك الوعي والمعرفة بكيفية إدارة الأندية الرياضية (الدسوقي، 2010، صفحة 44).

### المصادر

- جمال محمد علي (2009). الحديث في الادارة الرياضية. القاهرة: دار الفكر العربي.
- خليل الشماع (2005). برنامج التخصص. عمان: الاكاديمية العربية للعلم المالية والمصرفية.
- سعيد جاسم الاسدي ومروان عبد المجيد إبراهيم (2003). الإشراف التربوي. عمان: الدار العلمية الدولية.
- سمير عبد الحميد (1999). أثر استخدام التخصص للأندية الرياضية على متطلبات العملية التدريبية. جامعة الإسكندرية: أطروحة دكتوراه. كلية التربية الرياضية.
- محمد أحمد الشمراي (2015). متطلبات التخصص في الأندية الرياضية بالمملكة العربية السعودية. جامعة ام القرى: رسالة ماجستير، كلية التربية، قسم التربية البدنية.
- محمد الدسوقي عبد العليم (2010). الإدارة الرياضية محاضرات في إدارة المؤسسات الرياضية. القاهرة: دار سيف للطباعة.
- ناصر سليم عبد المجيد (2011). مشروع مقترح لإدارة المنشآت الرياضية بنظام التخصص الجزئية بمحافظة أسوان. جامعة أسيوط: رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، قسم الإدارة والترويج.
- نسرين عبد الله (2001). تخصص مراكز الشباب بمحافظة الإسكندرية، استراتيجية مقترحة. جامعة الإسكندرية. رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية.

### الملاحق

الملحق (1) استبانة آراء السادة الخبراء حول صلاحية العبارات

الأستاذ الفاضل.....المحترم

بعد التوكل على الله يروم الباحثان إجراء بحثه الموسوم (التوجه الإداري نحو التخصص الرياضية لأندية بغداد المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم)، ونظراً لما تتمتعون به من خبرة وعلم فإن الباحث يأمل منكم المساعدة في بناء المقياس من خلال:

1. إبداء الرأي في صلاحية عبارات التخصص الرياضية لعينة الدراسة التي يقدمها الباحث والمرفقة طياً.

2. تعديل او حذف بعض العبارات الغير مناسبة للدراسة.

3. ذكر أية ملاحظة او رأي يخص المقياس وعباراته.

ويقترح الباحث استخدام بدائل الإجابة الخماسي وكالاتي: (أفوق بشدة، أوافق، احياناً، لا أوافق، لا أوافق بشدة).

علماً أن الباحثان اعتمادا التعريف النظري الآتي لمفهوم التخصص الرياضية (هي عملية تحويل المؤسسات الرياضية

او أنشطة القطاع العام الى القطاع الخاص).

مع جزيل الشكر والتقدير...

التوقيع:

الاسم واللقب العلمي:

الاختصاص:

مكان العمل:

المجال الإداري: تعني مجموعة الإجراءات والعمليات الإدارية المتعلقة بإدارة الأندية الرياضية، والتي توفر بيئة وكفاءة إدارية مناسبة لتطبيق التخصص الرياضي في الأندية.

ت	العبارات	تصلح	لا تصلح	الملاحظات
1	تحتاج التخصص الرياضي في الأندية الى متابعة متخصصة من وزارة الشباب والرياضة			
2	لا اعتقد ان التخصص الرياضي تساعد ان يكون للنادي اهداف كبيرة			
3	تعمل التخصص الرياضي في الأندية على إبعاد الأشخاص غير الإكفاء عن إدارة الأندية الرياضية.			
4	تسهم التخصص الرياضي في الارتقاء بالمستوى الرياضي للنادي			
5	للخخصة الرياضية دور في توفير قيادة ذات كفاءة عالية للأندية الرياضية.			
6	تؤدي التخصص الرياضي إلى تنظيم العمل الإداري للنادي			
7	أرى ان التخصص الرياضي تساعد على تحقيق وحدة العمل في النادي			
8	اعتقد ان التخصص الرياضي تؤدي إلى إصدار قرارات أكثر دقة في إدارة الأندية			
9	أرى ان التخصص الرياضي تساعد الأندية على تحقيق الأهداف المرسومة بصورة صحيحة			
10	تحفز التخصص الرياضي مسؤولي الأندية على متابعة الفرق وتشخيص الأخطاء			
11	من الصعوبة في ظل التخصص الرياضي للنادي توزيع المسؤوليات حسب الاختصاص			
12	ضرورة تشكيل لجنة في وزارة الشباب والرياضة مختصة بعملية التخصص الرياضي.			
13	لدينا الرغبة بتطبيق التخصص الرياضي في الأندية الرياضية.			
14	نشعر بالارتياح والرضا إذا ما تم تطبيق التخصص في الأندية الرياضية.			
15	تعد التخصص الرياضي أحد العوامل المهمة التي تساعد على الاحتراف الرياضي.			
16	تعود التخصص بالفائدة على العاملين في النادي.			
17	تساعد التخصص الرياضي في القضاء على الفساد الإداري في الأندية الرياضية.			
18	للخخصة الرياضية للأندية دور مهم في اختيار الشخص المناسب في المكان المناسب.			
19	إذا أردنا الارتقاء بالمستوى الرياضي علينا إتباع الأساليب الحديثة ومنها التخصص الرياضي.			
20	لا يوجد جدية بالعمل من قبل العاملين في الأندية الحالية.			
21	إعطاء حرية لأندية القطاع الخاص في إعداد خططها ورسم أهدافها دون تدخل من الوزارة.			
22	عند تحويل النادي الى القطاع الخاص يكون العمل من قبل الإداريين والمدربين واللاعبين بجدية.			
23	التخصص الرياضي تعمل على تطوير قدرات العاملين في النادي.			
24	ان التخصص الرياضي يجب ان لا تعارض تحقيق اهداف النادي الرياضي.			
25	التخصص الرياضي تساعد في رفع كفاءة العاملين في الأندية الرياضية.			

ملحق (2)

يُبين أسماء الخبراء والمختصين المُعتمدين لتحديد صلاحية عبارات المقياس

ت	اللقب العلمي	الاسم	الاختصاص	مكان العمل
1	أ.د.	صالح راضي أميش	تقويم في التدريب الرياضي	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
2	أ.د.	علي يوسف حسين	علم النفس الرياضي	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
3	أ.د.	غني عصام الزبيدي	إدارة أعمال	جامعة بغداد/ كلية الإدارة والاقتصاد
4	أ.د.	أسعد لازم علي	اختبارات وقياس/ كرة القدم	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
5	أ.د.	فارس سامي يوسف شابا	الاختبار والقياس	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
6	أ.د.	ضياء ناجي عبود	تدريب/ كرة القدم	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
7	أ.م.د.	كاظم عبد شحتول	تدريب/ كرة القدم	الاتحاد العراقي المركزي لكرة القدم
8	أ.م.د.	صلاح وهاب شاكر	الإدارة الرياضية	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
9	أ.م.د.	عامر حسين علي	إدارة وتنظيم	جامعة كربلاء/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
10	أ.م.د.	ناجي كاظم علي	تدريب/ كرة القدم	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
11	أ.م.د.	فارس سامي يوسف مالك	تدريب/ كرة قدم	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
12	أ.م.د.	ثامر حماد رجه	الإدارة الرياضية	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
13	م.د.	محمد قصي جميل	الإدارة الرياضية	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
14	أ	محسن علي نصيف	تدريب كرة قدم	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
15	أ.م.	يحيى علوان منهل	تدريب كرة القدم	جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

ملحق (3) استبانة مقياس البحث

عزيزي المدرب/ اللاعب المحترم. تحية طيبة...

يقوم الباحثان بإجراء بحثه الموسوم (التوجه الإداري نحو التخصصة الرياضية لأندية بغداد المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم) ومن خلال خبرتك الميدانية، اختر الإجابة التي تمثل رأيك على العبارات المعروضة على حضرتكم، علماً إن اجابتك سوف نتعامل معها بسرية تامة، وهي لأغراض البحث العلمي فقط، لذلك لا داعي لكتابة اسمك، كما ونرجو عدم ترك أي عبارة من العبارات بدون إجابة.

ضع علامة (صح) في الحقل الذي تراه مناسباً للإجابة كما موضح في المثال الآتي:

ت	العبارة	أوافق بشدة	أوافق	احياناً	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	تُسهّم التخصصة الرياضية في الارتقاء بالمستوى الرياضي للنادي			✓		

علماً أن مفهوم التخصصة الرياضية تعني (عملية تحويل المؤسسات الرياضية أو أنشطة القطاع العام الى القطاع الخاص).

ت	العبارات	أوافق بشدة	أوافق	أحياناً	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	تحتاج التخصصة الرياضية في الأندية الى متابعة متخصصة من وزارة الشباب والرياضة					
2	لا اعتقد ان التخصصة الرياضية تساعد ان يكون للنادي اهداف كبيرة					
3	تعمل التخصصة الرياضية في الأندية على إبعاد الأشخاص غير الإكفاء عن إدارة الأندية الرياضية.					
4	تُسهم التخصصة الرياضية في الارتقاء بالمستوى الرياضي للنادي					
5	للخخصة الرياضية دور في توفير قيادة ذات كفاءة عالية للأندية الرياضية.					
6	تؤدي التخصصة الرياضية إلى تنظيم العمل الإداري للنادي					
7	أرى ان التخصصة الرياضية تساعد على تحقيق وحدة العمل في النادي					
8	اعتقد ان التخصصة الرياضية تؤدي إلى إصدار قرارات أكثر دقة في إدارة الأندية					
9	أرى ان التخصصة الرياضية تساعد الأندية على تحقيق الأهداف المرسومة بصورة صحيحة					
10	تحفز التخصصة الرياضية مسؤولي الأندية على متابعة الفرق وتشخيص الأخطاء					
11	من الصعوبة في ظل التخصصة الرياضية للنادي توزيع المسؤوليات حسب الاختصاص					
12	ضرورة تشكيل لجنة في وزارة الشباب والرياضة مختصة بعملية التخصصة الرياضية.					
13	لدينا الرغبة بتطبيق التخصصة الرياضية في الأندية الرياضية.					
14	نشعر بالارتياح والرضا إذا ما تم تطبيق التخصصة في الأندية الرياضية.					
15	تساعد التخصصة الرياضية في القضاء على الفساد الإداري في الأندية الرياضية.					
16	للخخصة الرياضية للأندية دور مهم في اختيار الشخص المناسب في المكان المناسب.					
17	إذا أردنا الارتقاء بالمستوى الرياضي علينا إتباع الأساليب الحديثة ومنها التخصصة الرياضية.					
18	عند تحويل النادي الى القطاع الخاص يكون العمل من قبل الإداريين والمدربين واللاعبين بجدية.					
19	التخصصة الرياضية تعمل على تطوير قدرات العاملين في النادي.					
20	التخصصة الرياضية تساعد في رفع كفاءة العاملين في الأندية الرياضية.					